Rotte contese e porti strategici:

la nuova geografia dello shipping

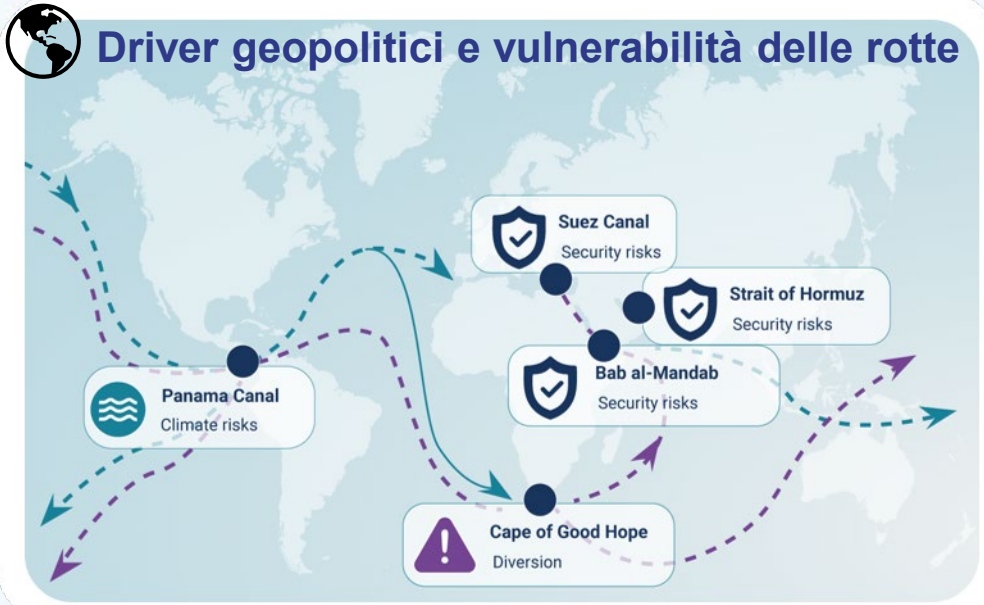


Massimo Deandreis
Direttore Generale SRM

Napoli, 29 ottobre 2026

I fenomeni che ridisegnano il trasporto marittimo e le supply chain

Driver geopolitici e vulnerabilità delle rotte



La nuova geografia degli scambi commerciali

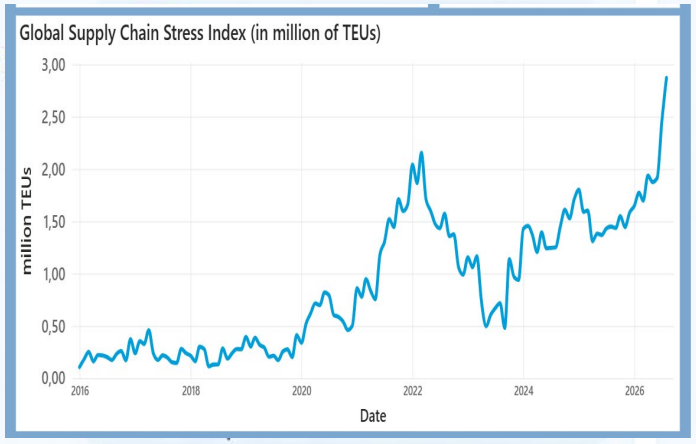
- Politiche tariffarie e decoupling USA-Cina: meno traffici diretti, più intermediati da ASEAN.
- **Nuove rotte:** Artico, IMEC.
- **Sviluppo rotte terrestri:** aumento treni Cina-Europa. Gen-Lug 26: 13mila (+18% sul 25).
- **BRI:** 2025 l'anno record degli investimenti pari a 85 mld$.

Import USA 2024-2025 var %



Volatilità prezzi fuel e pressione logistica

- Aumento costo carburante
- Pressione sulle supply chain



I nuovi modelli operativi nello shipping

GIGANTISMO / OVERCAPACITY
Navi sempre più grandi, rischio sovracapacità strutturale e pressione sui noli.

CAMBIO MODELLI PORTUALI (GREEN & SMART)
Investimenti in automazione, digitalizzazione, decarbonizzazione e integrazione intermodale.

PIÙ INTERMODALITÀ
Crescita delle soluzioni ferrovia–mare–strada per resilienza ed efficienza.

SPINTA ALL'EFFICIENZA LOGISTICA
Ottimizzazione dei processi, dati in tempo reale e collaborazione lungo la catena.

