



Studi e Ricerche per il Mezzogiorno

# RELAZIONE DI MISSIONE



Documento predisposto dalla Direzione ai sensi dell'art. 25 dello Statuto, approvato dal Consiglio Direttivo di SRM del 9 marzo 2023 e posto in approvazione dell'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2023



## **Studi e Ricerche per il Mezzogiorno**

Via Toledo, 177  
Napoli, 80134 Italy  
Tel: +39 081 7913745  
E-mail: g.tartamelli@sr-m.it  
www.sr-m.it  
P. IVA 04514401217



SRM-Studi e Ricerche per il Mezzogiorno adotta e mantiene un Sistema di Gestione per la Qualità (SGQ) in conformità alla Normativa UNI EN ISO 9001 sui seguenti campi di applicazione:

Progettazione e realizzazione di studi, ricerche, convegni e seminari in ambito economico/finanziario meridionale; sviluppo editoriale e gestione della produzione di periodici in ambito economico finanziario.

L'Associazione "Studi e Ricerche per il Mezzogiorno" è stata costituita in data 1° luglio 2003 per atto del notaio Mario Mazzocca in data 26 giugno 2003, repertorio 50419, registrato il 3 luglio 2003 al N. 7299/1; è dotata di personalità giuridica essendo iscritta nel Registro delle Persone giuridiche della Prefettura di Napoli col n. 1406.

## **SOCI FONDATORI ED ORDINARI DI SRM:**

Alex Bank  
Compagnia di San Paolo  
Intesa Sanpaolo  
Intesa Sanpaolo Rent ForYou  
Intesa Sanpaolo Innovation Center

---

**Presidente**

Paolo Scudieri

---

**Consiglio Direttivo**

Fulvio Bersanetti  
Gregorio De Felice  
Claudio De Vincenti  
Elena Flor  
Stefano Lucchini  
Giuseppe Nargi  
Anna Roscio

---

**Collegio dei Revisori**

Piero Luongo (Presidente)  
Giovanni Maria Dal Negro  
Concetta Lo Porto

---

**Direttore**

Massimo Deandreis

---

**Comitato Scientifico**

Gaetano Miccichè (Coordinatore)  
Simonetta Acri  
Sergio Arzeni  
Federica Barbaro  
Carlo Borgomeo  
Vito Grassi  
Emanuele Grimaldi  
Massimo Klun  
Gaetano Manfredi  
Pierluigi Monceri  
Antonio Nucci  
Francesco Profumo  
Nathalie Tocci  
Giuseppe Tripoli  
Gianfranco Viesti  
Michele Vietti  
Marco Zigon

**Comitato Scientifico e di redazione della Rassegna  
Economica**

Cesare Imbriani (Coordinatore)  
Giuseppe Boccuzzi  
Carla Garlatti  
Marco Musella  
Fabio Rastrelli  
Maurizio Vallone

**Organismo di Vigilanza (art.6 D.Lgs. 231/01)**

Giovanni Maria Dal Negro

**Comitato Etico (art.6 D.Lgs. 231/01)**

Concetta Lo Porto

---

## INDICE

### RELAZIONE DI MISSIONE 2022

Premessa	5
1. I filoni di ricerca di SRM	5
2. Le attività svolte	6
2.1 Le ricerche monografiche, i rapporti periodici e gli <i>occasional paper</i>	6
2.2 Le Riviste	14
2.3 L'Osservatorio sui Trasporti Marittimi e la Logistica	16
2.4 L'Osservatorio Energia	17
2.5 Altri eventi, iniziative e progetti specifici	18
3. Le attività di comunicazione ed il sito web	20
4. Indicatori quantitativi di attività svolta	21
5. L'attività amministrativa, contabile e di gestione del personale	22
5.1 Partenariato e collaborazioni con altri enti	23

### RELAZIONE DI MISSIONE 2022

#### Premessa

Le attività svolte da SRM nel corso del 2022 e di seguito esposte, sono frutto delle attività previste dalle Linee Guida Triennali approvate dall'Assemblea dei Soci, sia allo specifico "Programma di lavoro e Budget 2022" approvato dal Consiglio Direttivo e dall'Assemblea dei Soci del 29 novembre 2021.

Il presente documento rende conto di tutto quanto è stato realizzato ed è suddiviso in 3 parti: una prima sezione dettagliata denominata "Le attività svolte" con lo stato di attuazione di rapporti periodici, riviste, ricerche monografiche, *Occasional paper*, Osservatorio Energia e Osservatorio sui Trasporti Marittimi e la Logistica con i connessi eventi di presentazione; una seconda sezione sintetica denominata "Le attività di comunicazione ed il sito web" recante l'illustrazione delle attività di comunicazione poste in essere e delle nuove linee strategiche connesse ai siti web ed ai media.

A seguire, per concludere, una terza sezione dedicata all'attività amministrativa, contabile e di gestione del personale.

## 1. I filoni di ricerca di SRM

Nel 2022 la struttura di SRM è stata fondata su due Aree di Ricerca:

- la prima, sotto la responsabilità di *Salvio Capasso*, "Servizio Economia delle Imprese e del Territorio" specializzata **sull'economia pubblica e privata del Mezzogiorno** e sulle dinamiche dell'economia sociale, con complessivi 3 ricercatori;
- la seconda, sotto la responsabilità di *Alessandro Panaro*, dal titolo "Servizio Maritime & Energy" con complessivi 5 ricercatori che pone sotto la stessa area sia i ricercatori che si occupano di **Trasporti Marittimi e Logistica** sia quelli che analizzano **l'Energia**; questo al fine di favorire le sinergie operative tra i due ambiti di ricerca.

A supporto delle due aree tecniche, sono previsti un Servizio dedicato alla Comunicazione con Responsabile *Alessandro Panaro* ed uno dedicato all'Amministrazione con Responsabile *Salvio Capasso*.

## 2. Le attività svolte

### 2.1 Le ricerche monografiche, i rapporti periodici e gli occasional paper

Nel corso del 2022 sono state completate le seguenti ricerche:

## **Italian Maritime Economy – Annual Report 2022**

La ricerca si è soffermata in modo particolare sull'impatto della guerra Russia-Ucraina sui trasporti marittimi e la logistica a livello internazionale e nazionale. Sono stati dedicati Focus alla sostenibilità ed alla digitalizzazione, due driver considerati strategici per dare resilienza agli shock pandemici al nostro sistema infrastrutturale al servizio delle merci.

