



Studi e Ricerche per il Mezzogiorno

# RELAZIONE DI MISSIONE E SOSTENIBILITA' 2023

A banner image featuring a blue sky with light clouds and several golden wheat stalks in the foreground. The text "Studi e Ricerche per l'economia del territorio" is overlaid in white, enclosed in large white square brackets.

Studi e Ricerche  
per l'economia  
del territorio

Documento predisposto dalla Direzione ai sensi dell'art. 25 dello Statuto, approvato dal Consiglio Direttivo di SRM dell'11 marzo 2024 e approvato dall'Assemblea dei Soci del 17 aprile 2024

\* Bilancio redatto secondo le "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit", raccomandato dall'Agenzia delle Onlus nell'anno 2008.

### **Studi e Ricerche per il Mezzogiorno**

Via Toledo, 177  
Napoli, 80134 Italy  
Tel: +39 081 7913745  
E-mail: g.tartamelli@sr-m.it  
www.sr-m.it  
P. IVA 04514401217



SRM-Studi e Ricerche per il Mezzogiorno adotta e mantiene un Sistema di Gestione per la Qualità (SGQ) in conformità alla Normativa UNI EN ISO 9001 sui seguenti campi di applicazione:

Progettazione e realizzazione di studi, ricerche, convegni e seminari in ambito economico/finanziario meridionale; sviluppo editoriale e gestione della produzione di periodici in ambito economico finanziario.

L'Associazione "Studi e Ricerche per il Mezzogiorno" è stata costituita in data 1° luglio 2003 per atto del notaio Mario Mazzocca in data 26 giugno 2003, repertorio 50419, registrato il 3 luglio 2003 al N. 7299/1; è dotata di personalità giuridica essendo iscritta nel Registro delle Persone giuridiche della Prefettura di Napoli col n. 1406.

### **SOCI FONDATORI ED ORDINARI DI SRM:**

Alex Bank  
Compagnia di San Paolo  
Intesa Sanpaolo  
Intesa Sanpaolo Rent ForYou  
Intesa Sanpaolo Innovation Center  
Intesa Sanpaolo Bank Albania  
Privredna banka Zagreb

---

**Presidente**

Paolo Scudieri

---

**Consiglio Direttivo**

Fulvio Bersanetti  
Gregorio De Felice  
Claudio De Vincenti  
Elena Flor  
Stefano Lucchini  
Giuseppe Nargi  
Anna Roscio

---

**Collegio dei Revisori**

Piero Luongo (Presidente)  
Giovanni Maria Dal Negro  
Concetta Lo Porto

---

**Direttore**

Massimo Deandreis

---

**Comitato Scientifico**

Gaetano Miccichè (Coordinatore)  
Simonetta Acri  
Sergio Arzeni  
Federica Barbaro  
Carlo Borgomeo  
Vito Grassi  
Emanuele Grimaldi  
Massimo Klun  
Gaetano Manfredi  
Pierluigi Monceri  
Antonio Nucci  
Francesco Profumo  
Nathalie Tocci  
Giuseppe Tripoli  
Gianfranco Viesti  
Michele Vietti  
Marco Zigon

**Comitato Scientifico e di redazione della Rassegna  
Economica**

Cesare Imbriani (Coordinatore)  
Giuseppe Boccuzzi  
Carla Garlatti  
Marco Musella  
Fabio Rastrelli  
Maurizio Vallone

**Organismo di Vigilanza (art.6 D.Lgs. 231/01)**

Giovanni Maria Dal Negro

**Comitato Etico (art.6 D.Lgs. 231/01)**

Concetta Lo Porto

---

## INDICE

### RELAZIONE DI MISSIONE E SOSTENIBILITA' 2023

Premessa	5
1. I filoni di ricerca di SRM	5
2. Le attività svolte	6
2.1 Servizio "Maritime & Energy"	6
2.2 Servizio "Imprese & Territorio"	10
2.3 Studi per banche estere	14
2.4 Le Riviste	16
2.5 Altri eventi, iniziative e progetti specifici	17
3. Le attività di comunicazione ed il sito web	24
4. Indicatori quantitativi di attività svolta	25
5. L'attività amministrativa, contabile e di gestione del personale	27
5.1 Partenariato e collaborazioni con altri enti	28
6. La Sostenibilità di SRM	29
7. Attività SRM Services S.r.l. – 2023	30
8. Analisi dei dati e indicatori di bilancio	35
9. Considerazioni conclusive	39

