

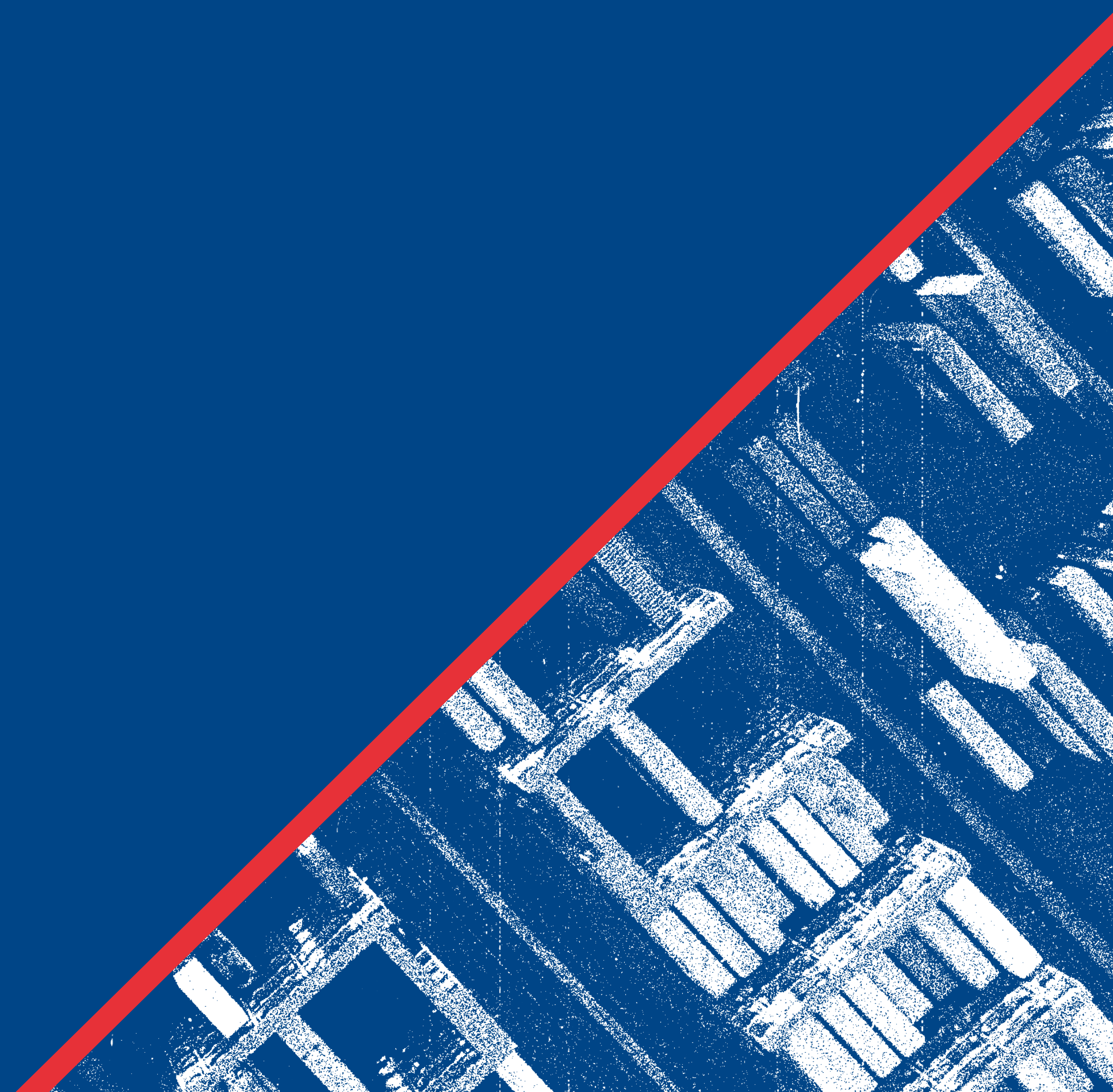
SHIPPING, FORWARDING&LOGISTICS MEET INDUSTRY 2025

# I corridoi intermodali dei container

**ALESSANDRO PANARO**

**Head Maritime & Energy SRM**

Milano, 5 marzo 2025



# Agenda

La Survey Contship/SRM e la struttura del campione

I corridoi logistici

La gestione logistica

I fattori rilevanti

Analisi distrettuale

# La Survey Contship/SRM | I contenuti di questa edizione

## Indagine imprese manifatturiere

- Hot topic
- Corridoi logistici
- Gestione logistica
- Fattori rilevanti e «QLI<sup>2</sup>»