La ricerca ha previsto tre sezioni:

- La prima a carattere congiunturale con l'analisi dell'impatto della guerra e dei più importanti indicatori inerenti l'economia e la struttura dei trasporti marittimi e della logistica (es. Interscambio, flotta navale, traffici portuali, stato delle infrastrutture); la parte si è dedicata anche al traffico del Canale di Suez ed all'analisi dei prezzi delle materie prime, tema molto sentito e di forte attualità.
- La seconda parte a carattere monografico ha visto la partecipazione, nell'elaborazione degli articoli, di importanti realtà di ricerca "alleate" con SRM e facenti parte del network "Global Shipping Think Tank Alliance" quali lo **Shanghai International Shipping Institute**, **l'Università di Anversa** e **l'Università di Denmark**; si segnala anche un saggio realizzato da PORTXL, acceleratore di imprese localizzato a Rotterdam.

Oltre alle collaborazioni estere sono stati elaborati saggi di ulteriori autori prestigiosi, si evidenziano i temi della logistica di distretto e dei cavi sottomarini.

Il Rapporto ha anche previsto analisi attraverso l'elaborazione di Mappe georeferenziate, nuovo stile di ricerca di SRM, che hanno mostrato l'andamento delle rotte marittime navali e le loro dinamiche a seguito della guerra.

Il Rapporto è stato editato in lingua italiana ed inglese ed è stato presentato il 29 settembre a Napoli nel corso del **meeting internazionale Naples Shipping Week** in un evento ibrido (presenza ed on line). All'evento, sono stati censiti circa 300 partecipanti ed hanno presenziato speaker di alto livello.

Si segnala che la realizzazione del Rapporto è resa possibile grazie anche ad una serie di importanti missioni scientifiche italiane ed estere svolte da SRM in questi anni che hanno consentito, oltre che di stipulare accordi con prestigiose entità di ricerca, di reperire dati, informazioni e documenti che hanno fornito considerevole valore aggiunto alla pubblicazione. Nel 2022 si segnala la missione internazionale svolta sotto l'egida del propeller club ad **Amburgo** nel mese di **giugno** presso uno dei porti più importanti d'Europa dove, tra l'altro, SRM ha partecipato ad un'importante conferenza internazionale sui porti e lo shipping.

Nel 2022 la ricerca ha avuto numerosi momenti di presentazione **in modalità digitale** attraverso lo svolgimento di webinar nazionali ed internazionali.

Tra le partecipazioni internazionali in qualità di speaker si segnalano a titolo di esempio:

- Evento Web MARLOG 11 da **Alessandria d'Egitto** "Towards a Sustainable BLUE Economy" organizzato dall'Arab Academy il 21 marzo.
- Evento della **Global Shipping Think Tank Alliance** The Uncertainties – expected impacts on the maritime industries and possible counter measures, Webinar 2 giugno 2022
- Evento "**Port Models: North and South**" a cura dell'International Propeller Club e German Shipbroker Association nel corso della Missione Scientifica svoltasi ad Amburgo;
- Evento organizzato dal **FEBAF a Trieste** "Eastern Europe and Euromediterranean Investment Forum", il 23 giugno 2022;
- Evento web organizzato **dall'Ambasciata USA** in Italia il 24 maggio Doing Business with Italian Ports: Focus Civitavecchia;
- Evento web organizzato da **Propeller Club Italia e Svizzera** sui Trasporti marittimi ed i trend della Guerra e della Pandemia il 26 aprile;
- Evento organizzato **dall'Ambasciata italiana a Londra** e dal Porto di Civitavecchia il 23 marzo sugli Scenari competitivi della portualità italiana con Focus Lazio;
- Evento di Cisco a Napoli il 30 settembre **Intermodality Worldwide** alla presenza di tutti i studiosi dei container a livello internazionale;
- Il **Forum internazionale Mediterraneo** delle Guardie Costiere a Napoli il 30 settembre con tutti i rappresentanti delle Guardie Costiere mondiali.
- Evento presso **l'Ambasciata Belga** in Italia sul tema del Mediterraneo il 9 novembre.

A livello nazionale si segnalano:

- Evento relativo alla presentazione dello Studio "**Progetto Mare**" organizzato da Confindustria Confitarma a Roma il 12 maggio;
- Evento organizzato da Unioncamere a Livorno "**Gli Stati Generali della Logistica in Toscana**" 6 maggio;
- Assemblea di Fedespediti a Venezia il 23 maggio;

- Assemblea di Assoportori il 22 giugno a Roma;
- Evento di Presentazione del **Rapporto 2022 sull'Economia del Mare** di Unioncamere il 17 giugno a Gaeta;
- Evento di Confcommercio "**La Blue economy si tinge di green**" organizzato nel corso del salone Nautico di Venezia il 1° giugno 2022;
- Eventi organizzati dalle **direzioni regionali di Intesa Sanpaolo** a Ancona, Trieste, Vicenza e Cagliari focalizzati sui porti di competenza il 15 giugno, 7 giugno, 28 giugno e 6 dicembre;
- Evento del **Sole24 Ore sull'economia del Mare** 14 luglio a Napoli, Genova, Trieste.
- Eventi organizzati dal **Laboratorio Pugliese ESG di Intesa Sanpaolo** a Bari e Taranto il 25 e 26 luglio a Bari e Taranto.
- Evento organizzato da Confindustria Emilia Romagna a Bologna sullo **sviluppo del Porto di Ravenna**.
- Evento di Richmond a Rimini **Logistics Forum** il 19 ottobre;
- Evento **Bilog** di Piacenza organizzato dal Porto di La Spezia;
- Evento organizzati dall'Istituto Affari Internazionali sul tema delle Supply Chain il 15 novembre.

### **MED & Italian Energy Report 2022**

Il Rapporto, elaborato insieme al Politecnico di Torino e giunto alla sua quarta edizione, nel 2022 ha effettuato un'analisi ad ampio raggio sul **tema dei c.d. Alternative Fuels**, una delle nuove frontiere del futuro sistema energetico.

La presentazione della ricerca si è svolta il 1° dicembre 2022 a Bruxelles in un evento ibrido con la partecipazione di esponenti delle istituzioni europee, deputati europei, associazioni di categoria internazionali, rappresentanti dell'Industria energetica e delle infrastrutture connesse all'energia.

L'evento è stato patrocinato dai deputati europei Tiziana Beghin, Patrizia Toia e Marco Zanni, ed è stato organizzato **con la collaborazione dell'ufficio di Bruxelles di Intesa Sanpaolo**. Ha concluso i lavori il Presidente della Compagnia di San Paolo e ACRI, Francesco Profumo.

Il volume, **interamente in lingua inglese e con una nuova veste grafica**, in linea con le precedenti edizioni, ha proseguito nella valutazione e comprensione della situazione energetica attuale e delle prospettive future nella regione del Mediterraneo, concentrandosi quest'anno in modo particolare sui combustibili alternativi (sia

biocarburanti che sintetici), che bene si sposano con un approccio di economia circolare e potrebbero essere importanti nel sostenere la decarbonizzazione, in particolare quella del trasporto marittimo.