### IL BILANCIO

Stato Patrimoniale	41
Rendiconto Gestionale	43
Nota Integrativa	45
Relazione del Collegio dei Revisori al bilancio 2023	53

## RELAZIONE DI MISSIONE E SOSTENIBILITA' 2023

### Premessa

Il 2023 è stato un anno molto positivo per SRM, che ha compiuto 20 anni e lo ha celebrato con una pubblicazione illustrativa dove si è dato rilievo alla sua storia ed ai filoni di ricerca. Le attività svolte nel corso del 2023, e di seguito esposte, sono frutto delle attività previste dalle Linee Guida Triennali ed allo specifico "Programma di lavoro e Budget 2023" approvato dal Consiglio Direttivo e dall'Assemblea dei Soci del 30 novembre 2022.

Il presente documento intende non solo descrivere l'attività che SRM è riuscita a realizzare nel 2023 ma anche fornire una visione dell'impatto sociale e ambientale dell'Associazione. SRM, in quanto ente di ricerca non profit, ha come scopo statutario e istituzionale la promozione culturale, l'informazione e la comunicazione come contributo allo sviluppo e alla cultura del territorio.

Infatti, in un contesto economico in continua evoluzione, talvolta accompagnato da crisi geopolitiche, economiche e sociali, SRM ha rafforzato la propria capacità di analisi per offrire ai soci ed alla comunità risposte urgenti e utili per le strategie degli operatori e del paese.

Con l'approvazione del bilancio 2023 si concluderà il mandato triennale dell'attuale Consiglio Direttivo e toccherà all'Assemblea dei soci il rinnovo degli Organi a cui sarà dato il compito di approvare un nuovo piano triennale.

Tale documento si suddivide in 3 parti: una prima sezione dettagliata denominata "Le attività svolte" con lo stato di attuazione di rapporti periodici, riviste, ricerche monografiche, Occasional paper, Osservatorio Energia e Osservatorio sui Trasporti Marittimi e la Logistica con i connessi eventi di presentazione; una seconda sezione sintetica denominata "Le attività di comunicazione ed il sito web" recante l'illustrazione delle attività di comunicazione poste in essere e delle nuove linee strategiche connesse ai siti web ed ai media.

A seguire, per concludere, una terza sezione dedicata all'attività amministrativa, contabile e di sostenibilità.

### 1. I filoni di ricerca di SRM

Nel 2023 la struttura di SRM è stata fondata su due Aree di Ricerca:

- la prima, sotto la responsabilità di *Salvio Capasso*, "Servizio Imprese & Territorio" specializzata **sull'economia pubblica e privata del Mezzogiorno** e sulle dinamiche dell'economia sociale, con complessivi 3 ricercatori;

- la seconda, sotto la responsabilità di *Alessandro Panaro*, dal titolo “Servizio Maritime & Energy” con complessivi 6 ricercatori che pone sotto la stessa area sia i ricercatori che si occupano di **Trasporti Marittimi e Logistica** sia quelli che analizzano **l’Energia**; questo al fine di favorire le sinergie operative tra i due ambiti di ricerca.

A supporto delle due aree tecniche, sono previsti un Servizio dedicato alla Comunicazione con Responsabile *Alessandro Panaro* ed uno dedicato all’Amministrazione con Responsabile *Salvio Capasso*.

## 2. Le attività svolte

### 2.1 Servizio “Maritime & Energy”

#### L’Osservatorio sui Trasporti Marittimi e la Logistica

Il progetto è costantemente in crescita in termini di prestigio e network. Infatti, l’Osservatorio è supportato da un buon numero di partner esterni.

SRM ha attualmente 12 partner tra Autorità di Sistema, Associazioni di Categoria e Aziende Marittime e Logistiche che contribuiscono all’Osservatorio con un supporto finanziario di 5.000 euro (4.000 per i porti) e con importanti relazioni operative: **Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centrale, Autorità di Sistema Portuale del Mar Adriatico Centro Settentrionale, Autorità di Sistema Portuale del Mar Ionio, Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna, Autorità di Sistema portuale dello Stretto, Assoporti, CONFETRA, Federagenti, Confindustria Napoli, GRIMALDI GROUP, CONTSHIP, Fedespediti.**

Sono anche attive sinergie con le società del Gruppo Intesa Sanpaolo specializzate come ad esempio con il *Desk Shipping* di Mediocredito Italiano e con il Socio Ordinario, ALEXBANK, con cui si stanno realizzando una serie di ricerche sul canale di SUEZ.

Sono stati impostati i presupposti per definire una collaborazione anche con le Banche del Gruppo Intesa Sanpaolo in Albania e Croazia.