EFFETTI SULLE IMPRESE

- Aumento dei costi e tempi (per la congestione portuale)
- Nuovi fornitori
- Ridisegno delle catene logistiche

Suez and Hormuz: Disruption dei Chokepoint strategici

SUEZ: l'attenzione resta alta

AUMENTO TARIFFE DI TRANSITO E SURCHARGE

10.602 navi Gen.Sett. 2026

(+18% su Gen-Sett. 2025)

(-45% su Gen-Sett 2023)

10–12% del commercio globale

20% del traffic container

HORMUZ: proseguono gli attacchi

FORTI RISCHI

20 milioni di barili al giorno in transito

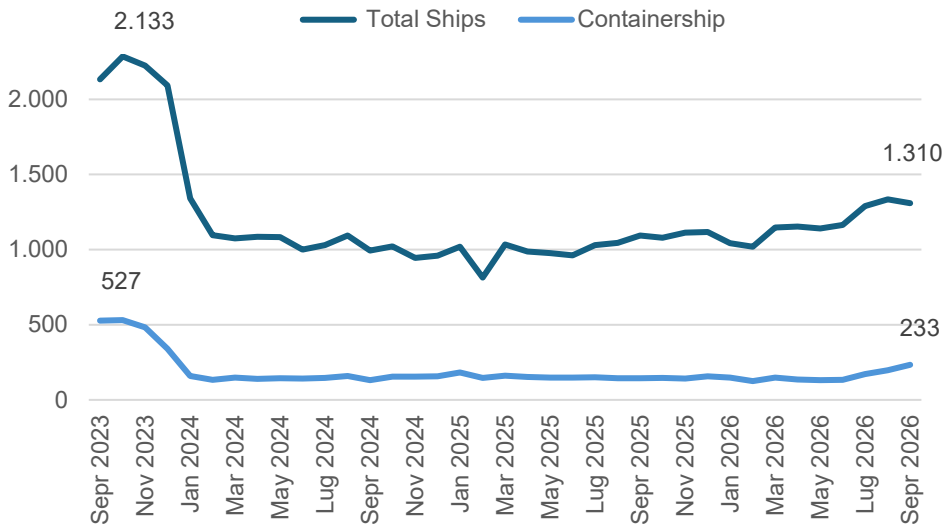
80% destinati al mercato asiatico

Interruzioni dei flussi pari al 10% della produzione globale di petrolio e al 5% della produzione globale di gas

Nuova escalation su Bab el-Mandeb

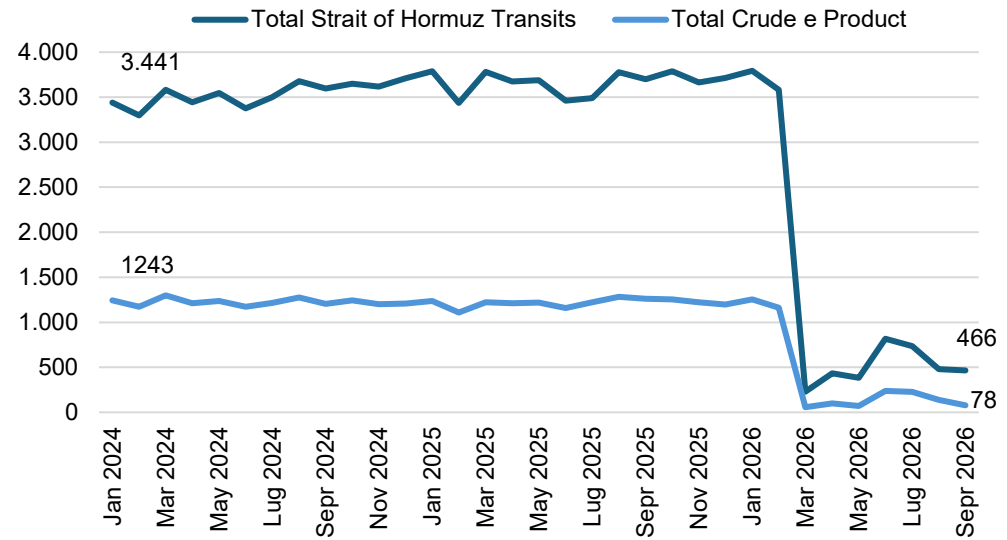
Suez transiti mensili: tutte le navi e le containership

