INTESA SANPAOLO

srm

Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna

In collaborazione con

The INTERNATIONAL PROPELLER CLUBS Italy

La Blue Economy: opportunità di sviluppo per il territorio

Venerdì **6 novembre** 2026
ore 10.30 | **Cagliari**
Terminal polifunzionale **Molo Ichnusa**

LA BLUE ECONOMY:
OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO PER IL TERRITORIO

Agostino Deiana
Direttore Commerciale Imprese – Direzione Regionale Piemonte Nord, Valle d'Aosta e Sardegna, Banca dei territori Intesa Sanpaolo

Intesa Sanpaolo
Il supporto a :

Settore della Nautica e Navale

Settore del Turismo

Le ZES

INTESA SANPAOLO

Il Desk Navale di Intesa Sanpaolo



Nel 2025 il settore della nautica ha fatto registrare un fatturato di 8,72 miliardi di euro in aumento rispetto al 2024 dell'1,4% (+ 100 milioni in valore assoluto).

Il settore della nautica ed i porti turistici

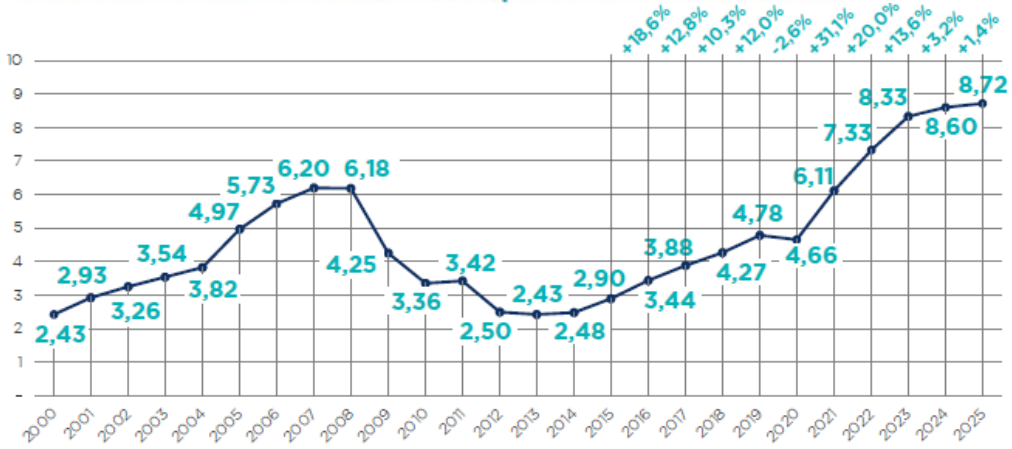
La regione con il più alto numero di posti barca è la **Sardegna (22.790)**, seguita dalla Liguria (21.546) e poi da Sicilia, Campania, Toscana e Friuli Venezia Giulia, con un numero di posti barca compreso tra 15 e 20 mila.

			Porti turistici	Porti		polifunzionali			Punti di ormeggio			
Regione	totale posti barca	n. infrastrutture	marina	porto	porto industriale /commerciale	porto canale	darsena	totale porti funzionali	banchina /pontile	spiaggia attrezzata	approdo /rada	totale punti di ormeggio
Liguria	21.546	70	9.737	7.964	1.182	2.000	426	11.572	117	60	60	237
Toscana	18.251	65	5.109	5.897	-	4.841	644	11.382	706	84	970	1.760
Lazio	8.855	42	3.015	2.442	-	2.477	921	5.840	-	-	-	-
Campania	17.978	70	3.524	11.473	1.400	100	40	13.013	1.441	-	-	1.441
Basilicata	1.800	3	1.200	600	-	-	-	600	-	-	-	-
Calabria	4.860	40	200	3.650	260	-	-	3.910	208	342	200	750
Sicilia	18.632	142	2.773	9.853	1.220	-	450	11.523	4.186	-	150	4.336
Sardegna	22.790	119	5.294	11.097	-	830	898	12.825	4.620	-	51	4.671
Puglia	11.106	69	1.648	7.503	8	100	819	8.430	1.028	-	-	1.028
Molise	1.347	4	446	901	-	-	-	901	-	-	-	-
Abruzzo	2.627	12	1.250	1.182	-	100	95	1.377	-	-	-	-
Marche	5.007	17	2.330	2.060	3	350	264	2.677	-	-	-	-
Emilia Romagna	6.173	27	3.526	124	-	1.251	524	1.899	748	-	-	748
Veneto	13.676	60	3.757	975	-	2.170	5.104	8.249	1.670	-	-	1.670
Friuli Venezia Giulia	17.000	50	5.402	2.583	733	5.880	1.187	10.383	1.215	-	-	1.215
Totale	171.648	790	49.211	68.304	4.806	20.099	11.372	104.581	15.939	486	1.431	17.856
Media posti barca	217,28		512,61					228,34				75,66