I combustibili alternativi potranno, infatti, avere un ruolo non trascurabile nell'accompagnare il processo di transizione "verde" e nel supportare un decremento della dipendenza energetica, potenziando inoltre l'integrazione Euro-Mediterranea. I capitoli hanno approfondito:

- Il ruolo dei combustibili alternativi nella transizione energetica;
- le politiche nazionali ed europee.
- lo scenario nel Mediterraneo.
- I risvolti sullo Shipping.
- Le tecnologie.

**La pubblicazione, così come le precedenti edizioni, è stata elaborata in collaborazione con il Joint Research Center della Commissione Europea.**

Si segnala che nel 2022 sul tema dell'Energia SRM ha tenuto un importante evento a Parigi organizzato dall'IREFI cui si è tenuto uno dei Keynote Speech programmati.

### ***The New Suez Canal - Report 2022***

Si tratta del quarto Rapporto che Alexbank e SRM elaborano insieme per monitorare le dinamiche del Canale di Suez, uno dei più importanti snodi marittimi e logistici del mondo. Con questa edizione si è inteso analizzare, in particolare, l'impatto che la guerra Russia Ucraina ha avuto e sta avendo sui traffici marittimi e globali e su come questi hanno influito sulle dinamiche del Canale.

Il Canale è importante per l'economia egiziana per gli introiti portati dai passaggi navali e per le merci movimentate nei porti a ridosso di Suez. Ma il Canale è altrettanto importante per i porti italiani, specialmente Genova, La Spezia, Trieste e Gioia Tauro, in quanto la rotta principale degli scambi via mare tra l'Italia ed i paesi asiatici passa attraverso Suez.

Grazie ad Alexbank in continuità con l'edizione 2021, si è realizzata anche un'analisi di Suez in funzione dei numerosi investimenti che si stanno realizzando nella Free Zone che attualmente ospita imprese di diversi settori produttivi come tessile, acciaio, plastica ed ha l'obiettivo di attirare investimenti nei prossimi anni pari a 20 miliardi di dollari.

L'obiettivo di Alexbank ed SRM è quello di fornire, con questa ricerca, uno strumento utile per la comprensione del rilievo strategico del Canale, dei suoi traffici, dei suoi investimenti e di quanto esso vada sempre più contribuendo a far acquisire al Mediterraneo un ruolo centrale nell'ambito del commercio internazionale e dell'economia mondiale.

Il Report sarà presentato nel 2023 in un evento in presenza congiunto Alexbank- SRM che è in fase di progettazione insieme all'Ambasciata Italiana in Egitto

### ***Un Sud che innova e produce. Il tessuto manifatturiero del Mezzogiorno. Potenzialità economiche, dinamiche produttive e strategie di filiera***

Nell'ambito del filone di ricerca "Un Sud che innova e produce", SRM ha elaborato la nuova ricerca in cui viene tracciato un ampio quadro del tessuto industriale dell'Italia meridionale guardando non solo ai principali dati che lo contraddistinguono, ma anche a quelle leve "esterne" che ne determinano il funzionamento, quali l'innovazione, la sostenibilità, le filiere di fornitura ed ancora il tessuto logistico di riferimento.

Tutti elementi che formano un unicum con l'Industria, in una visione multidimensionale, ed a cui è vitale assicurare le competenze (Formazione e Ricerca) per favorirne lo sviluppo.

La ricerca è stata elaborata in collaborazione con il CESDIM di Bari.

La ricerca è strutturata in due parti:

- Modulo 1: Un quadro analitico della manifattura meridionale: una realtà tanto presente quanto inattesa
- Modulo 2: L'Industria manifatturiera meridionale: analisi territoriale e fattori evolutivi

La ricerca è stata presentata in presenza e digitale il 22 luglio 2022 a Bari presso l'aula Magna dell'Università di Bari".

È stata poi effettuata un'ulteriore presentazione in presenza e digitale a Roma il 19 dicembre 2022, presso la sede di Confindustria.

### ***I rapporti periodici e gli occasional papers***

#### **La finanza territoriale in Italia – Rapporto 2022**

Nel 2022 questa pubblicazione ha compiuto 18 anni essendo stata realizzata per la prima volta nel 2005; ha una copertura nazionale grazie alla collaborazione con IRES Piemonte, IRPET Toscana, Eupolis Lombardia, IPRES Puglia, AUR Umbria e Liguria Ricerche.

È articolato in due parti: la prima, congiunturale, dedicata a fatti e dinamiche della finanza degli enti locali e territoriali. La seconda parte è invece dedicata ad approfondimenti tematici.

Il numero del 2022 è stato pubblicato e presentato in modalità Phigital (in presenza e digitale) il 12 dicembre 2022 a Roma presso la sede della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome ed hanno partecipato oltre 100 partecipanti.

### **La Survey SRM-CONTSHIP I corridoi logistici dei container**

Il lavoro, realizzato insieme alla multinazionale logistica tedesca CONTSHIP, giunto alla 5 edizione analizza i risultati di 400 interviste realizzate con imprese manifatturiere e fornisce un'approfondita conoscenza sulle modalità con cui queste gestiscono ed organizzano la loro logistica portuale, sull'intermodalità, sugli *incoterms* e come esse stanno affrontando le nuove frontiere della sostenibilità e della digitalizzazione; quest'anno nuovi focus sono stati inseriti sull'impatto della guerra e sul reshoring.

È stato presentato, come da tradizione, presso un importante evento in Assolombarda il 22 febbraio 2023 Shipping, Forwarding & Logistics Meet Industry.

### **Osservatorio Ripresa e Resilienza nel Mezzogiorno: sfide e opportunità per le imprese manifatturiere**

Elaborato nel mese di ottobre 2022, l'osservatorio è un'indagine online sulle imprese manifatturiere.

L'indagine è rivolta alle società di capitale ed è strutturata in 4 sezioni di approfondimento:

- 1) PNRR e investimenti: analisi delle aspettative sul PNRR e delle scelte attuali e future su investimenti innovativi in sostenibilità, digitalizzazione e Ricerca/Formazione.
- 2) Internazionalizzazione e filiere di fornitura: analisi delle tematiche sulle prospettive aziendali sui mercati esteri e sul tema rilevante degli effetti della pandemia sulla riconfigurazione delle supply chain (nearshoring e reshoring)
- 3) Bioeconomia ed Ambiente: analisi degli investimenti nei processi industriali "bio" e previsioni sulle dinamiche di crescita futura.
- 4) Focus territoriale sulle tre regioni meridionali più rilevanti in tema manifatturiero: Campania, Puglia e Sicilia.

### **Panorama economico di mezz'estate del Mezzogiorno**

Il Panorama economico di mezz'estate del Mezzogiorno, avviato nel mese di luglio 2021, ha proseguito anche nel 2022 la costante opera di monitoraggio della realtà socioeconomica meridionale svolta da SRM e, partendo dalle sue caratteristiche

intrinseche, punta a tracciare un quadro di riferimento attuale e prospettico del territorio e delle sue regioni, nell'ambito del più ampio panorama nazionale.