Sept 2023 vs. Sept 2026



Hormuz transiti mensili:tutte le navi e le oil tankers

Jan 2024 vs. Sept 2026



Fonte: SRM su Clarksons, SCA e siti specializzati

Suez e Hormuz: effetti su filiere e impatto sul Mediterraneo

SUEZ / MAR ROSSO

Uno snodo chiave per il commercio tra Asia ed Europa

Cereali e prodotti agroalimentari

Ritardi e maggiori costi logistici

Prodotti deperibili

Maggiori tempi di trasporto

Manifattura

Componentistica e semilavorati

HORMUZ

Una rotta strategica per l'energia e le materie prime

Flussi energetici

Petrolio, GNL e GPL: rischi di approvvigionamento e volatilità dei prezzi

Fertilizzanti e urea

Rischi di disponibilità e rincari

il Golfo rappresenta almeno il 20% delle esportazioni marittime mondiali di fertilizzanti e circa il 46% dei volumi commercializzati di urea proviene dalla regione

Zolfo

Produzione di fertilizzanti e lavorazione di minerali

Industria avanzata

Elio, alluminio, metanolo e glicole

IMPATTO SUL MEDITERRANEO

Riconfigurazione delle rotte e delle catene di approvvigionamento

Rotte e connettività

Riorganizzazione dei flussi marittimi e dei servizi tra Asia, Europa e Mediterraneo

Costi logistici ed energetici

Aumento dei costi di trasporto e assicurativi e volatilità dei prezzi energetici

Filiere industriali

Effetti su manifattura, chimica e automotive: costi e tempi più lunghi

Nuove opportunità

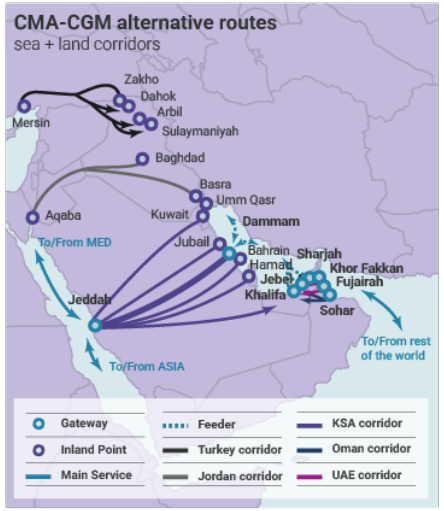
Riposizionamento di alcuni porti e rafforzamento dei collegamenti intra-mediterranei

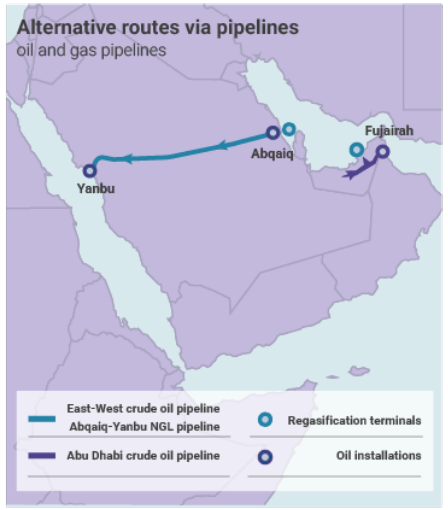
srm

Rotte alternative

… ad Hormuz







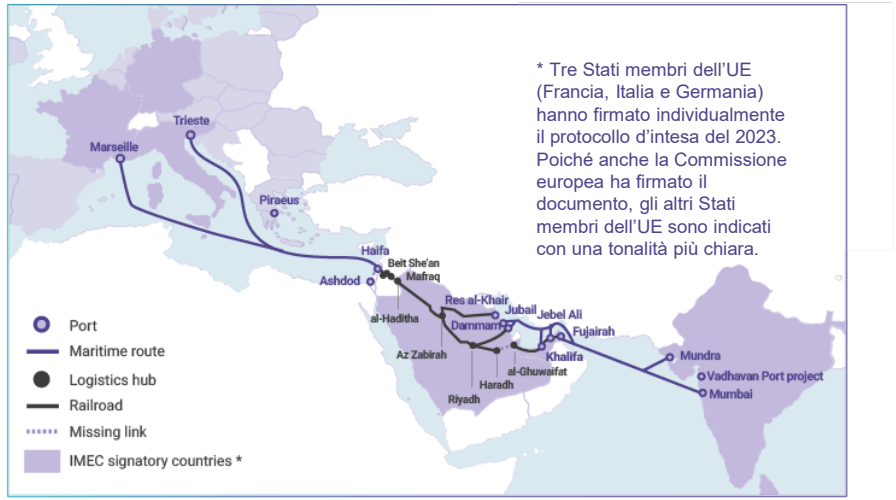


Fonte: SRM su siti specializzati

Le rotte alternative esplorano soluzioni di **intermodalità mare-ferro-strada e pipeline.**