Si segnala nel 2023 il rafforzamento dell’Ufficio di ricerca Maritime & Energy con una nuova risorsa dedicata a Innovazione e ESG con cui si è avviata la progettazione e l’elaborazione inerente a una linea di paper sull’innovazione logistica e portuale e si stanno studiando nuovi prodotti di ricerca sugli aspetti riguardanti l’ambito marittimo.

#### **Missione Scientifica in Turchia SRM – International Propeller Club**

- **Istanbul 20-21 Novembre 2023**

Si è svolta a Istanbul la Missione Scientifica del 2023 del Propeller Club cui SRM tradizionalmente riveste la figura di partner scientifico. Hanno partecipato circa 40 delegati italiani tra Associazioni di Categoria del settore logistico-marittimo, Autorità di Sistema Portuale, armatori, spedizionieri, imprese.

Obiettivo della missione, sviluppare e consolidare il network con il cluster del mare turco e analizzare il modello di gestione del porto che è uno dei più importanti del Mediterraneo.

Punti focali della missione: la visita al porto di Evyap ed ai cantieri Sanmar.

Nell'ambito della Missione si è svolto anche un importante momento di networking concretizzato in un seminario internazionale organizzato con la collaborazione della Camera di Commercio di Istanbul cui SRM ha tenuto un keynote speech.

### ***Il network scientifico***

SRM continua a sviluppare diverse partnership nazionali ed estere, infatti, sono attive sinergie strutturali con **la Kuhne Logistics University di Amburgo, le Università di Anversa e Rotterdam, L'università di Copenaghen.**

Inoltre, SRM è membro della "**Global Shipping Think Tank Alliance**", network internazionale di centri studi creato dallo **Shanghai International Shipping Institute** e dal **Korea Maritime Institute**. La partecipazione a tale alleanza oltre ad essere motivo di assoluto prestigio, consente a SRM di realizzare lavori inerenti le realtà portuali dell'estremo oriente e di approfondire con maggiore dettaglio gli aspetti relativi alla Via della Seta Marittima (Belt & Road Initiative).

Ulteriore iniziativa di cui SRM fa parte è **Westmed**: network tra Think Tank di dieci Paesi della regione del Mediterraneo occidentale: cinque Stati membri dell'UE (Francia, Italia, Portogallo, Spagna e Malta) e cinque Paesi partner meridionali (Algeria, Libia, Mauritania, Marocco e Tunisia). Il network lavora insieme sugli interessi comuni della regione: aumentare la sicurezza marittima, promuovere una crescita blu sostenibile e l'occupazione e preservare gli ecosistemi e la biodiversità.

### ***Italian Maritime Economy – Annual Report 2023***

La ricerca è stata presentata il 13 luglio a Napoli presso la Stazione Marittima con prestigiosi speaker in rappresentanza della marina Militare, Guardia Costiera, ESPO (Associazione Porti Europei), MEDPORTS (Associazione Porti del Mediterraneo), ICS (Camera dello Shipping mondiale). Il Rapporto nel 2023 ha compiuto 10 anni ed è stato così strutturato:

- nella prima parte, è stata effettuata un'ampia analisi con dati a 10 anni degli accadimenti più significativi che hanno caratterizzato il decennio del settore. A seguire un panorama che ha analizzato il trend dei porti italiani e gli scenari della competitività portuale europea ed italiana. Un articolo sugli scenari inerenti le materie prime è stato elaborato dalla Direzione Studi di Intesa Sanpaolo.
  - nella seconda parte sono stati ospitati i prestigiosi saggi degli osservatori internazionali curati dal **SISI-Shanghai International Shipping Institute, l'Arab Academy for Science, Technology and Transport di Alessandria d'Egitto, l'Università di Rotterdam, l'Università di Copenaghen, l'Università di Birmingham e del West England.**
  - È stato coinvolto anche l'ufficio studi del Porto di Genova-Savona Vado con un saggio sull'integrazione verticale della logistica. Un saggio è dedicato all'importanza della Pesca nell'ambito dell'economia del Mare. Elaborato insieme a Federpesca.
- Oltre alle collaborazioni estere sono stati elaborati saggi di ulteriori autori prestigiosi, si evidenziano i temi della logistica di distretto e dei cavi sottomarini.

Il Rapporto è editato in lingua italiana ed inglese.