### Case Study

Distretto della  
Meccanica  
strumentale di  
Milano e Monza

## Indagine imprese logistiche

NEW  
2025

- Hot topic
- Corridoi logistici
- Gestione logistica
- Fattori competitivi

## Hot Topic 2025

Intelligenza Artificiale e  
Digitalizzazione

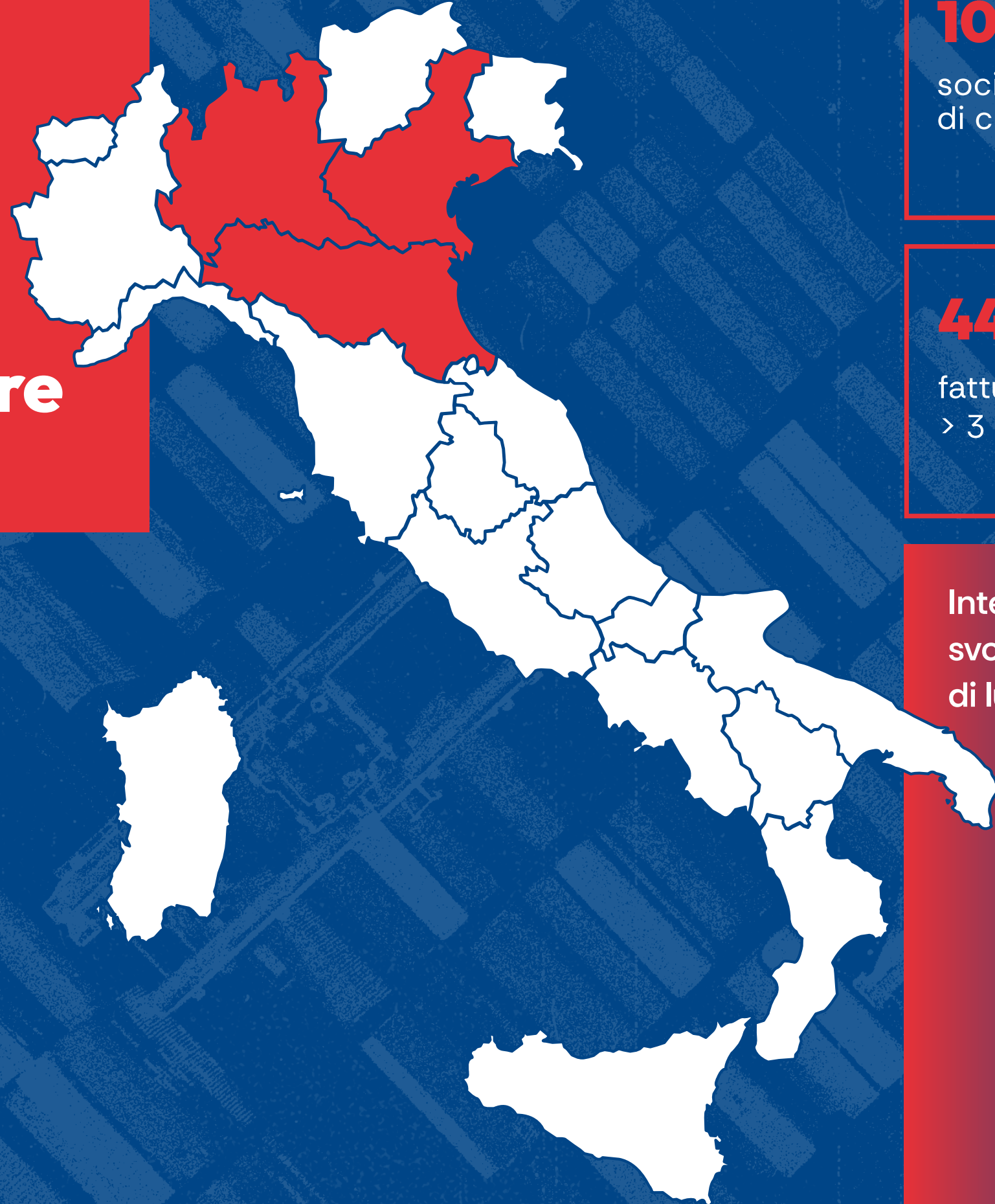
Intermodalità e sostenibilità

Ex Works

Disruption nella supply chain

# La Survey Contship/SRM e la struttura del campione

campione  
**400**  
imprese  
manifatturiere



**100%**  
società  
di capitale

**44%**  
fatturato  
> 3 mln €

Interviste  
svolte nel mese  
di luglio 2024

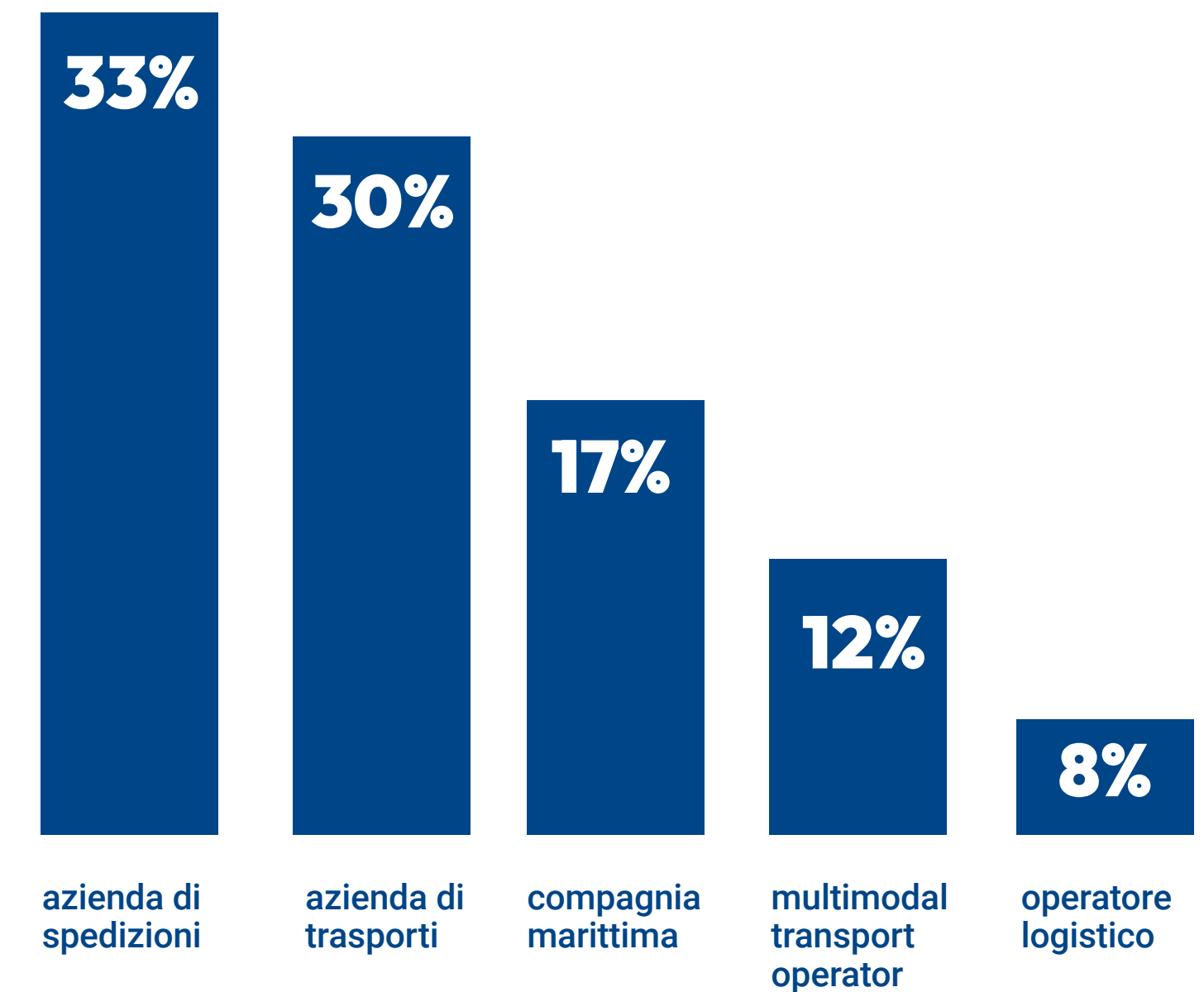
Lombardia **37%**

Veneto **38%**

Emilia  
Romagna **25%**

**+100**  
imprese  
logistiche

**NEW  
2025**



# Corridoi logistici

## Cosa chiediamo alle imprese

**EXPORT**



Quale **MODALITÀ**  
di trasporto  
utilizza  
prevalentemente  
nella tratta  
azienda-porto?

Una preferenza

Quale **PORTO**  
utilizza  
prevalentemente  
nelle operazioni di  
import e quale in  
quelle di export?

Due preferenze

Quali sono i suoi  
principali **MERCATI**  
di destinazione  
(export) e quali  
quelli di origine  
(import)?