Nota: rispetto alle tabelle disponibili sulle Pagine Azzurre, si segnala che Marina Sveva, in Molise, e Fano Marina dei Cesari, nelle Marche, sono stati considerati come marina.

Fonte: elaborazioni su dati Pagine Azzurre 2025

Industria italiana della nautica, andamento del fatturato complessivo 2000-2025



Fonte: elaborazione Confindustria Nautica

Industria italiana della nautica, principali indicatori 2025 e variazioni percentuali 2025 su 2024

Indicatore	Valore	Variazione 2025 su 2024
Fatturato complessivo	8,72 mld €	+1,4%
Produzione nazionale per export	6,02 mld €	+2,0%
Mercato italiano	2,55 mld €	+0,04%
Addetti effettivi	32.420	+3,0%
Contributo al PIL nazionale	7,51 mld €	+1,5%
Peso del contributo al PIL della nautica rispetto al PIL nazionale ‰ 2025	3,32‰	-0,05‰

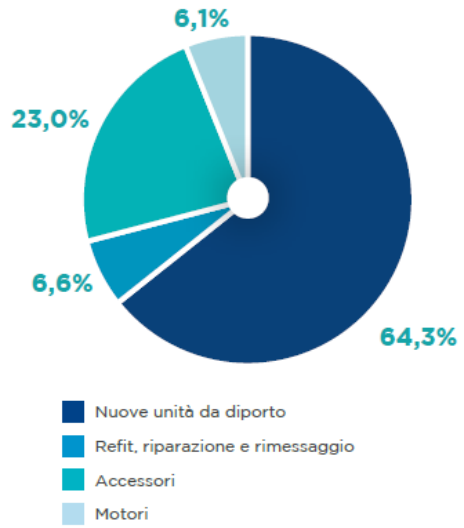
Fonte: elaborazione Confindustria Nautica