Si segnala che la realizzazione del Rapporto è resa possibile grazie anche ad una serie di importanti missioni scientifiche italiane ed estere svolte da SRM in questi anni che hanno consentito, oltre che di stipulare accordi con prestigiose entità di ricerca, di reperire dati, informazioni e documenti che hanno fornito considerevole valore aggiunto alla pubblicazione. Nel 2023 si segnala la missione internazionale svolta sotto l'egida del propeller club ad **Istanbul** nel mese di novembre presso uno dei porti più importanti d'Europa dove, tra l'altro, SRM ha partecipato ad un'importante conferenza internazionale sui porti e lo shipping.

Nel 2023 la ricerca ha avuto numerosi momenti di presentazione **in modalità presenza e digitale** attraverso lo svolgimento di webinar nazionali ed internazionali.

### ***La Survey SRM-CONTSHIP I corridoi logistici dei container***

Il lavoro, realizzato insieme alla multinazionale logistica tedesca CONTSHIP, giunto alla 5 edizione analizza i risultati di 400 interviste realizzate con imprese manifatturiere e fornisce un'approfondita conoscenza sulle modalità con cui queste gestiscono ed organizzano la loro logistica portuale, sull'intermodalità, sugli *incoterms* e come esse stanno affrontando le nuove frontiere della sostenibilità e della digitalizzazione; quest'anno nuovi focus sono stati inseriti sull'impatto della guerra e sul reshoring.

È stato presentato, come da tradizione, presso un importante evento in Assolombarda il 22 febbraio 2023 Shipping, Forwarding & Logistics Meet Industry.

### **Port Infographics – SRM Assoport**

È un rapporto con le statistiche portuali e logistiche elaborate a livello nazionale ed internazionale da SRM in collaborazione con Assoport.

È diffuso da Assoport che ne cura la distribuzione a tutte le Autorità di Sistema Portuale Italiane.

\*\*\*\*\*

### **L'Osservatorio Energia - ENEMED**

Questo argomento è ritenuto strategico per SRM ed ha ulteriori margini di sviluppo in quanto ricco di spunti e di argomenti inesplorati in termini di analisi. Tra l'altro SRM già dispone di un significativo know-how sui temi dell'energia (refined oil, crude oil, GPL, GNL) connessi alla *maritime economy* che risultano oggi di grande attualità e di interesse nei confronti di numerosi *players* sul mercato (Associazioni di Categoria, Imprese, Infrastrutture, istituzioni).

**Sul tema SRM ha in corso un accordo con il Dipartimento Energia del Politecnico di Torino, Centro di Eccellenza in materia** per instaurare sinergie e progettare insieme un prodotto originale per contenuti, appetibile dal "mercato" e nel contempo sempre più utile alle strategie dei Soci Fondatori ed Ordinari di SRM.

Nel 2024 si andranno a progettare con step progressivi, i contenuti del 6 Rapporto Annuale. Lo sviluppo del progetto viene concepito per essere un utile supporto a servizio degli Associati e quindi anche Intesa Sanpaolo. Infatti, le metodologie e le analisi, rivolte ad aspetti operativi e con partenariati che si andranno via via definendo, potranno essere di significativo interesse per Intesa Sanpaolo. Il progetto è stato generato fin dall'inizio con la stretta collaborazione della Direzione Industry Energia della Divisione Corporate & Investment Banking che ha anche collaborato all'organizzazione di momenti di presentazione dei primi risultati.

Inoltre, il Gruppo Intesa Sanpaolo ha un forte interesse verso i temi ambientali, di *Circular economy* e alle tematiche legate al *Climate Change*; tutti ambiti fortemente legati al tema energetico.

Sempre in collaborazione con il Politecnico di Torino, SRM sta anche implementando un progetto di fruizione dei risultati e dei contenuti del Rapporto anche attraverso Web.

Il Politecnico inoltre ha reso noto che nel 2024 invierà presso SRM, uno studente prossimo alla laurea magistrale in ingegneria per il periodo di tirocinio curricolare. La risorsa sarà impegnata su un working paper sul GNL.

### **MED & Italian Energy Report 2023**

Il Rapporto, elaborato insieme al Politecnico di Torino e giunto alla sua quinta edizione, nel 2023 ha indirizzato i suoi contenuti mirandoli verso gli obiettivi del progetto "Geopolitica e Tecnologia" a seguito del Bando indetto dalla Fondazione Compagnia di Sanpaolo aggiudicato da SRM e Politecnico.

Il 6 dicembre 2023 è stato presentato al Parlamento Europeo ed è stato intitolato "Geopolitics of energy in the Mediterranean area between international crises and new energy commodities",

L'evento è stato patrocinato dai deputati europei Tiziana Beghin, Patrizia Toia e Marco Zanni, ed è stato organizzato insieme alla struttura European Regulatory and Public Affairs di Intesa Sanpaolo con sede a Bruxelles.