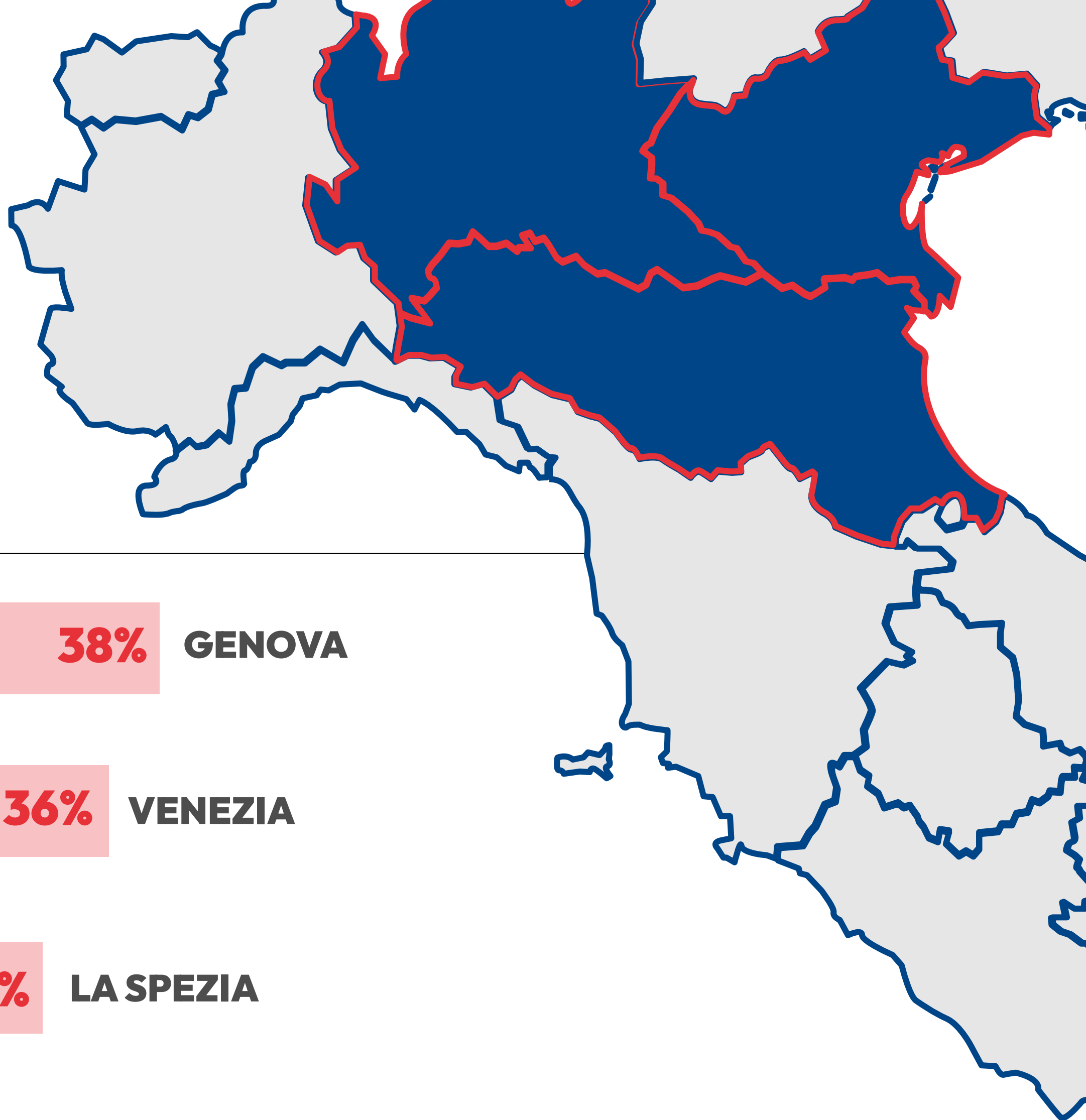
Due preferenze

**IMPORT**

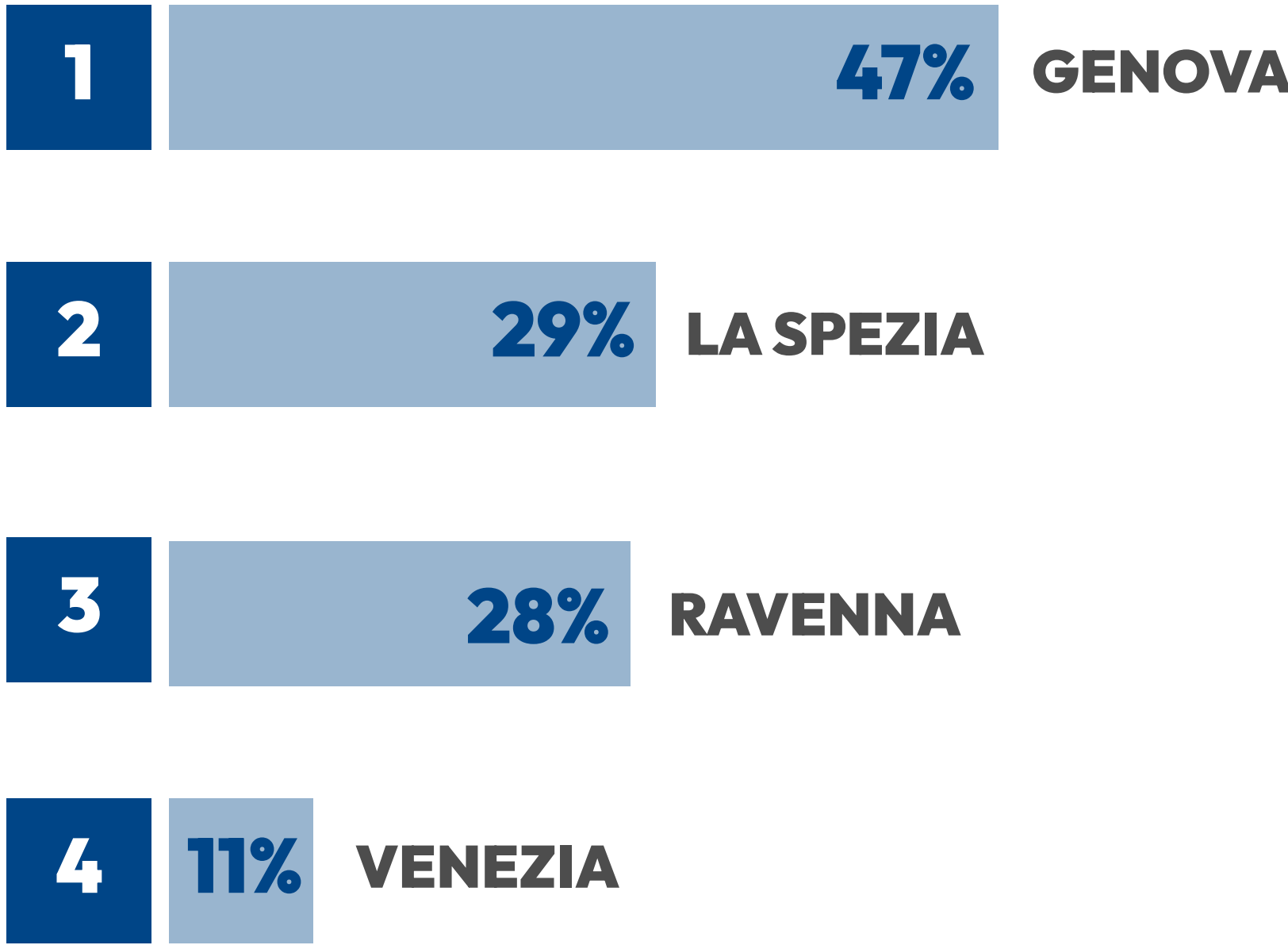


# Corridoi logistici

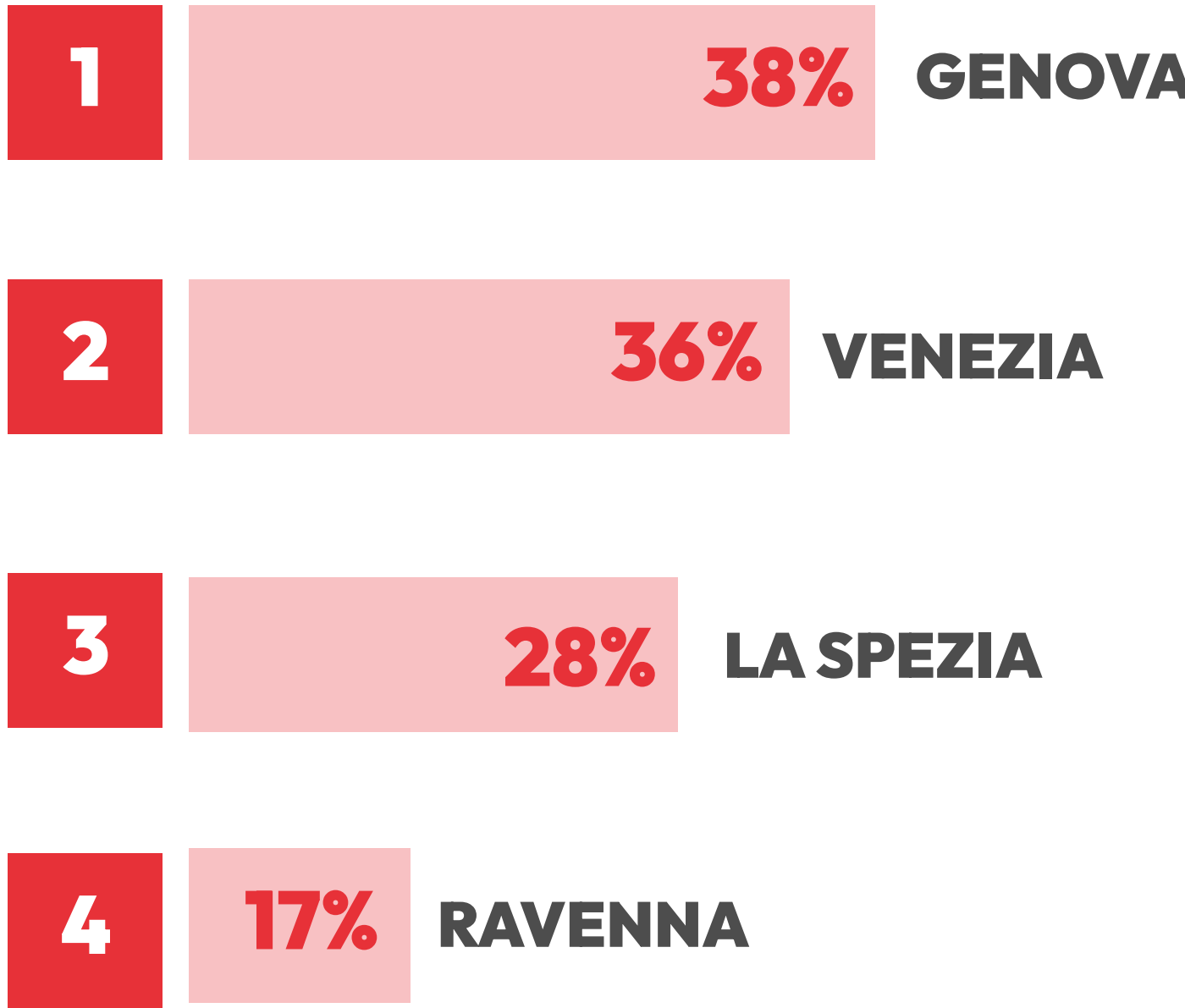
I principali porti in export



## IMPRESE MANIFATTURIERE



## IMPRESE LOGISTICHE



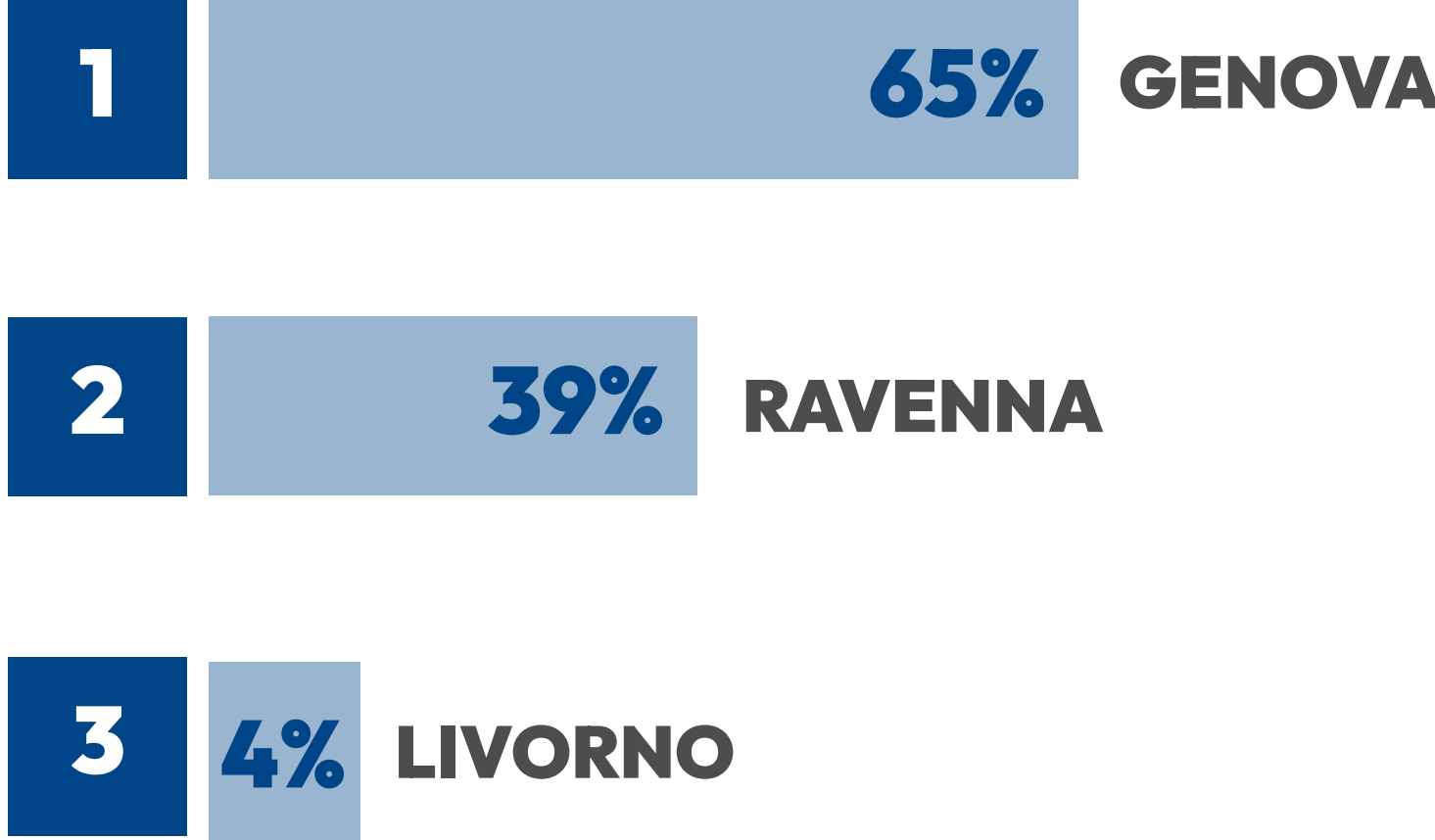