Con questa pubblicazione si vuole fornire uno "strumento di comprensione" di quanto il Mezzogiorno sia pronto per realizzare gli obiettivi primari di rilancio e resilienza e di quanto percorso c'è, invece, ancora da fare.

Nello specifico, si delinea, da un lato, la realtà dell'attuale contesto socioeconomico quale punto di partenza di un nuovo percorso di sviluppo e, dall'altro, i pilastri su cui fondarlo nella logica dei fattori di competizione internazionale definiti nelle visioni europee: Formazione, Sostenibilità, Innovazione e Digitalizzazione ed Economia Sociale.

### **Check-up Mezzogiorno**

"Check up Mezzogiorno" è un Rapporto annuale (è stato semestrale fino al 2020), frutto della collaborazione avviata da SRM con l'Area Politiche Regionali di Confindustria nazionale. È infatti realizzato a marchio congiunto. La pubblicazione non ha oneri a carico di SRM, essendo i costi di stampa sostenuti a carico di Confindustria ed essendo un prodotto in gran parte diffuso online. A dicembre 2022 è uscito il numero annuale ed è stato reso disponibile attraverso il sito web con la conseguente diffusione di comunicati alla stampa.

### **Bollettino Mezzogiorno**

Si tratta della pubblicazione statistica sull'economia delle regioni meridionali realizzata a partire dal 2011. Fornisce informazioni sia congiunturali che strutturali sull'andamento economico di ciascuna regione e dell'area Mezzogiorno, più il Lazio. È pubblicato esclusivamente on-line. È un prodotto di ricerca che serve a garantire l'aggiornamento di un set di indicatori statistici e a supporto delle varie presentazioni che si realizzano insieme con i soci. Nel 2022 sono stati pubblicate le due edizioni semestrali previste.

### **Port Infographics – SRM Assoporti**

È un rapporto semestrale con le statistiche portuali elaborate a livello nazionale ed internazionale da SRM in collaborazione con Assoporti.

Nel 2022 sono usciti due numeri di cui uno diffuso nell'ambito dell'Assemblea di Assoporti che ne cura la distribuzione a tutte le Autorità di Sistema Portuale Italiane.

**"Saggi Un Sud che Innova e Produce"2022. Il turismo nel Mezzogiorno. Scenari regionali e nuove prospettive di rilancio.**

I Saggi sono uno spinoff della Collana “Un Sud che Innova e Produce” e hanno l'obiettivo di evidenziare i punti di forza e le aree di miglioramento del tessuto economico e produttivo del Mezzogiorno nel contesto italiano e internazionale.

I Saggi si inseriscono nel percorso già consolidato con cui SRM vuole contribuire a tracciare il profilo competitivo del Mezzogiorno, gli scenari economico-strutturali, l'evoluzione organizzativa e innovativa del sistema produttivo, le interconnessioni interregionali, i processi di internazionalizzazione e di trasformazione tecnologica.

Nel 2022 è stato pubblicato l'approfondimento sul tema del Turismo nel Mezzogiorno e sul modello previsionale per il 2022. Esso ha avuto l'obiettivo di tracciare un quadro strutturale e prospettico delle dinamiche turistiche territoriali nel contesto meridionale

Si prevede di pubblicare nel 2023 ulteriori approfondimenti di interesse per il territorio.

### **Cultura ed Archeologia per un turismo sostenibile di qualità. “Il caso del turismo sotterraneo e sue implicazioni”**

Lo Studio è stato preparato in occasione della XXIV edizione della Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico il 28 ottobre 2022” tenuto a Paestum.

Presupposto del lavoro: Il desiderio di esperienze autentiche è il risultato di un graduale cambiamento della motivazione a viaggiare dalla necessità di “fuggire dalla routine quotidiana” al desiderio di “sperimentare e imparare” nella destinazione prescelta. Il turismo culturale, come forma prominente fortemente intrecciata con l'esperienza del visitatore, sembra guadagnare terreno nel concetto di “economia dell'esperienza”.

Il turismo archeologico sotterraneo esprime, infatti, al meglio la simbiosi tra le determinanti delle tendenze turistiche future: tutela per preservare le risorse naturali e valorizzazione per andare incontro alle esigenze di sviluppo, coniugate con le potenzialità attrattive della nostra cultura, della nostra storia millenaria e tradizioni locali. La ricchezza del patrimonio sotterraneo (dalle catacombe, alle città sotterranee, agli antri storico- culturali ed economici) è la naturale conseguenza dell'orografia del territorio e della millenaria storia di popolazioni che hanno abitato la penisola e degli scambi commerciali che hanno generato.

### **Le ZES e ZLS nel Mezzogiorno**

SRM sta supportando Intesa Sanpaolo, in tandem con Deloitte, per definire organizzazione e strategie di un Road Show internazionale che la banca intende tenere su piazze estere alla presenza di investitori per promuovere le ZES e le ZLS.

Al riguardo si è fornita un'intensa collaborazione nell'organizzare un evento che si è tenuto a Napoli l'8 novembre alla presenza di commissari straordinari delle ZES e dei porti delle ZLS per dibattere sul tema e per coinvolgere le rispettive strutture nell'iniziativa.

Per l'occasione SRM ha elaborato una presentazione tecnica ed ha tenuto una relazione all'evento sul ruolo di queste zone per attrarre investimenti.

Insieme a Deloitte si è anche predisposto un questionario somministrato ai Commissari per conoscere le direttrici di sviluppo che intendono dare alle ZES di rispettiva competenza.

Agli inizi del 2023 saranno definite le piazze estere su cui convergere ed organizzare gli eventi.

## **Le 2 Collaborazioni con IAI e con IAI ed ENI sui temi dei porti e della Logistica**

### **1) SRM ha collaborato con lo IAI per la realizzazione di uno studio supportato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo**

Il lavoro ha riguardato la stesura di una ricerca inerente il fenomeno del blocco delle supply chain globali con risvolti geopolitici e sulla logistica.

### **2) SRM ha collaborato con un IAI ed ENI per la realizzazione di uno studio sul Mediterraneo**

Il tema ha riguardato il ruolo dei porti in ambito energetico ed il supporto che questi danno per lo sviluppo delle rotte nel Mediterraneo.

Entrambi gli studi hanno avuto eventi seminariali di presentazione tenuti a Roma presso la sede dello IAI.

## **Il forum di Ambrosetti sul Mezzogiorno**

SRM ha fornito supporto per organizzare il Forum di Ambrosetti sul Mezzogiorno tenutosi a Sorrento i giorni 10-11-12 maggio 2022.

È stata intensa la preparazione di paper e documentazione su temi inerenti le imprese, l'economia del mare, l'energia, il turismo, a questo importante convegno, di cui Intesa Sanpaolo è stata *main partner*, che ha visto la presenza di esponenti di Governo, Autorità Italiane ed estere, imprese, infrastrutture.