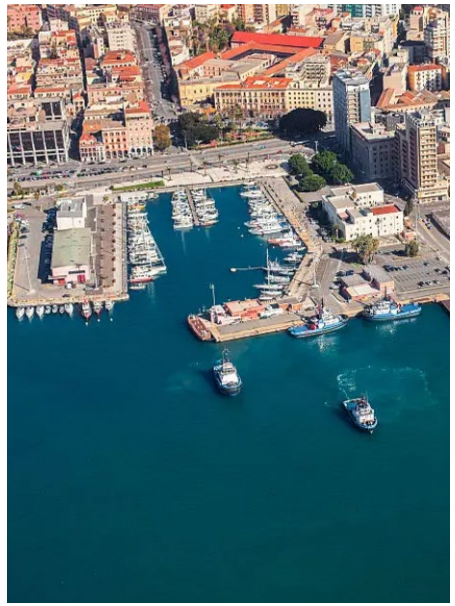
INTESA SANPAOLO

Il Desk Navale di Intesa Sanpaolo

Peso % dei sottosettori dell'industria nautica

anno 2025





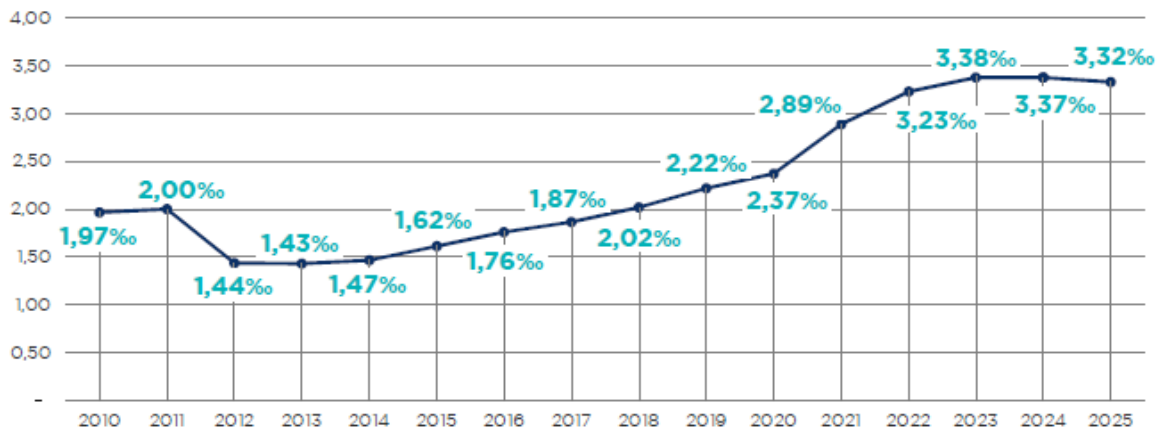
Il contributo della nautica al PIL

anno 2025

	Valori in euro	peso
Valore aggiunto dei comparti	2.092.930.000	27,9%
Costi intermedi del comparto della cantieristica	*3.773.290.000*	
Costi intermedi del comparto degli accessori	*566.610.000*	
Costi intermedi del comparto dei motori	*144.320.000*	
Totale costi intermedi (indotto a monte)	4.484.220.000	59,7%
Margini intermediazione per collocamento produzione sul mercato	927.860.000	12,4%
Contributo al PIL 2025	7.505.010.000	100%
Contributo al PIL 2024	7.393.050.000	
Variazione contributo al PIL 2025-2024	+1,5 %	
Peso del contributo al PIL della nautica rispetto al PIL nazionale ‰ 2025		3,32‰
Peso del contributo al PIL della nautica rispetto al PIL nazionale ‰ 2024		3,37‰

Peso del contributo al PIL della nautica rispetto al PIL nazionale 2010-2025

valori ‰



Fonte: elaborazione Confindustria Nautica

INTESA SANPAOLO

Il Desk Navale di Intesa Sanpaolo



Il Desk fornisce consulenza specialistica nel settore navale (Trasporti marittimi e fluviali, Cantieristica navale, Nautica da diporto, Portualità e servizi logistici) relativamente ad operazioni di finanziamento di qualsiasi importo

Costruzione dell'operazione

Consulenza sulla strutturazione dell'operazione anche in considerazione dell'andamento del mercato di riferimento

Valutazione della fattibilità economico-finanziaria

delle specifiche iniziative, e della complessiva attività dell'impresa richiedente, con assistenza sino al perfezionamento dell'operazione ed alla erogazione dei valori.

Principali attività

Monitoraggio dell'andamento di mercato dei singoli comparti

Pubblicazione delle analisi effettuate sull'andamento dei vari comparti del trasporto marittimo

Collaborazione con SRM Studi e Ricerche Mezzogiorno - Osservatorio sui trasporti marittimi

Rapporti con associazioni di categoria (Confitarma, Assarmatori, Confetra etc.).

INTESA SANPAOLO

Intesa Sanpaolo
Il supporto a :

Settore della Nautica Navale

Settore del Turismo

Le ZES

Il settore Turismo occupa un ruolo chiave nell'economia nazionale

Da sempre il Turismo occupa un ruolo strategico per il nostro Paese…

>10,8%

Peso sul PIL totale[1]

>3 mln

Addetti in Italia, pari al 13% del totale nazionale[2]

5° Paese più visitato del mondo e **2°** in Europa

>55% delle presenze 2025 generate da **turisti stranieri[2]**



…e negli ultimi anni ha trainato la ripresa economica…

Con una forte **ripresa** delle **entrate turistiche**, della **spesa** dei **viaggiatori stranieri** e del **numero medio di notti** in **hotel**

185 €mld

Spesa turistica in Italia 2025[3]

2,5 €mld

Investimenti nel settore alberghiero nel 2025[4]

5° Paese al mondo **per entrate turistiche**

*Nel 2025 il **surplus della bilancia dei pagamenti** ha raggiunto **22,7€Mld**, pari all'1% del PIL. La spesa degli stranieri in Italia ha segnato +5 % in termini nominali[5]*