La particolarità dell'edizione è l'avvio di uno specifico filone di analisi dedicato alle interazioni tra la geopolitica e l'energia, sempre con il focus sul quadro energetico del Mediterraneo, i suoi possibili scenari evolutivi e gli impatti in chiave non solo ambientale e socioeconomica ma anche con riferimento alle tecnologie energetiche emergenti. Anche in questo Rapporto è inserito un capitolo sul trasporto marittimo.

Dopo i saluti introduttivi dei tre deputati europei e della Responsabile European Regulatory and Public Affairs di Intesa Sanpaolo, Francesca Passamonti, è seguita la relazione introduttiva di Francesco Profumo, Presidente della Fondazione Compagnia di San Paolo e dell'ACRI. Sono intervenuti ai lavori l'Ambasciatore Stefano Verrecchia, Rappresentante Permanente Aggiunto presso l'UE, Stefano Grassi, Capo di gabinetto della Commissaria UE all'energia Kadri Simson ed il Rettore del Politecnico di Torino Guido Saracco.

\*\*\*\*\*

## **2.2 Servizio "Imprese & Territorio"**

### **Osservatorio Turismo**

In questi anni SRM ha analizzato in maniera costante le dinamiche del settore del Turismo in Italia, con particolare attenzione alle regioni del Mezzogiorno. Inoltre, tale tema è stato affrontato nelle sue diverse declinazioni interessando tutte le aree di ricerca di SRM. Infatti, oltre ad analizzare l'andamento del settore nelle singole regioni del Sud Italia, oggetto poi di specifici occasional papers e focus, il Turismo è stato affrontato all'interno di temi più ampi come l'Industria Culturale e Creativa, il Turismo Archeologico, Subacqueo, Ambientale, Turismo come asset strategico per il rilancio dei settori produttivi.

A seguito della pandemia, inoltre, il tema Turismo è stato ulteriormente oggetto di analisi e previsioni per analizzare l'impatto del covid sull'intero settore e per offrire agli operatori, assieme alle Direzioni Regionali di Intesa Sanpaolo, uno strumento di supporto utile per la loro attività.

Per tali ragioni, al fine di dare visibilità ad un tema di grande audience e che di fatto è già strutturalmente all'interno di SRM, nel 2023 è nato l'**Osservatorio annuale sul turismo** che raccoglie tutti i lavori più significativi e le analisi e previsioni realizzate da SRM sul tema.

### ***Rapporto Turismo & Territorio. Tendenze, impatti e dinamiche d'impresa. Focus Mezzogiorno***

Nell'ambito dell'Osservatorio sopra indicato è stato completato e presentato il **primo numero annuale** nell'ambito del convegno organizzato il 7 giugno a Napoli da Intesa Sanpaolo intitolato **"Turismo al Sud: tendenze, impatti e dinamiche. Una risorsa per crescere e valorizzare le grandi potenzialità del territorio e della cultura."**

### ***Cultura e Archeologia per un turismo sostenibile e di qualità. Vol. 3 "L'impatto del brand Unesco sui territori"***

Lo Studio è stato preparato in occasione della XXV edizione della Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico il 3 novembre 2023 tenuto a Paestum.

"Quali impatti di sviluppo ha sul territorio, e sull'areale circostante, il riconoscimento Unesco di un sito storico o culturale?" Questa è la domanda che ha guidato la ricerca Cultura e Archeologia per un turismo sostenibile e di qualità. L'impatto del brand Unesco sui territori, un lavoro di analisi sviluppato da SRM in occasione della XXV edizione della Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico.

L'Italia è una eccellenza mondiale per numero e diversità dei siti archeologici Unesco ivi riconosciuti, ben 45. Tale molteplicità copre periodi storici molto diversi tra loro, non sempre quindi appartenenti all'antichità classica o alla preistoria, periodi di cui si occupa più direttamente l'archeologia sul campo, ma sono tutti siti connotati da un retaggio storico importante.

La letteratura in materia sembra evidenziare che il riconoscimento Unesco di un sito possa essere soltanto un tassello di una strategia di sviluppo più ampia, che prenda in considerazione i punti di forza e debolezza di tutto l'areale circostante, che consideri ad esempio il tema dell'accessibilità al sito attraverso opportuni investimenti infrastrutturali, che riesca a dialogare con i circuiti turistici internazionali più importanti e che poggi su un solido capitale sociale costituito da un network robusto di attori locali protagonisti dello sviluppo.