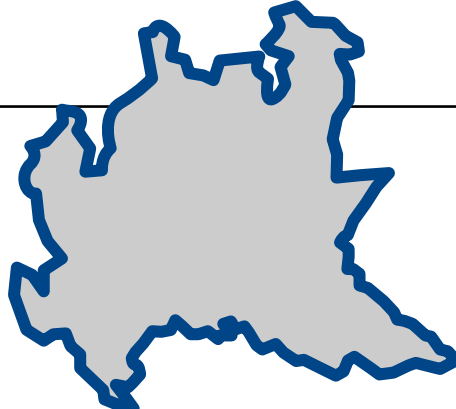
Fonte: Contship/SRM (2025), Corridoi ed efficienza logistica dei territori

# Corridoi logistici

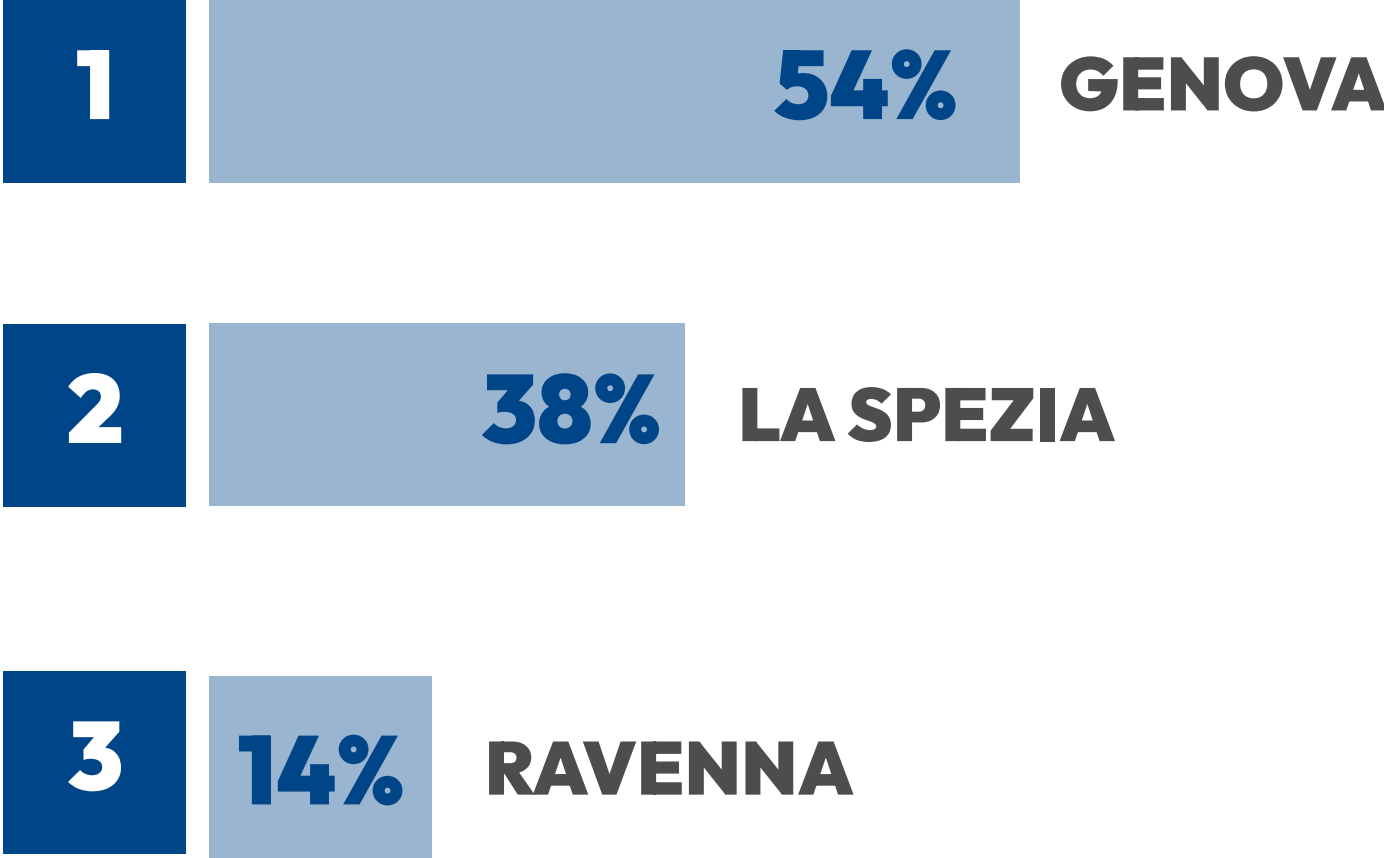
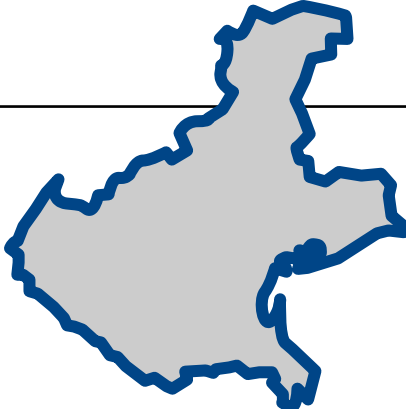
## I principali porti in export