La collaborazione proseguirà anche nel 2023 ed è in fase di definizione.

## **2.2 Le riviste**

### **Rassegna Economica**

Nell'ambito delle tematiche connesse con l'economia illegale, il sommerso, il peso della criminalità sull'economia, nel 2022 è stato elaborato il nuovo numero della Rassegna

Economica dal titolo “SOSTENIBILITÀ E SVILUPPO AI TEMPI DEL PNRR. UNA FINANZA NUOVA PER LA CRESCITA DEL TERRITORIO”, presentato a Roma - con il patrocinio della Fondazione Sapienza - presso il Dip. di Giurisprudenza della Sapienza – Sala delle Lauree il 25 gennaio 2023.

Alla presenza di autorevoli relatori, sono state sviluppate interessanti riflessioni su quali strumenti e quali politiche possano favorire una “ricucitura” territoriale e stimolare una “nuova” capacità competitiva del nostro Paese partendo da un Mezzogiorno più forte, più coeso e più strutturato, soffermandosi, in particolare, sul ruolo del PNRR.

Il Volume ha, infatti, evidenziato la valenza economica, sociale e di «governance» del PNRR, soffermandosi sui punti di forza, le occasioni di sviluppo e le intrinseche criticità. Interessante è poi l'approfondimento sul ruolo della finanza, sia dal lato degli impieghi che da quello dell'acquisizione delle risorse, nel modello di crescita sostenibile. Sono stati poi delineati alcuni strumenti e linee di policy per superare le attuali criticità che limitano la piena diffusione e la concreta attuazione.

### **Dossier Unione Europea**

Rivista di respiro internazionale, nel corso del 2021 è stata oggetto di un importante upgrading editoriale con l'obiettivo di un sempre maggior respiro internazionale. I due numeri annuali nel 2022 sono stati pubblicati sia on-line che cartacei e sono dedicati ai temi dello sviluppo in una visione Euro-mediterranea. Vanta prestigiose collaborazioni (es. Confindustria, Autorità portuali etc.) anche con il Gruppo Intesa Sanpaolo ed in particolare con la struttura operante a Bruxelles.

La struttura della rivista è suddivisa in quattro aree di approfondimento:

Parte 1 – Risorse Europee e Mezzogiorno: obiettivi ed impatti

Parte 2 – Le policy europee: novità e tendenze (a cura dell'Ufficio European Regulatory & Public Affairs di Bruxelles)

Parte 3 – Europa e Mediterraneo: flussi, dinamiche e connettività

Parte 4 – Il futuro dell'Europa: sfide e opportunità

### **Quaderni di Economia Sociale** *(semestrale in collaborazione con la Fondazione Con il Sud)*

Si tratta di una pubblicazione dedicata al mondo della solidarietà, del non profit e della partecipazione civica, il cui obiettivo è cercare di comprendere e approfondire, anche nella sua valenza economica, l'azione, le difficoltà e le prospettive di chi opera per lo sviluppo sociale, partecipato e culturale di un territorio, quale premessa e stimolo alla crescita socio-economica.

L'ottica, quindi, è quella di concentrare l'interesse editoriale su temi concreti di funzionamento e sulle problematiche operative degli attori sul territorio, con particolare interesse alle dinamiche di crescita del terzo settore nel Mezzogiorno. In questi anni si sono avviate collaborazioni con significativi operatori ed importanti studiosi del settore (tra gli altri Università di Napoli, Università di Salerno, CERGAS-SDA Bocconi School of Management, Università degli Studi di Milano, Caritas, INAPP-Istituto Nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche e Percorsi di secondo welfare). Nel 2022 sono stati editati i due numeri previsti, nei mesi di giugno e dicembre.

### 2.3 L'Osservatorio sui Trasporti Marittimi e la Logistica

Il progetto è costantemente in crescita in termini di prestigio e network. Infatti, l'Osservatorio è supportato da un sempre maggiore numero di partner esterni.

SRM ha attualmente 12 partner tra Autorità di Sistema, Associazioni di Categoria e Aziende Marittime e Logistiche che contribuiscono all'Osservatorio con un supporto finanziario di 5.000 euro (4.000 per i porti) e con importanti relazioni operative: **Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centrale, Autorità di Sistema Portuale del Mar Adriatico Centro Settentrionale, Autorità di Sistema Portuale del Mar Ionio, Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna, Autorità di Sistema portuale dello Stretto, Assoport, CONFETRA, Federagenti, Confindustria Napoli, GRIMALDI GROUP, CONTSHIP, Fedespediti.**

Sono anche attive sinergie con le società del Gruppo Intesa Sanpaolo specializzate come ad esempio con il *Desk Shipping* di Mediocredito Italiano e con il nostro nuovo Socio Ordinario, ALEXBANK, con cui si stanno realizzando una serie di ricerche sul canale di SUEZ.

#### **Missione Scientifica a Amburgo SRM – International Propeller Club**

- **Amburgo 22-25 giugno**

Si è svolta ad Amburgo la Missione Scientifica del 2022 del Propeller Club cui SRM tradizionalmente riveste la figura di partner scientifico. Hanno partecipato circa 40 delegati italiani tra Associazioni di Categoria del settore logistico-marittimo, Autorità di Sistema Portuale, Imprese, imprese del comparto.

Obiettivo della missione, sviluppare e consolidare il network con il cluster del mare tedesco e analizzare il modello di gestione del porto che è uno dei più importanti d'Europa.

Punti focali della missione: la visita ai due terminal EUROKAI e HHLA; la visita tecnica a Hapag Lloyd uno dei colossi marittimi mondiali del settore container.

Nell'ambito della Missione si è svolto anche un importante momento di networking concretizzato in un seminario internazionale organizzato con la collaborazione degli agenti marittimi tedeschi cui SRM ha tenuto un keynote speech.

## Il network scientifico

SRM continua a sviluppare diverse partnership nazionali ed estere, infatti, sono attive sinergie strutturali con **la Kuhne Logistics University di Amburgo, l'Università di Anversa e con l'Università di Rotterdam.**

Inoltre, in qualità di membro della **“Global Shipping Think Tank Alliance”**, network internazionale di centri studi creato dallo **Shanghai International Shipping Institute** e dal **Korea Maritime Institute**, **il 2 giugno** SRM ha partecipato come speaker al meeting annuale che si è tenuto in modalità digitale. La partecipazione a tale alleanza oltre ad essere motivo di assoluto prestigio, consente a SRM di realizzare lavori inerenti le realtà portuali dell'estremo oriente e di approfondire con maggiore dettaglio gli aspetti relativi alla Via della Seta Marittima (Belt & Road Initiative).