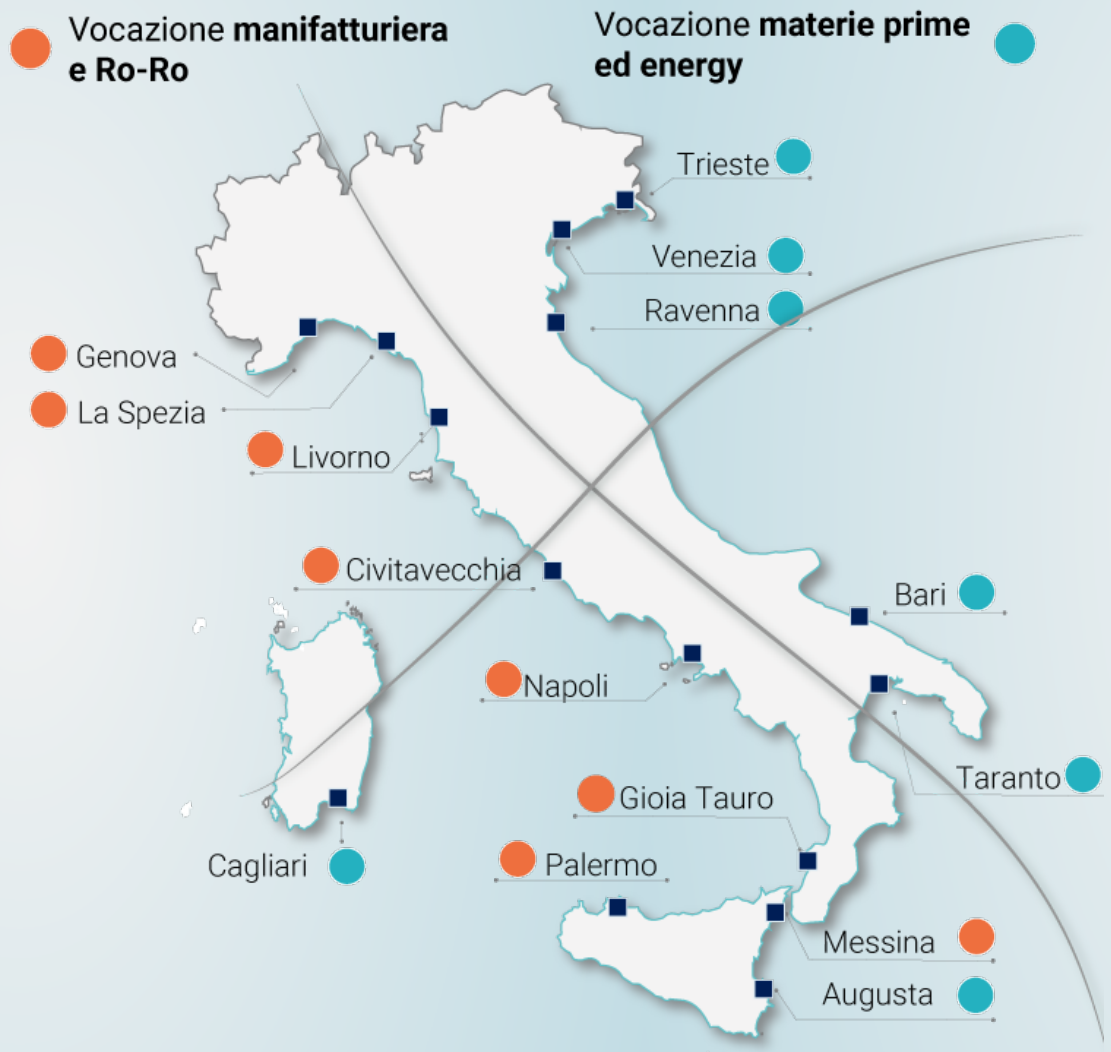
Sono rese operative anche grazie all'attività dei grandi container carrier

Il corridoio IMEC



€170 mld
potenziale valore dei flussi lungo la rotta

Effetti della geopolitica sui porti italiani



Totale merci movimentate
2025 | 511 mln tonn
+3,5%

Import-Export via Mare
2025 | Circa **312 mld €**

I porti indicati sono rappresentativi di AdSP

srm

Grazie per l'attenzione

srm

SAVE THE DATE

Presentazione
Rapporto 2026

L'underwater nel Mediterraneo

24 novembre 2026
Roma & online



sr-m.it