### IMPRESE MANIFATTURIERE

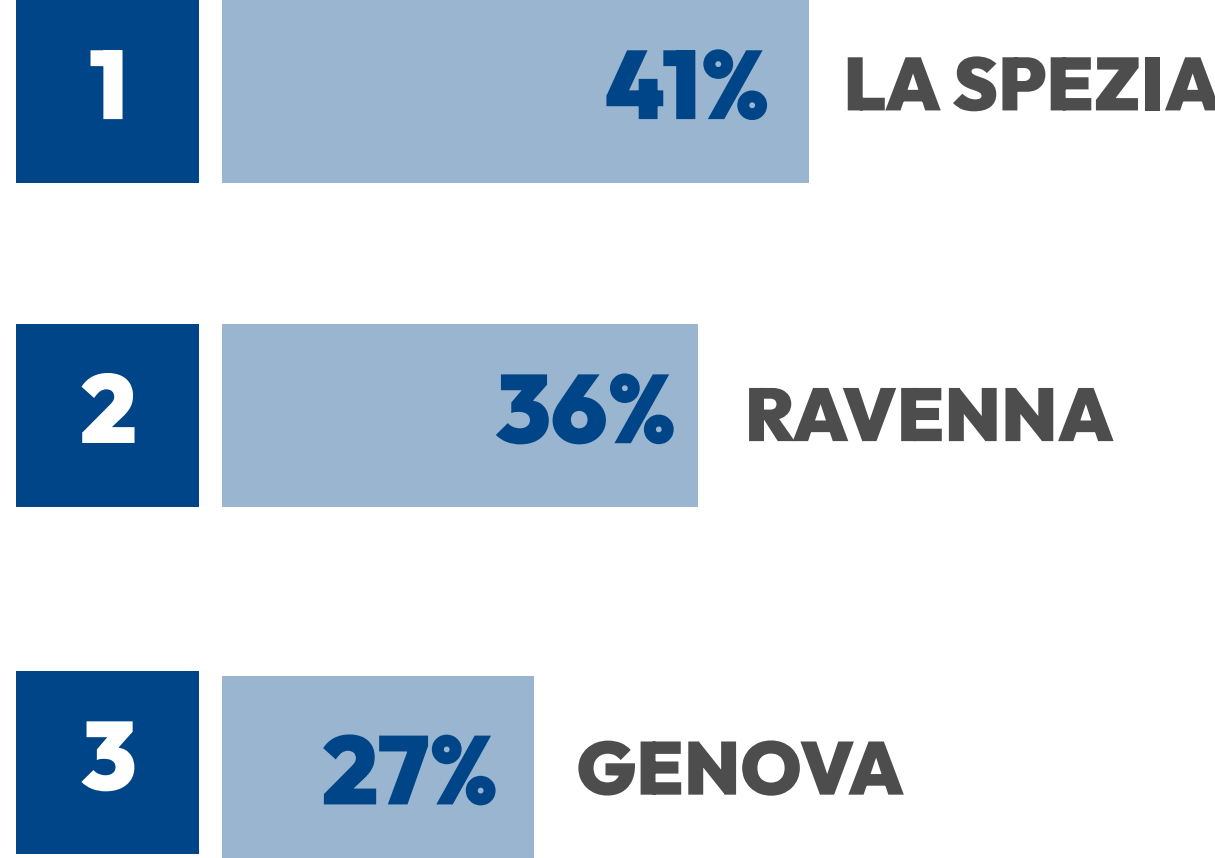
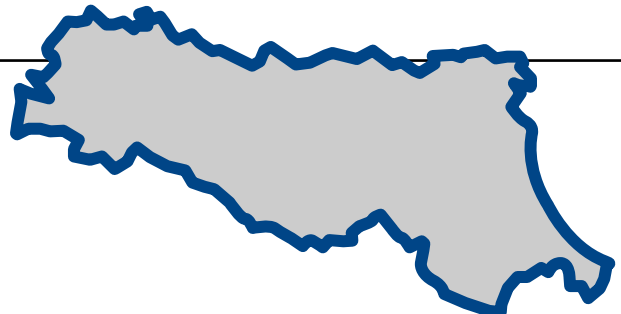
#### LOMBARDIA



#### VENETO



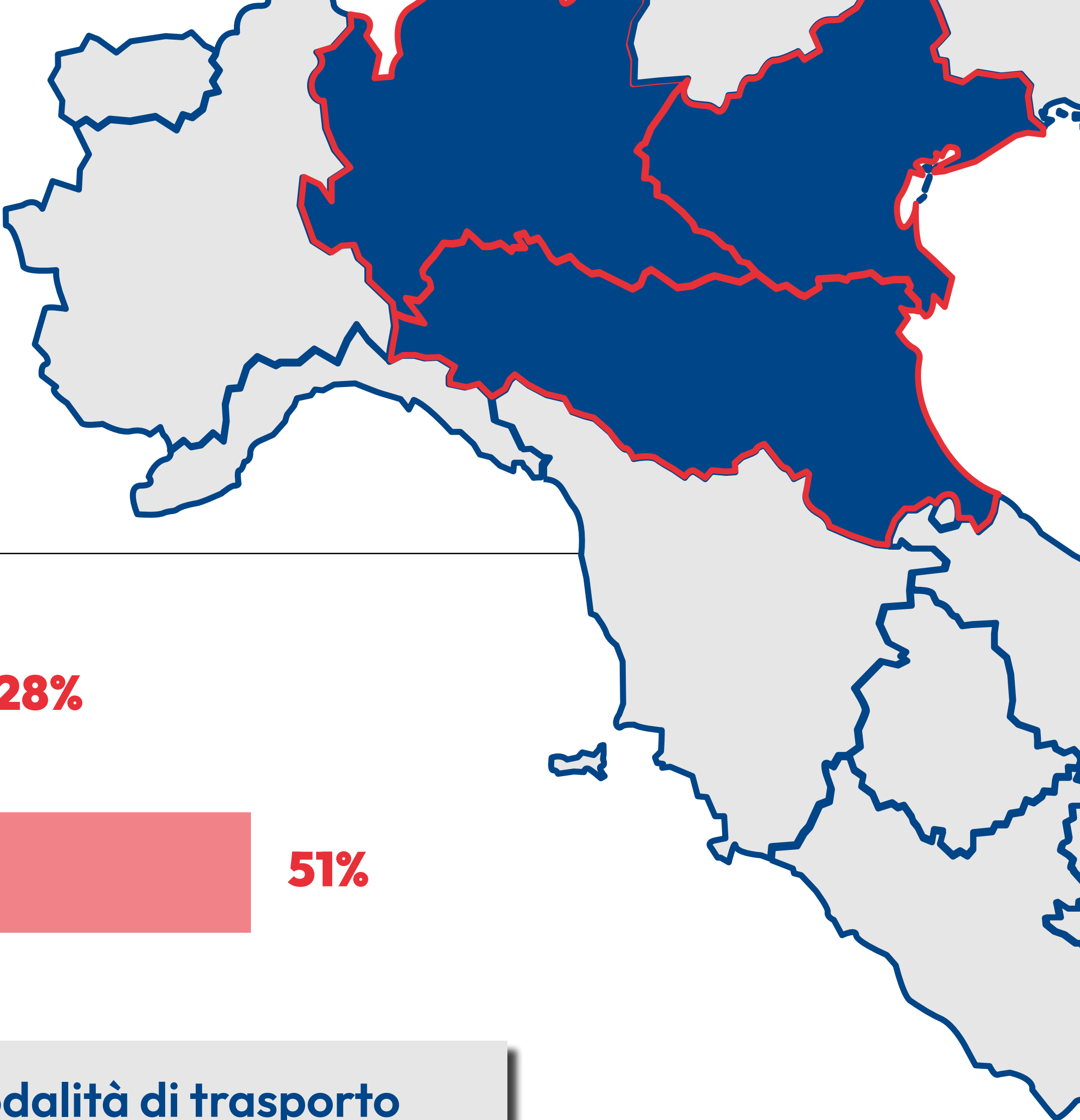
#### EMILIA ROMAGNA



Fonte: Contship/SRM (2025), Corridoi ed efficienza logistica dei territori

# Corridoi logistici

## Intermodalità ferroviaria



### IMPRESA MANIFATTURIERE



### IMPRESA LOGISTICHE



Quando la scelta sulla modalità di trasporto spetta all'operatore logistico, l'intermodalità è molto più utilizzata.