## 2.4 L'Osservatorio Energia - ENEMED

Questo argomento è ritenuto strategico per SRM ed ha ulteriori margini di sviluppo in quanto ricco di spunti e di argomenti inesplorati in termini di analisi. Tra l'altro SRM già dispone di un significativo know-how sui temi dell'energia (refined oil, crude oil, GPL, GNL) connessi alla *maritime economy* che risultano oggi di grande attualità e di interesse nei confronti di numerosi *players* sul mercato (Associazioni di Categoria, Imprese, Infrastrutture, istituzioni).

**Sul tema SRM ha perfezionato un accordo con il Dipartimento Energia del Politecnico di Torino, Centro di Eccellenza in materia** per instaurare sinergie e progettare insieme un prodotto originale per contenuti, appetibile dal “mercato” e nel contempo sempre più utile alle strategie dei Soci Fondatori ed Ordinari di SRM.

A dicembre 2022 come accennato è stato presentato a Bruxelles il terzo Rapporto sull'Energia nel Mediterraneo.

Nel 2023 si andrà a progettare con step progressivi, i contenuti del V Rapporto Annuale che darà attenzione anche ai risvolti di carattere più geostrategico.

Lo sviluppo del progetto viene concepito per essere un utile supporto a servizio degli Associati e quindi anche Intesa Sanpaolo. Infatti, le metodologie e le analisi, rivolte ad aspetti operativi e con partenariati che si andranno via via definendo, potranno essere di

significativo interesse per Intesa Sanpaolo. Il progetto è stato generato fin dall'inizio con la stretta collaborazione della Direzione Industry Energia della Divisione Corporate & Investment Banking che ha anche collaborato all'organizzazione di momenti di presentazione dei primi risultati.

Inoltre, il Gruppo Intesa Sanpaolo ha un forte interesse verso i temi ambientali, di Circular economy e alle tematiche legate al *Climate Change*; tutti ambiti fortemente legati al tema energetico.

Si segnala che il 29 novembre grazie a questo filone SRM ha tenuto una relazione ad un importante evento tenutosi a Napoli sulle Comunità Energetiche.

## 2.5 Altri eventi, iniziative e progetti specifici

SRM nel 2022 ha svolto un'intensa attività di partecipazione in qualità di speaker ad eventi su vari temi inerenti lo sviluppo del sud, delle imprese, delle infrastrutture; ha inoltre tenuto testimonianze, docenze e curato moduli formativi a Master, Università e scuole specifiche. SRM partecipa inoltre **all'iniziativa del GEI denominata Osservatorio Congiunturale** avente come obiettivo lo scambio di informazioni e dati inerenti l'andamento congiunturale dei settori più importanti dell'economia del Paese. Partecipano ricercatori di associazioni di categoria, imprese, entità che gestiscono infrastrutture.

Ogni anno, inoltre, SRM, partecipa con articoli e presentazioni all'appuntamento di fine estate (settembre) **con AISRE, l'Associazione Italiana delle Scienze Regionali**

\*\*\*\*\*

SRM anche per il 2022 ha confermato l'adesione a prestigiose entità di studio e ricerca economica e finanziaria in qualità di socio per lo scambio di esperienze, pubblicazioni e informazioni connesse ai propri filoni di ricerca, come: **ASSBB-Associazione per lo Sviluppo e gli Studi di Banca e Borsa** e **GEI-Gruppo Economisti d'Impresa**.

SRM, inoltre, aderisce a **SOS-LOG**, associazione che ha come partner Assologistica e che cura i temi connessi ai trasporti ed alla logistica sostenibile; l'associazione raggruppa esperti e aziende di primo piano che operano nel settore.

SRM aderisce all'**International Propeller Club**, associazione culturale che promuove l'incontro e le relazioni tra persone che gravitano nei trasporti marittimi, terrestri, aerei; favorisce la formazione e l'aggiornamento tecnico, culturale tra tutti gli appartenenti alle categorie economiche e professionali legate alle attività marittime e dei trasporti internazionali e nazionali.

SRM aderisce a **Friends of Europe**. È uno dei principali *think tank* europei con sede a Bruxelles che si propone di stimolare nuove riflessioni sulle questioni economiche globali ed europee. SRM aderisce all'**INSME** (International Network for SMEs), network che promuove l'incontro e la creazione di partenariati pubblico-privato; gateway per le best practices di innovazione per il sostegno delle PMI e l'imprenditorialità, nonché catalizzatore di informazioni sulle opportunità, le ultime tendenze e approfondimenti su innovazione, PMI, trasferimento tecnologico e imprenditorialità.

### **I Gruppi di lavoro Intesa Sanpaolo sul PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**

Intesa Sanpaolo ha creato dei Gruppi di Lavoro specifici per monitorare l'andamento del PNRR in termini finanziari e progettuali e creare opportune sinergie tra tutte le strutture potenzialmente coinvolte nelle Missioni del Piano.

SRM in particolare è coinvolta nei Gruppi che riguardano le Infrastrutture, la Rivoluzione Verde e la Transizione Ecologica, la Digitalizzazione e Inclusione e Coesione. È inoltre il coordinatore del Tavolo Trasversale tematico sul Mezzogiorno e sta svolgendo una serie di seminari tecnici interni su temi attinenti lo sviluppo economico del Sud quali: Scelte di investimento delle imprese, Green Port, Zone Economiche Speciali, Terzo settore, Turismo Sostenibile, Intermodalità. I primi due sono già stati svolti nei mesi di novembre e dicembre 2022.

SRM, inoltre, partecipa attivamente ai gruppi di lavoro interni ed esterni al Gruppo (con Università e Centri di Ricerca nazionali) per l'avvio delle attività relative alla misura 4.2 del PNRR ed in particolare nell'ambito del partenariato GRINS (Sostenibilità Economico-Finanziaria dei Sistemi e dei Territori (Hub e relativi Spoke di maggiore interesse)).

### **Iniziativa: Dialogue of continents**

SRM, RBWC e Center for European Policy sono stati gli organizzatori della quinta edizione dei Dialogue of Continents, quest'anno intitolata "The End of Abundance, The Birth of Resilience".

La conferenza si è tenuta dal 28 al 29 novembre a Parigi.

L'edizione del 2022 ha posto un forte accento sull'Unione Europea e sulle crisi geopolitiche, economiche, finanziarie ed ecologiche che sta affrontando.

Inoltre, questa edizione ha posto la "resilienza" al centro della sua agenda, in quanto questo concetto sempre più rilevante risponde ad un imperativo crescente legato alle

ricorrenti e molteplici crisi del mondo di oggi - dalla guerra in Ucraina, alla ripresa in corso da COVID-19, agli effetti sempre più ampi del cambiamento climatico sull'attività economica.

In particolare, per quanto riguarda la guerra in Ucraina, una delle questioni più urgenti per l'economia mondiale, influisce sulle prospettive future in quanto sconvolge i modelli commerciali consolidati e inizia a cambiare la struttura del settore energetico. Le relative carenze di approvvigionamento e sanzioni si aggiungono alla forte accelerazione dei prezzi, in particolare nei mercati dell'energia e di altre materie prime, che potrebbero accelerare la transizione verde verso economie più sostenibili e meno dipendenti dall'energia.