… confermando trend di ulteriore crescita per i prossimi anni

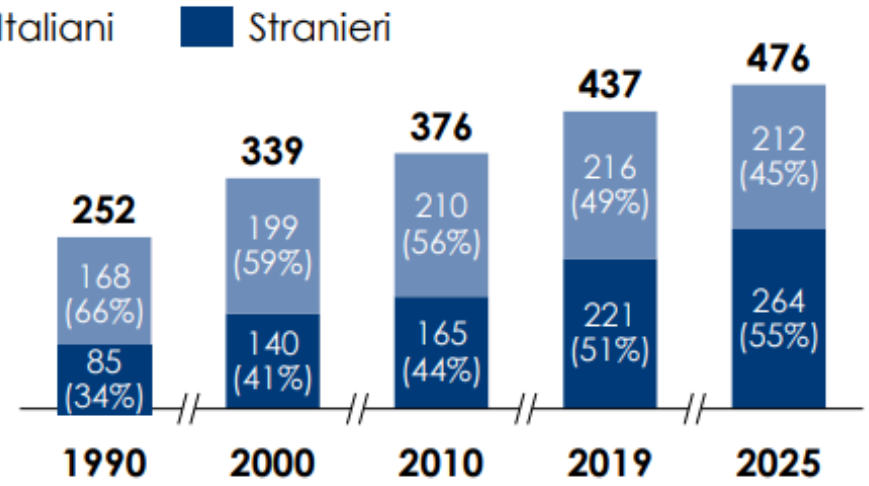
Entro 10 anni si prospettano **3,7 milioni di posti di lavoro** derivanti dal turismo, **oltre 280€Mld di PIL** e **più di 220€Mld** di spesa turistica[3]

Fonte: (1) Enit - Feb 2025; (2) Enit - Feb 2026; (3) Enit - Ott 2025; (4) Milano Finanza Feb 2026 (5) Banca d'Italia, Indagine sul Turismo Internazionale Giu 2026

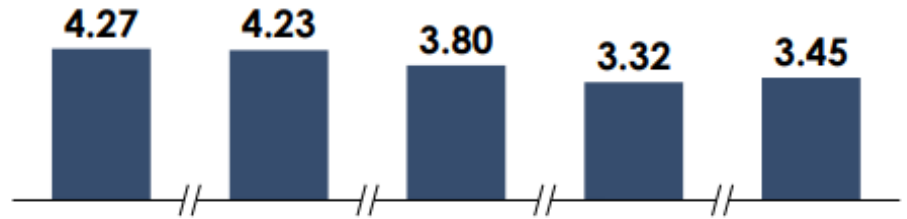
INTESA SANPAOLO

Previsioni 2026: Crescita positiva, con incremento delle presenze stimato in + 2,9% verso 2025

Evoluzione storica presenze turisti in Italia (Mln)