Fonte: Contship/SRM (2025), Corridoi ed efficienza logistica dei territori



# Corridoi logistici

I principali corridoi in import e in export di medio-lungo raggio



Fonte: Contship/SRM (2025), Corridoi ed efficienza logistica dei territori

# Gestione logistica

Cosa chiediamo alle imprese

## STRATEGIA

La logistica in  
**OUTSOURCING**

Una preferenza

## TATTICA

Il ruolo degli  
**SPEDIZIONIERI**

Una preferenza

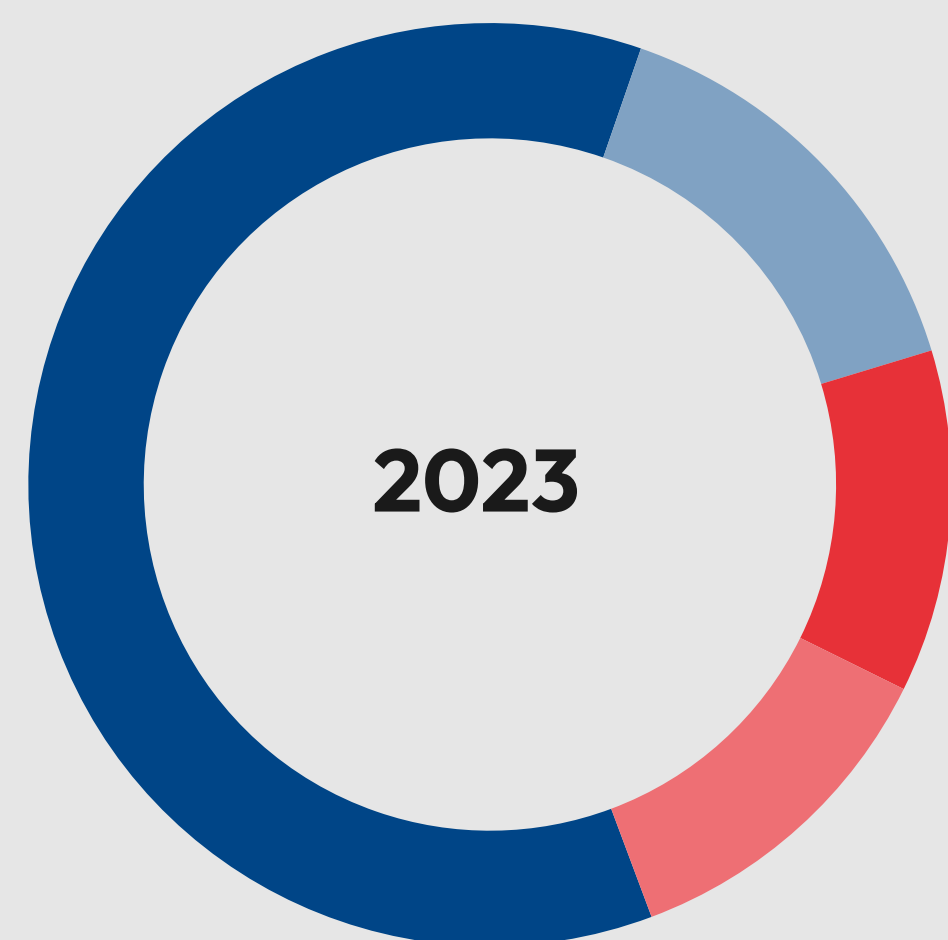
## RISCHIO / COSTI

**INCOTERM**

Una preferenza

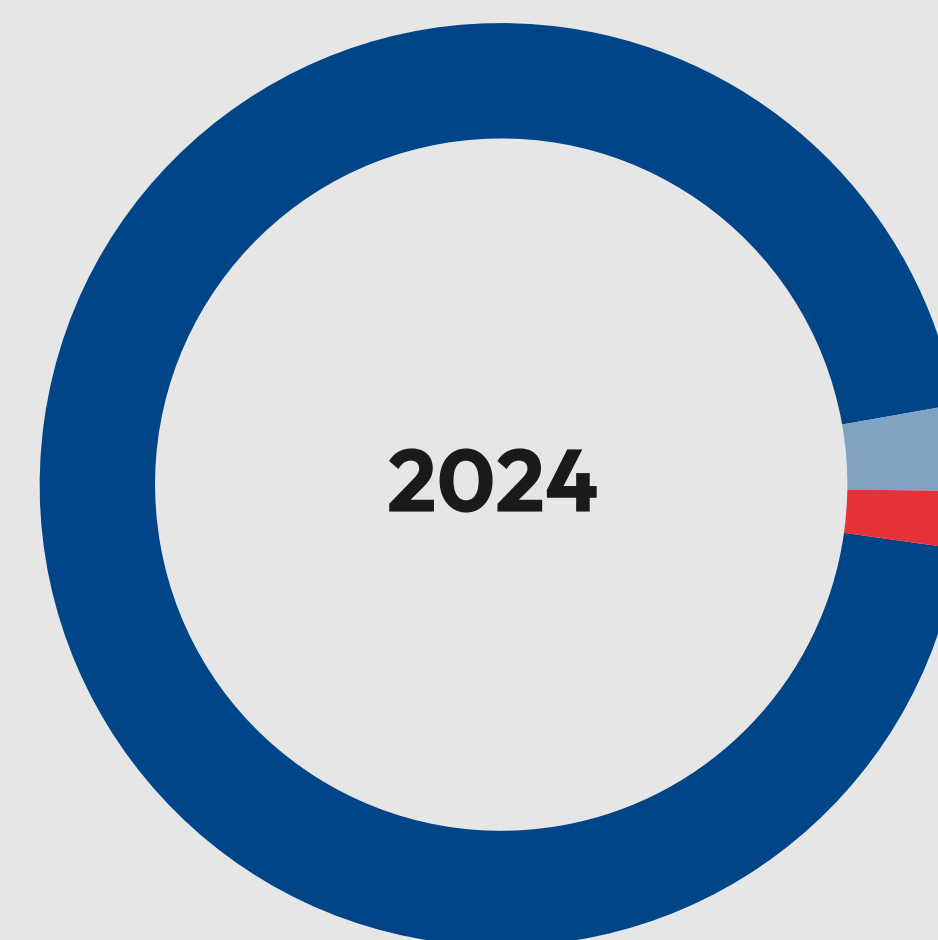
# Gestione logistica

## Il grande ruolo degli spedizionieri



2023

- 61%** Spedizionieri
- 15%** Compagnie marittime
- 12%** Autotrasportatori di fiducia
- 12%** Altro



2024

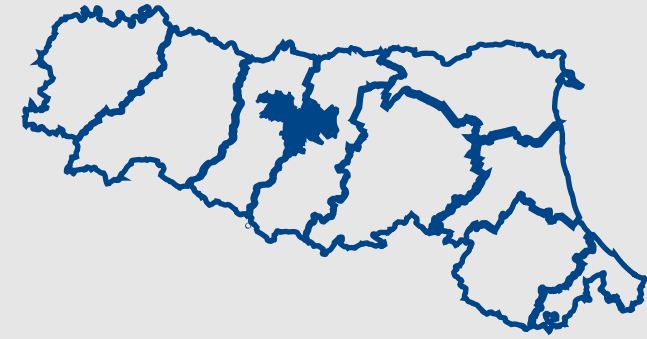
- 95%** Spedizionieri
- 3%** Compagnie marittime
- 2%** Autotrasportatori di fiducia

# I 6 distretti analizzati



## **Prosecco di Conegliano - Valdobbiadene**

Circa 150 case  
spumantistiche  
e oltre 1 mld  
annuo di  
export.