### 3. Le attività di comunicazione e i siti web

SRM ritiene che posizionare e quindi referenziare e accreditare le proprie attività sul web sia assolutamente strategico per la comunicazione dei prodotti di ricerca e degli eventi, nonché per la *web reputation* del Centro Studi.

Per questo motivo SRM continua a curare in modo particolare la gestione del **nuovo sito web interamente riprogettato nel 2021** per renderlo sempre più visibile, efficiente e funzionale e soprattutto continuamente aggiornato.

Attualmente SRM vanta nelle proprie mailing list una platea di **circa 5.000 contatti** che hanno prestato consenso ai sensi del nuovo Regolamento Ue sulla *Data Protection* e che seguono costantemente le attività del Centro Studi via **newsletter**.

SRM, inoltre, continua ad intendificare la propria attività sui **Social Media** curando i profili **Linkedin, Facebook, Twitter, Instagram** e aggiornando anche il canale **Youtube** con i video in cui è protagonista. Il risultato è stata la crescita di una *community online* di contatti di valore relativi ai settori analizzati in questi anni, estendendo anche al web la forza relazionale di SRM.

È proseguita un'intensa l'attività di rapporti con i media, soprattutto grazie alla preziosa collaborazione con le strutture di Media Relations della capogruppo **Intesa Sanpaolo**, concretizzatasi con numerose uscite di SRM su testate quotidiane e periodiche di livello nazionale e locale e su reti televisive e radiofoniche nonché siti web. Si è ulteriormente consolidato il rapporto con i media infragruppo (Web tv, Mosaico e sito intranet) che continuano a rivolgere attenzione alle iniziative di SRM.

\*\*\*\*\*

## 4. Indicatori quantitativi di attività svolta

SRM ha elaborato degli indicatori quantitativi di produttività coerenti con le esigenze di misurazione degli obiettivi del Piano d'Impresa di Intesa Sanpaolo che tendono a misurare le attività svolte e le performances ottenute. Occorre precisare che per un centro studi il cui obiettivo è la produzione di analisi e studi la misurazione quantitativa può avere solo un valore indicativo, in quanto la qualità dei lavori svolti non si può confondere con la quantità delle pubblicazioni. È tuttavia un esercizio utile per cercare, nei limiti del possibile, di misurare la produttività.

Da sottolineare, inoltre, che questo esercizio ci viene richiesto anche in sede di certificazione di qualità UNI EN ISO 9001; giova ricordare infatti che SRM è uno dei pochissimi centri studi italiani ad avere ottenuto (già nel 2007) la certificazione di qualità che poi è stata costantemente mantenuta.

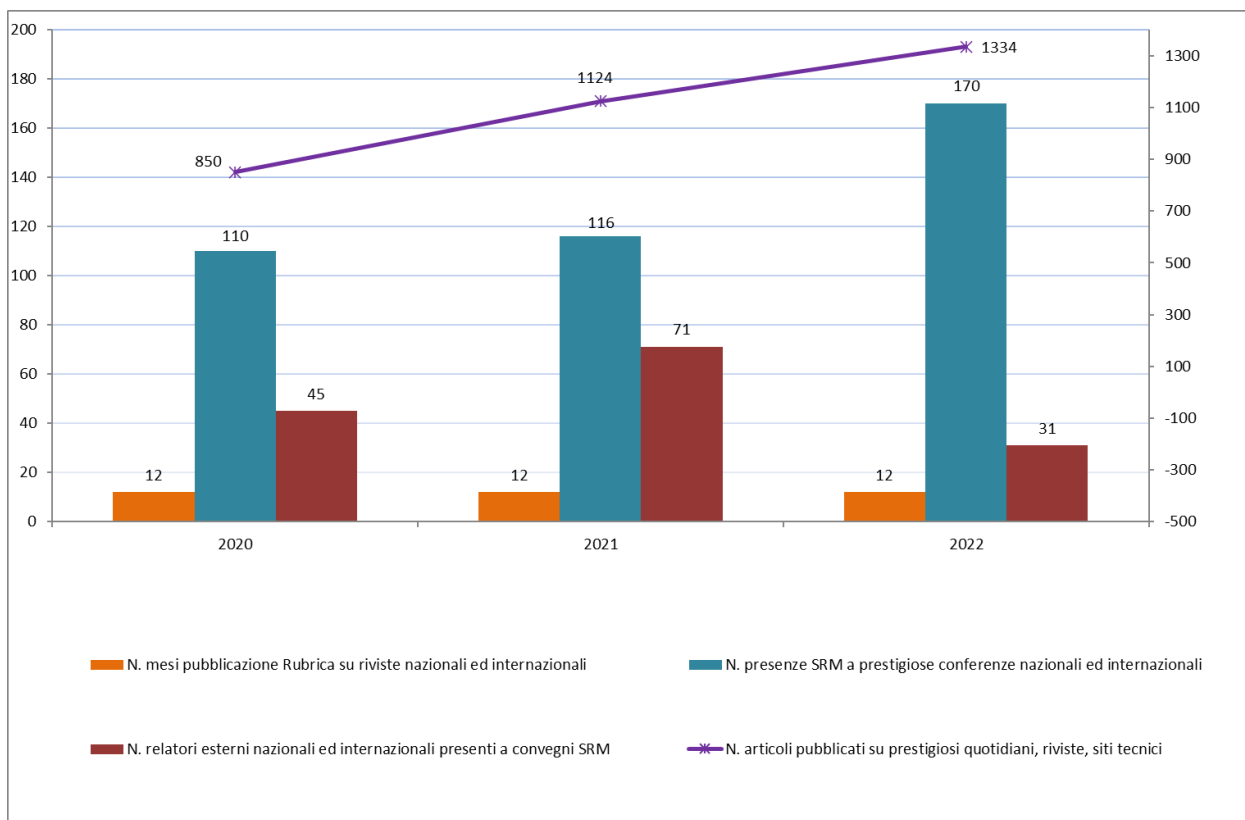
Ecco, pertanto, gli indicatori 2022 di produttività<sup>1</sup>:

Indicatore di produttività	Unità di misura	Soglia	Target	OverTarget	Consuntivo
Presenza di SRM su stampa, agenzie e web nel 2022	Numero di menzioni	900	1080	1300	<b>1334</b>
Partecipazione a riunioni o convegni organizzati dal Gruppo, nonché riunioni per attività ed eventi relativi allo svolgimento del Piano Attività di SRM	Numero riunioni ed eventi	180	216	260	<b>301</b>
Quota di risorse economiche che SRM ricava dal mercato e da extra Gruppo ISP (secondo i criteri contabili indicati nei KPI rendicontati a ISP)	Ricavi in euro da entrate diverse rispetto alle quote del Gruppo ISP	301.500	335.000	402.000	<b>413.056*</b>

\*Nell'indicatore inviato ad Intesa Sanpaolo al termine del mese di gennaio, non essendo ancora chiuso il bilancio, è stato rendicontato un importo inferiore (409.752 euro), in ogni caso superiore all'over target.