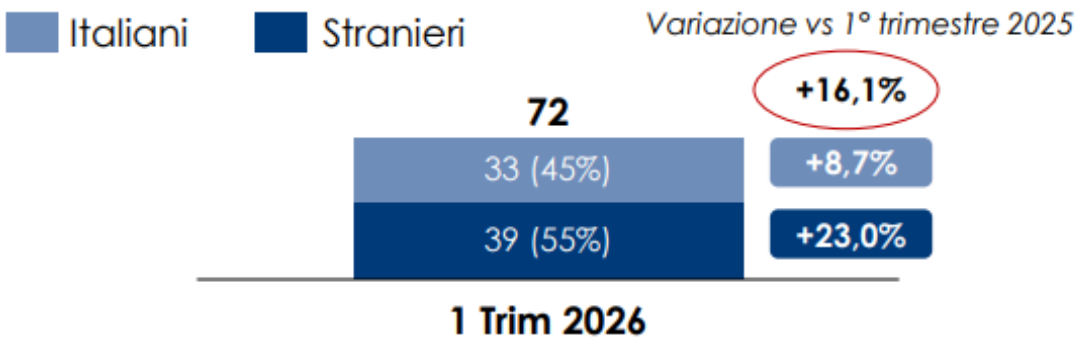


Evoluzione giorni di permanenza media

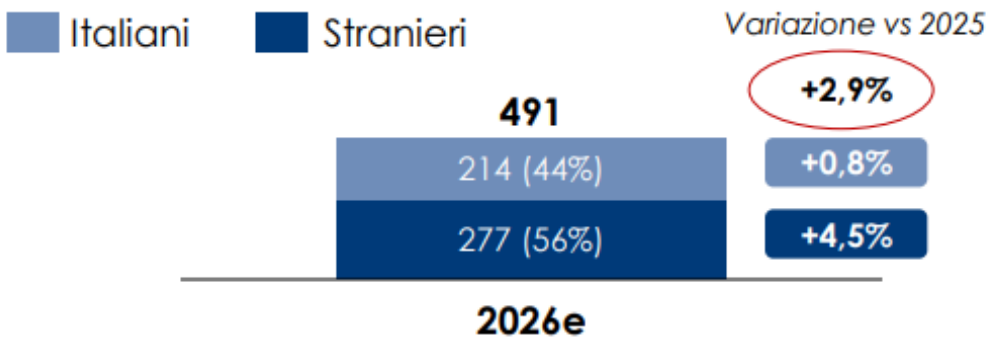


	1990	2000	2010	2019	2025
Italiani	4,39	4,36	3,91	3,26	3,35
Stranieri	4,06	4,07	3,67	3,39	3,53

Presenze primo trimestre 2026 (Mln)



Previsioni presenze 2026 (Mln) – Scenario Base



Fonti: Analisi SRM

INTESA SANPAOLO

I principali bisogni delle Imprese italiane del settore

REPERIMENTO E FIDELIZZAZIONE DEL PERSONALE	ARRICCHIMENTO DELL'OFFERTA	SOSTENIBILITÀ ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	DIGITALIZZAZIONE E RIDUZIONE DIPENDENZA DA OTA*	RESILIENZA CLIMATICA E PROTEZIONE DELLE STRUTTURE	GESTIONE DELLA STAGIONALITÀ
Colmare il gap tra domanda (con crescente richiesta di profili specializzati e multilingue) **e offerta di competenze**	**Elevare qualità e ampiezza dell'offerta,** attraverso la riqualificazione delle strutture e l'ampliamento dei servizi offerti	**Ridurre costi energetici** e **impatto ambientale** rispondendo alla crescente **attenzione verso criteri ESG** e sostenibilità	Disporre di **canali e strumenti digitali proprietari** per migliorare customer experience, margini e presidio della relazione con il cliente	Rafforzare la **protezione degli asset turistici** e garantire **continuità operativa** rispetto a rischi climatici e ambientali	Far fronte alla **concentrazione della domanda in pochi mesi**, garantendo equilibrio finanziario e operativo e **stabilizzare flussi e ricavi durante l'anno**
~25% delle posizioni richieste rimane scoperto[1]	**>60%** quota investimenti turismo legati a riposizionamento/ value-add[2]	**~20-30%** potenziale riduzione consumi energetici da transizione green[3]	**~15–20%** commissioni OTA che comprimono margini	**+450%** eventi climatici estremi annui in Italia vs. 2015[4]	**~70%** dei flussi turistici concentrati tra maggio-settembre[5]

Note: (*) Online Travel Agencies | Fonti: (1) Excelsior Unioncamere; (2) Colliers – Hotel Market Report Italy 2025; (3) Bain Analysis; (4) Osservatorio Città Clima Legambiente; (5) Rapporto Turismo e Territorio SRM