In tale strategia più ampia, il riconoscimento è un elemento di marketing e valorizzazione dell'immagine interessante ed utile. Ma la strategia deve nascere per così dire dal basso, o da un proficuo dialogo fra alto e basso, non essere calata dall'alto e da lontano senza una opportuna concertazione ed una reale conoscenza del territorio.

***“Saggi Un Sud che Innova e Produce”2023. Il turismo nel Mezzogiorno. Scenari regionali e nuove prospettive di rilancio.***

I Saggi sono uno spinoff della Collana “Un Sud che Innova e Produce” e hanno l'obiettivo di evidenziare i punti di forza e le aree di miglioramento del tessuto economico e produttivo del Mezzogiorno nel contesto italiano e internazionale.

I Saggi si inseriscono nel percorso già consolidato con cui SRM vuole contribuire a tracciare il profilo competitivo del Mezzogiorno, gli scenari economico-strutturali, l'evoluzione organizzativa e innovativa del sistema produttivo, le interconnessioni interregionali, i processi di internazionalizzazione e di trasformazione tecnologica.

Nel 2023 è stato pubblicato l'approfondimento sul tema del Turismo nel Mezzogiorno e sul modello previsionale per il 2023. Esso ha avuto l'obiettivo di tracciare un quadro strutturale e prospettico delle dinamiche turistiche territoriali nel contesto meridionale

Si prevede di pubblicare nel 2024 ulteriori approfondimenti di interesse per il territorio.

***Studio Monografico: Un Sud che innova e produce. La filiera delle costruzioni tra innovazione, sostenibilità e prospettive di crescita. Sfide e opportunità per il Mezzogiorno***

Il decimo volume della collana Un Sud che innova e produce è dedicato alle costruzioni, settore con un ruolo fondamentale nell'attuale contesto, non solo per la sua rilevanza in termini economici ma anche per le importanti sfide che abbiamo di fronte. Il suo contributo allo sviluppo del Paese può essere, infatti, letto in una logica “tridimensionale”, toccando la sfera economica, ambientale e sociale. Tre aspetti tra loro interconnessi anche nell'ambito del PNRR che destina al comparto circa la metà delle risorse disponibili.

Lo studio, in particolare, parte da un'analisi dello scenario nazionale e internazionale del settore per poi focalizzare l'attenzione sul ruolo dello stesso nell'ambito dell'economia meridionale tanto in termini di impatto quanto in termini di interdipendenze produttive attivate nell'ambito della filiera nazionale con rilevanti effetti moltiplicativi di ricchezza.

Si guarda, quindi, alle sfide ambientali/energetiche e sociali. Sotto il primo aspetto, si approfondiscono tre tematiche (lo smart building, i biomateriali e la “frontiera” del legno) che possono riconfigurare l'assetto del settore in ottica futura nella logica di una sua

maggior sostenibilità. Sotto il secondo, invece, si guarda alle principali sfide poste per la società, dalla rigenerazione urbana alle comunità energetiche

La ricerca è stata completata nel mese di febbraio 2024.

### ***La finanza territoriale in Italia – Rapporto 2023***

Nel 2023 questa pubblicazione ha compiuto 19 anni essendo stata realizzata per la prima volta nel 2005; ha una copertura nazionale grazie alla collaborazione con IRES Piemonte, IRPET Toscana, Eupolis Lombardia, IPRES Puglia, AUR Umbria e Liguria Ricerche ed ora anche Eurac Bolzano.

È articolato in due parti: la prima, congiunturale, dedicata a fatti e dinamiche della finanza degli enti locali e territoriali. La seconda parte è invece dedicata ad approfondimenti tematici.

Il numero del 2023 è stato pubblicato e presentato in modalità Phigital (in presenza e digitale) il 6 dicembre 2023 a Roma presso la Facoltà di Economia dell'Università Sapienza ed hanno partecipato oltre 80 partecipanti.

### ***Panorama economico di mezz'estate del Mezzogiorno***

Il Panorama economico di mezz'estate del Mezzogiorno, avviato nel mese di luglio 2021, ha proseguito anche nel 2023 la costante opera di monitoraggio della realtà socioeconomica meridionale svolta da SRM e, partendo dalle sue caratteristiche intrinseche, punta a tracciare un quadro di riferimento attuale e prospettico del territorio e delle sue regioni, nell'ambito del più ampio panorama nazionale.