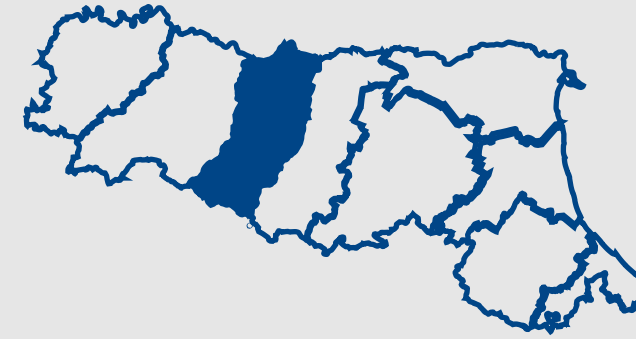
## **Ceramiche di Modena e Reggio Emilia**

Circa 15.000  
addetti e  
5 mld annui  
di export.



## **Metallurgico di Brescia**

Oltre 6.000  
imprese, e  
circa 7 mld  
annui di export.



## **Meccatronica di Reggio Emilia**

Circa 1.000  
imprese,  
20.000 addetti  
e 4 mld annui  
di export.



## **Legno e arredo della Brianza**

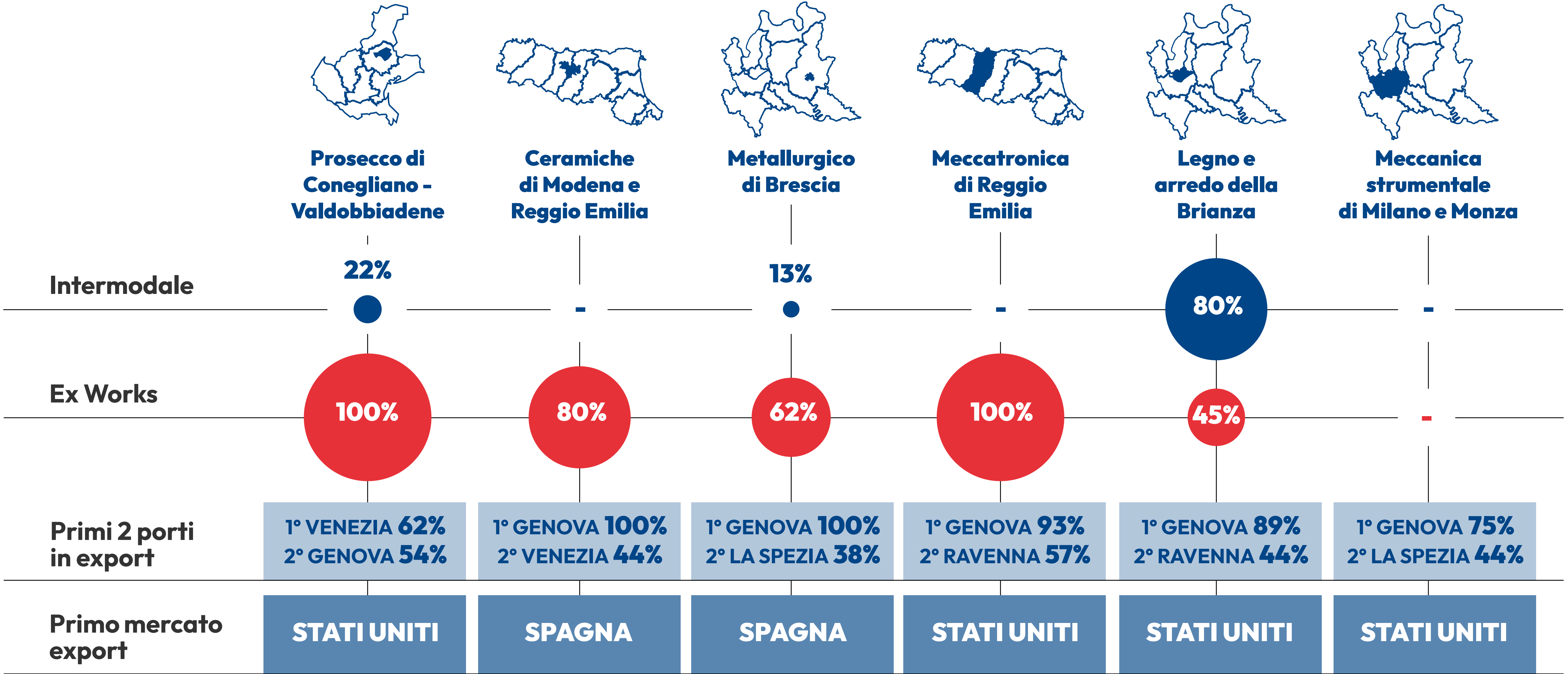
Circa 3.000  
imprese, oltre  
20.000 addetti e  
oltre 3 mld annui  
di export.



## **Meccanica strumentale di Milano e Monza**

Oltre 6 mld  
annui di export.  
**Primo in  
Lombardia.**

# Le peculiarità dei singoli distretti



Fonte: Contship/SRM (2025), Corridoi ed efficienza logistica dei territori

# Gli «Hot Topic» analizzati

Intelligenza artificiale e digitalizzazione

Intermodalità e sostenibilità

Logistica e supply chain

# Intermodalità e sostenibilità

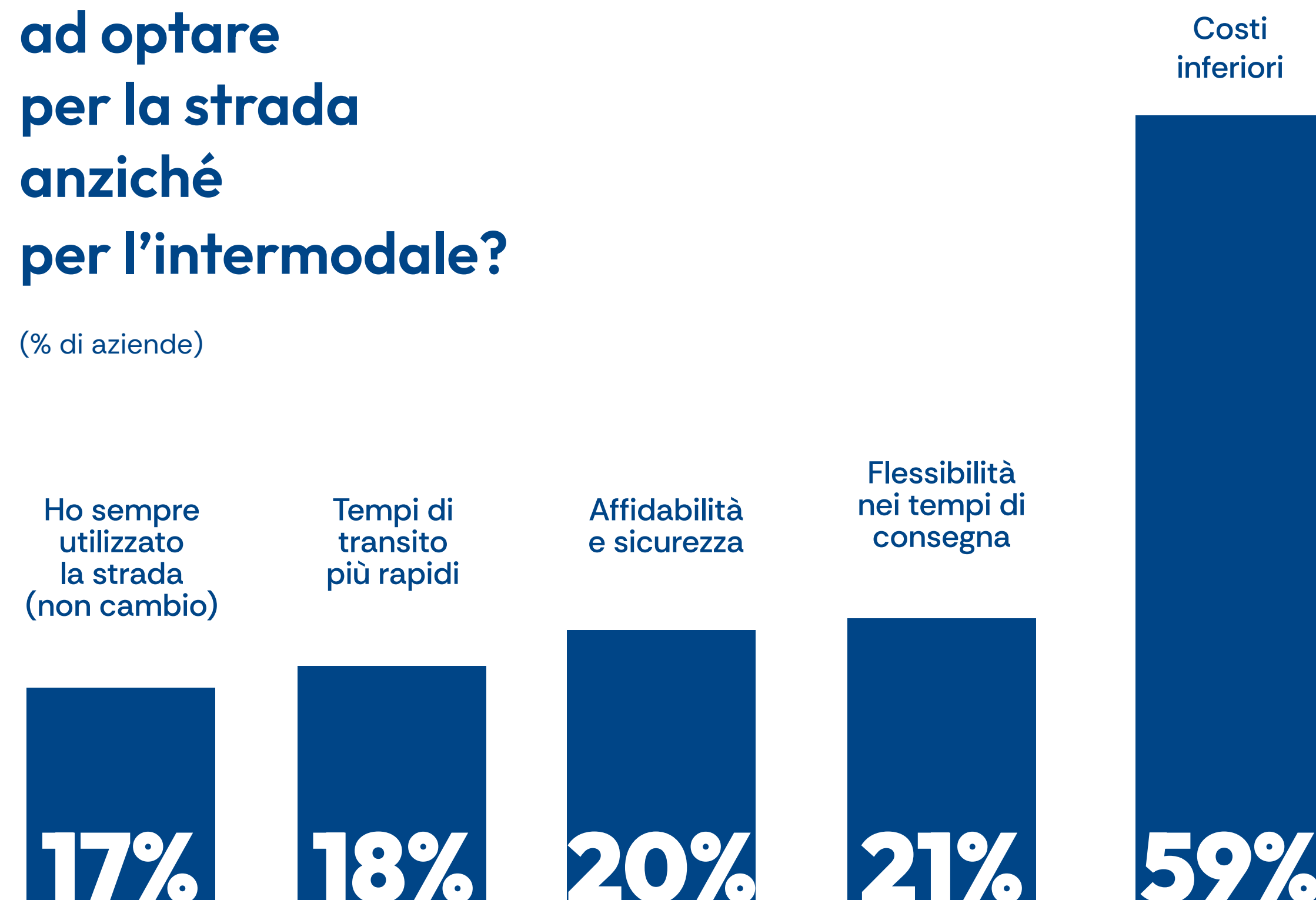
**Hot Topic**

# I costi sono il principale driver dell'intermodalità?

Molte imprese preferiscono la strada nel trasporto merce azienda-porto e viceversa, ma c'è uno zoccolo duro (il **12%** la media 2019-2024) che **utilizza il trasporto intermodale.**

Quale dei seguenti fattori la spingono ad optare per la strada anziché per l'intermodale?