INTESA SANPAOLO

/ NON ESAUSTIVO

L'offerta di Intesa Sanpaolo e dei suoi partner per il settore Turismo

Focus next slide

Assi di offerta		Descrizione			
SUPPORTO ALLA CRESCITA E ALLA DIVERSIFICA-ZIONE	DESK SPECIALISTICO DEDICATO	**Supporto alle esigenze finanziarie e gestionali** delle imprese appartenenti al settore dell'accoglienza con un **team di risorse dedicate e specializzate**			
	SOLUZIONI DI FINANZIAMENTO	Supporto alla **riqualificazione di strutture e servizi ricettivi**	Sostegno alla **digitalizzazione** e/o **transizione digitale**	Prodotti dedicati a progetti di **transizione ecologica/ sostenibile**	…
	SUPPORTO ACCESSO AD IINCENTIVI E AGEVOLAZIONI	Supporto nell'individuazione e nella fruizione di **misure pubbliche, incentivi e agevolazioni fiscali** per favorire investimenti, riqualificazione e transizione sostenibile *Fondo Sostegno Turismo* · *Iper-ammortamento* · …			
	ALTRI SERVIZI (FORNITI DA PARTNER)	**Noleggio operativo** grenke	**Servizi digitali** per lo sviluppo del business (siti web, digital mktg, social media, …) Forvalue TINEXTA GROUP tinexta innovation hub	**Piattaforma Incent Now** Deloitte.	…
SUPPORTO ALLA CONTINUITÀ OPERATIVA		**Soluzioni** per abilitare i **pagamenti digitali** della Clientela (es. POS fisico, mobile, virtuale)	**Strumenti** di credito a **breve termine** come Anticipo Prenotazioni Alberghiere e Anticipo Transato POS	**Soluzioni di protezione** per rischi informatici, eventi catastrofali e continuità operativa	…

Anche **tramite partner qualificati**

Previsti **10€mld dedicati al Turismo per riqualificazione, sostenibilità e digitalizzazione** (2025-2028)[1]

Note: (1) Comunicato Sett 2025 in accordo con Confindustria Alberghi

INTESA SANPAOLO

Intesa Sanpaolo
Il supporto a:

Settore della Nautica e Navale

Settore del Turismo

Le ZES

L'evoluzione normativa, nel corso degli anni, ha portato all'**accorpamento di tutte le ZES** sotto una singola entità gestionale «**ZES Unica**» e ha identificato 8 **ZLS**

ZES UNICA E ZLS | INQUADRAMENTO NORMATIVO

- La **Zona Economica Speciale (ZES) Unica è l'accorpamento** di diverse **aree geografiche delimitate, sotto un'unica entità gestionale,** dove le **imprese** possono **beneficiare** di **agevolazioni fiscali amministrative e procedurali.** E' composta da Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia
- Le **Zone Logistiche Semplificate (ZLS)** sono aree dedicate a migliorare le **infrastrutture logistiche** e comprendono **territori** quali **porti, aree retroportuali, anche di carattere produttivo e aeroportuale, piattaforme logistiche e interporti**

Razionali evolutivi

- **Rilancio** del **Mezzogiorno e delle aree centrali** per il **trasporto marittimo**
- **Semplificazione burocratica**
- **Attrattività** per gli **investitori**
- **Adattamento** territoriale
- **Razionalizzazione** del sistema



Fonte: rielaborazioni su evidenze SRM

ZES Unica e ZLS | Overview e Offerta Intesa Sanpaolo

ZES UNICA E ZLS | OVERVIEW

Cosa è la ZES unica e cosa sono le ZLS

ZES Unica

- **Aree geografiche del mezzogiorno,** (aggiunte Marche e Umbria)[1], dove le imprese possono beneficiare di **agevolazioni fiscali** (es. credito di imposta), **amministrative e procedurali**

ABRUZZO	BASILICATA	CALABRIA
CAMPANIA	MOLISE	PUGLIA
SARDEGNA	SICILIA	
MARCHE	UMBRIA	

ZLS

- Aree del **centro-nord**, dove è previsto lo **sviluppo** delle **infrastrutture logistiche e delle imprese.** Comprendono **territori** quali **porti, aree retroportuali,** anche di **carattere produttivo** e **aeroportuale, piattaforme logistiche** e **interporti**

Quali sono le novità

Pianificazione Triennale incentivi con **plafond dedicati** (vs. rinnovi annuali):

- ZES:
  - 2026 → 2,3€B
  - 2027 → 1€B
  - 2028 → 750€M
- ZLS:
  - 2026-2028 → 100€M/y

Incluse **nuove zone** Umbria, Marche

Scadenze chiave

- Le imprese per usufruire del credito di imposta, devono presentare all'Agenzia delle Entrate le seguenti comunicazioni: Comunicazione di Prenotazione : dal 31 marzo al 30 maggio dell'anno X per dichiarare le spese ammissibili sostenute e quelle che si prevede di sostenere entro il 31 dicembre dell'anno X . Comunicazione Integrativa: Da inviare dal 3 gennaio al 17 gennaio dell'annoX+1 per confermare l'avvenuta realizzazione degli investimenti e l'ammontare del credito.
  N.B. La mancata presentazione della comunicazione integrativa entro i termini comporta la decadenza dal beneficio