Con questa pubblicazione si vuole fornire uno "strumento di comprensione" di quanto il Mezzogiorno sia pronto per realizzare gli obiettivi primari di rilancio e resilienza e di quanto percorso c'è, invece, ancora da fare.

Nello specifico, si delinea, da un lato, la realtà dell'attuale contesto socioeconomico quale punto di partenza di un nuovo percorso di sviluppo e, dall'altro, i pilastri su cui fondarlo nella logica dei fattori di competizione internazionale definiti nelle visioni europee: Formazione, Sostenibilità, Innovazione e Digitalizzazione ed Economia Sociale.

### ***Check-up Mezzogiorno***

"Check up Mezzogiorno" è un Rapporto annuale (è stato semestrale fino al 2020), frutto della collaborazione avviata da SRM con l'Area Politiche Regionali di Confindustria nazionale. È infatti realizzato a marchio congiunto. La pubblicazione non ha oneri a carico di SRM, essendo i costi di stampa sostenuti a carico di Confindustria ed essendo un prodotto

in gran parte diffuso online. A dicembre 2023 è uscito il numero annuale ed è stato reso disponibile attraverso il sito web con la conseguente diffusione di comunicati alla stampa.

### ***Bollettino Mezzogiorno***

Si tratta della pubblicazione statistica sull'economia delle regioni meridionali realizzata a partire dal 2011. Fornisce informazioni sia congiunturali che strutturali sull'andamento economico di ciascuna regione e dell'area Mezzogiorno, più il Lazio. È pubblicato esclusivamente on-line. È un prodotto di ricerca che serve a garantire l'aggiornamento di un set di indicatori statistici e a supporto delle varie presentazioni che si realizzano insieme con i soci. Nel 2023 sono stati pubblicate le due edizioni semestrali previste.

### ***Osservatorio Ripresa e Resilienza nel Mezzogiorno: sfide e opportunità per le imprese manifatturiere***

Elaborato nel mese di settembre 2023, l'osservatorio è un'indagine online sulle imprese manifatturiere.

L'indagine è rivolta alle società di capitale ed è strutturata in 4 sezioni di approfondimento:

- 1) PNRR e investimenti: analisi delle aspettative sul PNRR e delle scelte attuali e future su investimenti innovativi in sostenibilità, digitalizzazione e Ricerca/Formazione.
- 2) Internazionalizzazione e filiere di fornitura: analisi delle tematiche sulle prospettive aziendali sui mercati esteri e sul tema rilevante degli effetti della pandemia sulla riconfigurazione delle supply chain (nearshoring e reshoring)
- 3) Bioeconomia ed Ambiente: analisi degli investimenti nei processi industriali "bio" e previsioni sulle dinamiche di crescita futura.
- 4) Focus territoriale sulle tre regioni meridionali più rilevanti in tema manifatturiero: Campania, Puglia e Sicilia.

\*\*\*\*\*

## **2.3 Studi per banche estere associate**

### ***The New Suez Canal - Report 2023***

SRM e ALEXBANK hanno presentato al Cairo il 2 aprile 2023, con il patrocinio dell'Ambasciata d'Italia al Cairo, il quarto Rapporto sul Canale di Suez, intitolato "The Suez Canal: The impact of war and the pandemic on maritime routes, an analysis of port competitiveness indicators, the role of Egypt in global trade and the development of the SCZone".

All'evento hanno partecipato l'Ambasciatore in Egitto, Michele Quaroni, il Managing Director di ALEXBANK, Dante Campioni, il Direttore Generale di SRM, Massimo Deandreis, il responsabile Maritime & Energy di SRM, Alessandro Panaro, oltre ad esponenti istituzionali e rappresentanti della business community marittima, logistica ed istituzionale in Egitto.

### ***The New Challenges of Tourism in Albania – A Pathway for Sustainable, Integrated and Diversified Growth***

SRM e Intesa Sanpaolo Bank Albania hanno presentato il 23 novembre 2023 a Valona il report "Tourism in Albania. Key Features and Potential for Economic development".

L'evento è il risultato della collaborazione scientifica con il socio Intesa Sanpaolo Albania che ha avuto nel Turismo e nelle sue potenzialità di sviluppo la sua prima realizzazione concreta, alla presenza di imprenditori, istituzioni locali e di esponenti dell'Ambasciata Italiana.

Lo scopo principale dello studio è stato quello di fornire un'analisi completa dell'industria del turismo in Albania, nel contesto più ampio della regione dei Balcani occidentali. In particolare, dopo una breve analisi delle caratteristiche turistiche dell'area nel contesto internazionale, lo studio si è focalizzato sui dati e sull'andamento della domanda e dell'offerta nel settore turistico albanese.