A seguire invece l'andamento degli indicatori quantitativi elaborati per la certificazione di qualità e la loro comparazione nell'ultimo triennio:

<sup>1</sup> Valori coerenti con il modello Excelsior di Intesa Sanpaolo.



## 5. L'attività amministrativa, contabile e di gestione del personale

Nel corso del 2022 l'attività amministrativa ha continuato a garantire la piena efficienza operativa della struttura, grazie anche ad un ampliamento delle attività in essere ed attraverso la consueta cura, gestione e conservazione di tutta la documentazione tecnica ed amministrativa.

L'espletamento dei quotidiani adempimenti amministrativi, contabili e fiscali dell'Associazione è stato effettuato avvalendosi della collaborazione dei consulenti esterni (Commercialista e Consulente del Lavoro) mentre l'intensa attività contrattuale, sia con ricercatori che con fornitori, è stata svolta all'interno.

A tal proposito, si ricorda che già dal 2006 l'Associazione ha impiantato un sistema di contabilità industriale per centri di costo al fine di monitorare l'andamento dei singoli capitoli di spesa, sia per le attività in budget che per quelle extrabudget.

Sono stati inoltre gestiti tutti gli aspetti logistici e di supporto documentale previsti in occasione delle riunioni periodiche del Consiglio Direttivo, dell'Assemblea degli Associati, del Collegio dei Revisori e del Comitato Scientifico che quest'anno si sono svolte anche interamente in audio/video conferenza.

Inoltre, per fronteggiare la pandemia e per consentire a tutte le risorse di poter lavorare in smart working, nel 2022 SRM ha continuato a rinnovare la struttura informatica migliorando sempre di più la strumentazione lavorativa di tutto il personale.

Inoltre, in continuazione con gli anni precedenti, SRM ha rinnovato il proprio profilo digitale sulla piattaforma di videoconferenza on-line, ZOOM, permettendo così di proseguire l'attività convegnistica.

Il 2 novembre 2022, ai sensi della Normativa UNI EN ISO 9001, è stata effettuata la verifica ispettiva per il mantenimento del certificato della qualità che ha confermato pienamente la corretta applicazione delle norme interne e della politica di qualità, precedentemente definita ed in sintonia con la mission di SRM, ovvero progettazione e realizzazione di studi, ricerche, convegni e seminari in ambito economico/finanziario meridionale; sviluppo editoriale e gestione della produzione di periodici in ambito economico finanziario.

L'Associazione opera conformemente a quanto previsto dal D.Lgs. 81/08 (che ha abrogato il D.Lgs. 626/94 sulla sicurezza del lavoro), Regolamento UE 2016/679 (Protezione dei dati - il modello adottato per il trattamento dei dati è stato aggiornato secondo le direttive del Regolamento UE 2016/679), 231/01 (disciplina della responsabilità amministrativa da reato delle persone giuridiche).

Nel mese di gennaio 2022 il Comitato Etico e l'Organismo di Vigilanza si sono riuniti in modalità web con i referenti dell'Associazione, in ottemperanza a quanto stabilito dal decreto, al fine di effettuare una valutazione per l'anno 2022 sul comportamento e le buone pratiche di condotta delle attività sia all'interno della stessa Associazione che nei confronti dei soggetti esterni.

## **5.1 Partenariato e collaborazioni con altri enti**

Nel 2022 sono riprese le missioni strategiche e scientifiche, che durante il pieno della pandemia avevano subito forti limitazioni. Sotto il profilo delle alleanze si sono ampliate le attività svolte in collaborazione o in partenariato con enti, istituzioni, università e associazioni di categoria di elevato standing con cui SRM ha stretto un forte legame operativo.

In particolare, nel 2022 hanno confermato l'adesione a SRM, in qualità di Soci Sostenitori, la Fondazione con il Sud (con cui collaboriamo ai Quaderni di Economia Sociale), Confindustria nazionale (si è rafforzata la collaborazione operativa che trova un suo esempio nella realizzazione del Check - up Mezzogiorno) e la Matching Energies Foundation (che sostiene l'Osservatorio Energy).

A questi, inoltre, si sono aggiunti partner che hanno sostenuto SRM sia sotto il profilo strategico che sotto quello finanziario in quanto hanno aderito all'Osservatorio

sull'Economia Marittima: Assoporti, AdSP del Mar Tirreno Centrale, AdSP del Mar Ionio, AdSP del Mare di Sardegna, AdSP del Mare Adriatico Centro Settentrionale, AdSP dello Stretto, Grimaldi Group, Contship, Federagenti Marittimi (a livello nazionale), Confetra, Fedespediti, Unione Industriali Napoli e ne seguiranno verosimilmente altre.

Sul tema della Maritime economy SRM ha costruito un notevole network con tre delle Università più importanti al mondo sulla materia: Amburgo, Anversa e Rotterdam. Un protocollo di studi è inoltre stato sottoscritto con lo Shanghai International Shipping Institute ed altri 11 centri studi di Europa e Estremo Oriente per lo sviluppo di studi sulla via della seta e altri argomenti inerenti la materia porti-logistica.

Sempre per quanto attiene al Servizio Maritime and Energy, SRM mantiene i contatti con IAI (Istituto Affari Internazionali), INSME, GEI, ISPI oltre al GMF-German Marshall Fund, l'ASPEN, FEBAF, OCSE, Commissione Europea, Reinventing Bretton Woods, Camera di Commercio Italo-Araba per il Forum Italo-Arabo. SRM aderisce con la quota associativa riservata alle Fondazioni anche a Friends of Europe, think tank europeo con il quale si collabora sui temi euro-mediterranei e delle politiche europee per la Maritime economy.

Inoltre, sono stati sviluppati importanti partenariati di ricerca; al riguardo si citano l'Università Federico II, la Parthenope, il Certet Bocconi, nonché Uffici Studi della Banca d'Italia sul territorio, l'Istiee dell'Università di Trieste, la RETE di Venezia, l'International Propeller Club e Confitarma. Mentre è stato rinnovato il partenariato ormai da tempo consolidato con IRPET Toscana, IRES Piemonte, Polis Lombardia, IPRES Puglia, Liguria Ricerche, Agenzia Umbria Ricerche per la realizzazione del Rapporto 2022 della Finanza Territoriale.

Queste modalità relazionali sono volte a garantire, nel medio periodo, un sempre maggiore rafforzamento della rete di alleanze operative di SRM, d'intesa con gli associati, allargando la rete relazionale e di collaborazioni anche ad una dimensione nazionale e internazionale.

\*\*\*\*\*