Offerta INTESA SANPAOLO

PROMOZIONE OPPORTUNITÀ ZES E ZLS

Organizzazione **eventi**	**Accordi** con **imprese logistiche** / **regioni** ed **enti locali**
Missioni estere e nazionali	Collaborazione con **Centro Studi SRM**

SOLUZIONI ISP A SUPPORTO

Sviluppo ZES Unica / ZLS

S-Loan Progetti Green	*Crescita Impresa*
Energia Impresa	*Crescita Agri*

Consulenza e Advisory per **accesso** a **Bandi**

Promozione e sostegno delle **filiere locali** (anche attraverso Sviluppo Filiere)

(1) Legge 171 del 18/11/2025 «Disposizioni per il rilancio dell'economia nei rterritori delle regioni Marche e Umbria

INTESA SANPAOLO

ZES Unica | Scheda Tecnica Credito d'imposta ZES e supporto della Banca e dei suoi Partner

ZES UNICA

Overview

A Beneficiari

- Imprese (già operative o di nuovo insediamento) di **qualsiasi forma giuridica/regime contabile, anche con sede legale fuori dalla ZES**, purché gli investimenti siano destinati a **strutture produttive nella ZES**
- **Esclusi:** settori sensibili (siderurgia, energia, trasporti, finanza, banda larga)

B Interventi

- **Investimenti iniziali**, inclusi:
  - apertura di nuovi siti produttivi nelle ZES /ZLS
  - rafforzamento dei siti produttivi esistenti nelle ZES in termini di innovazione tecnologica
  - Rafforzamento delle strutture logistiche situate all'interno delle ZES anche in logica digitale e tecnologica
  - Rafforzamento delle flotte logistiche in chiave sostenibilità
  - Investimenti per l'indipendenza energetica e la creazione di comunità energetiche locali
  - Supporto dedicato alle filiere logistiche e manifatturiere

C Spese ammissibili

- **Macchinari, impianti e attrezzature nuovi**
- **Immobili strumentali:** max **50%** del valore investimento
- **Terreni** funzionali all'attività produttiva

D Cumulabilità

- Credito cumulabile con altre agevolazioni **entro il limite massimo previsto dalla normativa europea sugli aiuti di Stato**

Agevolazioni ZES

Regioni	Piccole Imprese[1]	Medie Imprese[1]	Grandi Imprese[1]
Abruzzo (zone assistite)	35%	25%	15%
Marche	35%	25%	15%
Umbria	35%	25%	15%
Molise	50%	40%	30%
Sardegna	50%	40%	30%
Sulcis	60%	50%	40%
Campania	60%	50%	40%
Puglia	60%	50%	40%
Taranto	70%	60%	50%
Basilicata	50%	40%	30%
Calabria	60%	50%	40%
Sicilia	60%	50%	40%

Note: 1) Classificazione EU (Raccomandazione 2003/361/CE)

INTESA SANPAOLO

Il ruolo di Intesa Sanpaolo per **favorire lo sviluppo della ZES Unica e delle ZLS**



1 Promozione delle opportunità delle della ZES Unica e delle ZLS, in Italia e all'estero



2 Gamma di soluzioni per favorire lo sviluppo della ZES Unica e delle ZLS

INTESA SANPAOLO

Intesa Sanpaolo dispone di un importante **know-how nel settore dei trasporti marittimi e in ambito ZES Unica**, grazie a SRM, "Studi e Ricerche per il Mezzogiorno", centro studi del Gruppo

1 PROMOZIONE IN ITALIA ED ESTERO | CENTRO STUDI

srm

SRM è il centro studi - associazione senza scopo di lucro fondata da Intesa Sanpaolo e-dalla Fondazione Compagnia di San Paolo - specializzato nel settore dei trasporti marittimi e in ambito ZES Unica, che svolge diverse attività di studio e promozione delle aree interessate

ADVISORY

Supporto per la redazione dei Piani di Sviluppo Strategico (PSS) e di studi territoriali su ZES Unica e ZLS (Lazio, Emilia Romagna e Veneto)