(% di aziende)





# Intermodalità: leva per la sostenibilità

Ritiene che l'intermodalità sarà un valido metodo di supporto per il raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione stabiliti in ambito UE?

(% di aziende)

Sì, in modo significativo



Sì, ma di poco



No



Fonte: Contship/SRM (2025), Corridoi ed efficienza logistica dei territori

La sua azienda ha fissato degli obiettivi specifici di decarbonizzazione relativi al trasporto e allo shipping nella supply chain?

(% di aziende; 2 preferenze)

Sì, ottimizzazione dei carichi per ridurre il numero di viaggi



Sì, utilizzo di combustibili alternativi

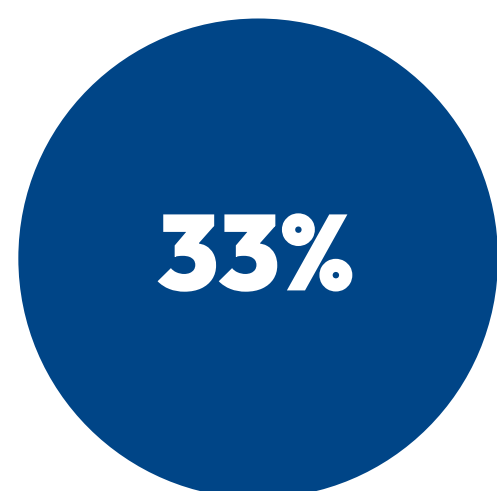


No, non abbiamo fissato obiettivi specifici

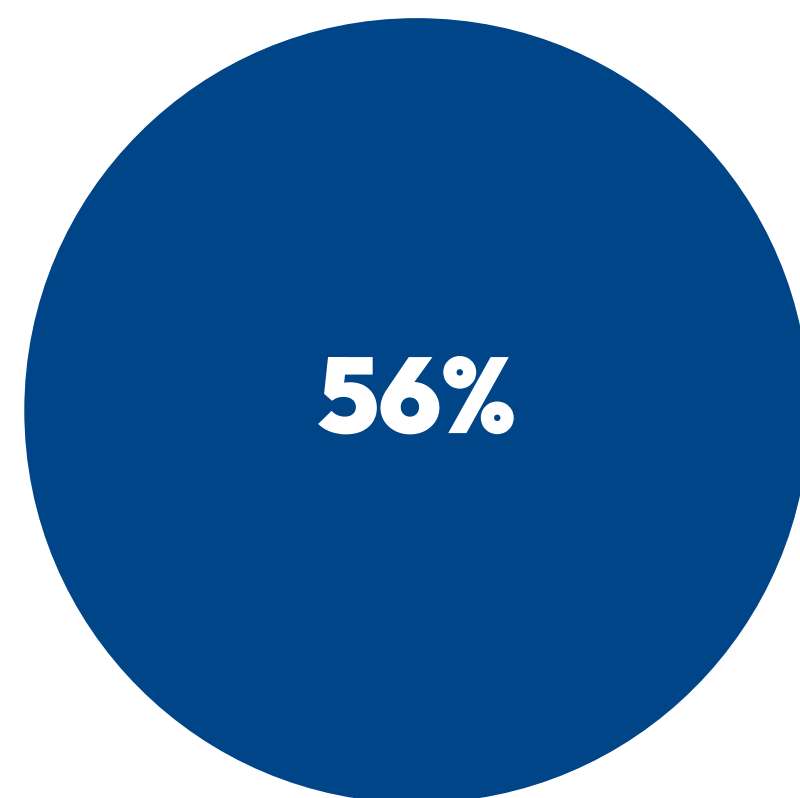


# Le imprese logistiche

## Più intermodale e sostenibilità

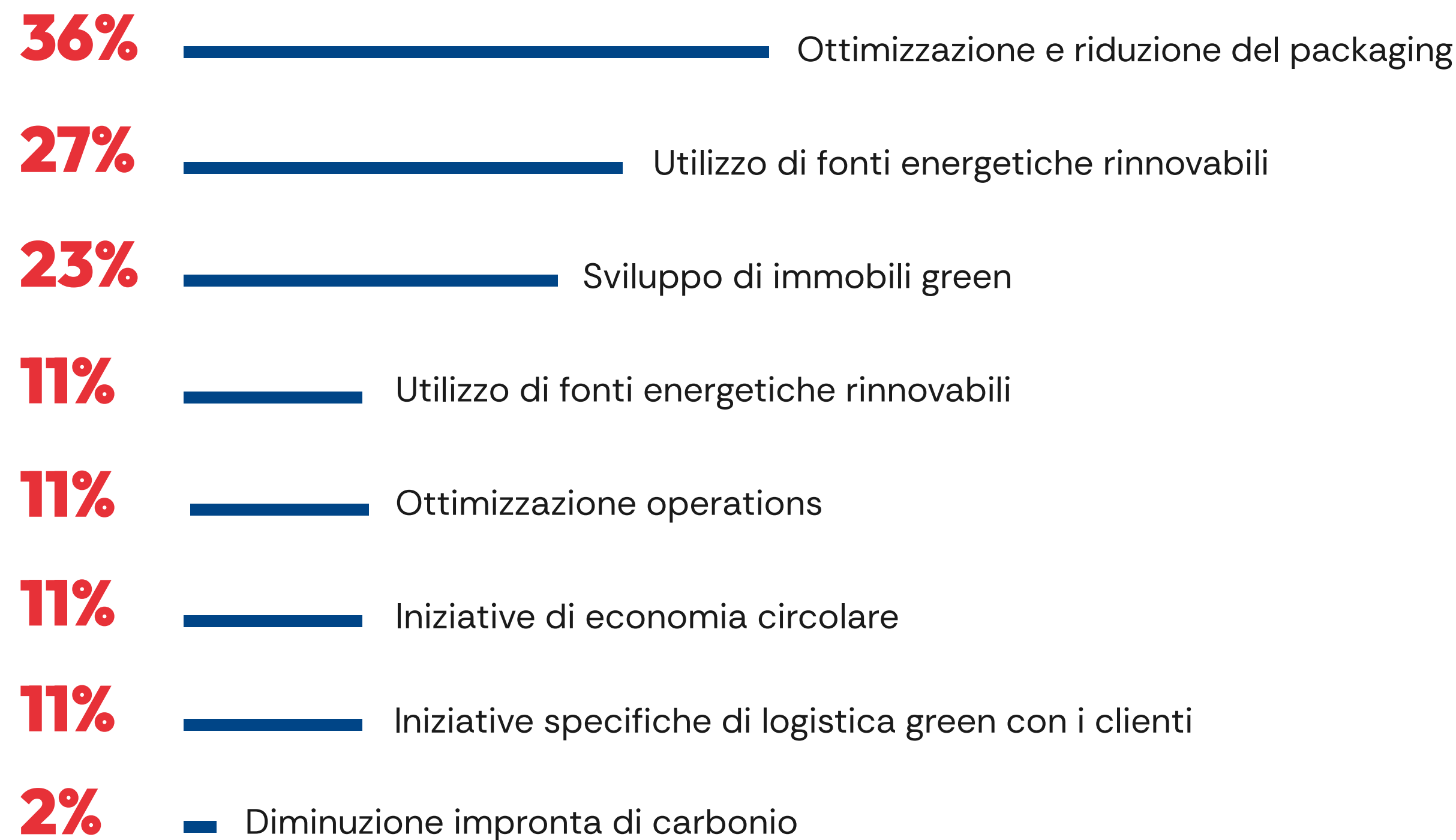


**Operatori  
logistici che  
utilizzano  
l'intermodale**



**Operatori logistici che  
stanno implementando  
politiche di sostenibilità**

### Quali iniziative di sostenibilità stanno implementando?



**Scarica il  
Rapporto in  
versione digitale**