RICERCA

Analisi e studi specifici rivolti a comprendere le potenzialità in **termini infrastrutturali, logistici** ed **imprenditoriali** di un **territorio**

ORGANIZZAZIONE EVENTI

Organizzazione di seminari, conferenze ed eventi in Italia e all'estero finalizzati a far conoscere le **opportunità di investimento** nella **ZES Unica** e nelle **ZLS**

CONSULENZA IN AMBITO MARKETING

Definizione di contenuti per la promozione della ZES Unica e delle ZLS (es. Web, …) e **di strategie di marketing** territoriale **in ambito nazionale ed internazionale** (es. per fiere, missioni scientifiche, missioni operative, etc.)

Un'offerta della banca e dei suoi partner in grado di **supportare i diversi bisogni** delle Imprese che operano all'interno della ZES Unica e delle ZLS

2 SUPPORTO ALLO SVILUPPO ZES UNICA/ ZLS

Focus prossime slide



Supporto agli investimenti

Sviluppo ZES Unica/ ZLS: la soluzione finanziaria per le Imprese che investono nello sviluppo delle infrastrutture produttive e/o commerciali (incluso il rafforzamento della flotta logistica e / o dei mezzi di trasporto) nella ZES Unica/ ZLS (cfr. slide successiva)



Supporto alla partecipazione a bandi su investimenti infrastrutturali

Strumenti e **servizi di advisory dedicati** per **supportare** le Imprese nell'accesso a **bandi**:

- la piattaforma **Incent Now** di **Deloitte** per individuare i bandi di interesse
- il supporto dei partner di Intesa Sanpaolo:

Forvalue TINEXTA GROUP

tinexta innovation hub

Deloitte.



Promozione e sostegno delle filiere locali

Prodotti e servizi a supporto degli accordi strategici di Filiera con le **principali filiere logistiche** del **territorio** anche attraverso il **Programma Sviluppo filiere**

SVILUPPO FILIERE
L'impresa italiana torna protagonista

INTESA SANPAOLO

Messaggio pubblicitario con finalità promozionale

Per le condizioni economiche e contrattuali fare riferimento ai Fogli Informativi disponibili nelle filiali e sul sito internet di Intesa Sanpaolo www.intesasanpaolo.com.
La concessione del finanziamenti è subordinata alla valutazione e all'approvazione della banca.

Il Servizio di Accettazione Pagamenti tramite Carte o altri Servizi di Pagamento (POS) è prestato da Nexi S.p.A. ed è soggetto alla valutazione della Banca e di Nexi S.p.A.

Grenke Italia S.p.A. è una società che offre servizi di locazione operativa. Intesa Sanpaolo ha siglato un accordo commerciale con Grenke Italia e la sua capogruppo Grenke AG, leader di mercato in Europa nel noleggio operativo di beni strumentali. Intesa Sanpaolo S.p.A. non è offerente né parte della proposta contrattuale; limitazioni, condizioni economiche, assistenza post-vendita e responsabilità sono a carico di Grenke Italia.

Forvalue è una società soggetta alla direzione e coordinamento di Tinexta S.p.A., che opera in collaborazione con Intesa Sanpaolo.

La piattaforma Incent Now di Deloitte Consulting S.r.l. S.B. è messa a disposizione dei clienti Intesa Sanpaolo in virtù di un accordo di partnership. La fruizione del servizio a supporto della clientela per la consultazione dei bandi prestato dalla società Deloitte Consulting S.r.l. S.B. è facoltativo, non vincolante rispetto all'eventuale concessione del credito ed è fornito direttamente dalla società Deloitte Consulting S.r.l. S.B. che è responsabile dei contenuti pubblicati. A tale rapporto, che si perfeziona direttamente tra la menzionata società ed il cliente interessato, la Banca è del tutto estranea ed è quindi esclusa ogni sua responsabilità per le attività svolte dalle società del network Deloitte.

I servizi delle società con cui Intesa Sanpaolo ha stipulato accordi di collaborazione sono forniti direttamente da queste società. Intesa Sanpaolo è estranea e non assume, pertanto, alcuna responsabilità rispetto all'attività svolta dalle predette società.

INTESA SANPAOLO