Allo stesso tempo, il report sottolinea il potenziale impatto socioeconomico di un'offerta turistica diversificata che comprenda servizi integrati e di alta qualità nel campo della cultura, della gastronomia e del vino, della sostenibilità e delle attività balneari. Per raggiungere questo obiettivo viene fornito l'esempio di alcune regioni italiane dove questo collegamento è chiaro e misurabile.

In questo contesto, si evidenzia che l'Albania ha un'offerta diversificata di destinazioni dove è possibile sviluppare strategie di miglioramento, per aumentarne l'attrattiva e renderle più competitive a livello internazionale. È, quindi, cruciale per il futuro del turismo di qualità attuare investimenti produttivi e infrastrutturali (fisici e digitali) che garantiscano accessibilità, mobilità interna e crescita sostenibile della filiera in tutte le sue componenti.

Il convegno, che si è svolto a Valona, ha visto la partecipazione del Viceministro del Turismo e dell'Ambiente albanese Vilma Bello e, in rappresentanza dell'Ambasciata d'Italia a Tirana, l'Head of Commercial Office Stefano Salmaso.

\*\*\*\*\*

## 2.4 Le riviste

### **Rassegna Economica**

Nell'ambito delle tematiche connesse con l'economia illegale, il sommerso, il peso della criminalità sull'economia, nel 2023 è stato elaborato il nuovo numero della Rassegna Economica dal titolo "FATTORI DI SVILUPPO AI TEMPI DELLA SOSTENIBILITÀ: TRA LEGALITÀ E NUOVI EQUILIBRI GEOECONOMICI."

Si prelude di presentare il volume in un evento entro l'estate.

Il volume intende analizzare, in continuità con il filone generale della Rassegna su Economia, Credito e Giustizia, il ruolo della legalità, del funzionamento della giustizia e dello stato di diritto come fattori di competitività territoriale. In questo ambito, in particolare, però ci si concentra sugli obiettivi e sulle potenzialità del PNRR (ed in generale delle politiche di sostegno) nella logica della transizione Ecologica e Tecnologica e dei temi ESG in generale come nuovi driver di crescita e convergenza (ma anche con il rischio di nuove disuguaglianze). Un'ulteriore area di analisi è rappresentata dal nuovo contesto geoeconomico che si è generato all'indomani dei grandi shock esogeni (Covid, Guerra e ridefinizione logistica delle supply chain) e che ovviamente ridefinisce lo scenario competitivo del Paese e del Mezzogiorno.

### **Dossier Unione Europea**

Rivista di respiro internazionale, nel corso del 2021 è stata oggetto di un importante upgrading editoriale con l'obiettivo di un sempre maggior respiro internazionale. I due numeri annuali nel 2023 sono stati pubblicati sia on-line che cartacei e sono dedicati ai temi dello sviluppo in una visione Euro-mediterranea. Vanta prestigiose collaborazioni (es. Confindustria, Autorità portuali etc.) anche con il Gruppo Intesa Sanpaolo ed in particolare con la struttura operante a Bruxelles.

La struttura della rivista è suddivisa in quattro aree di approfondimento:

Parte 1 – Risorse Europee e Mezzogiorno: obiettivi ed impatti

Parte 2 – Le policy europee: novità e tendenze (a cura dell'Ufficio European Regulatory & Public Affairs di Bruxelles)

Parte 3 – Europa e Mediterraneo: flussi, dinamiche e connettività

Parte 4 – Il futuro dell'Europa: sfide e opportunità

### **Quaderni di Economia Sociale** (semestrale in collaborazione con la Fondazione Con il Sud)

SRM collabora con la Fondazione Con il Sud cura la rivista scientifica "Quaderni di Economia Sociale" dedicata al mondo della solidarietà, del non profit e della

partecipazione civica, il cui obiettivo è cercare di comprendere e approfondire, anche nella sua valenza economica, l'azione, le difficoltà e le prospettive di chi opera per lo sviluppo sociale, partecipato e culturale di un territorio, quale premessa e stimolo alla crescita socio-economica.

L'ottica, quindi, è quella di concentrare l'interesse editoriale su temi concreti di funzionamento e sulle problematiche operative degli attori sul territorio, con particolare interesse alle dinamiche di crescita del terzo settore nel Mezzogiorno. In questi anni si sono avviate collaborazioni con significativi operatori ed importanti studiosi del settore (tra gli altri Università di Napoli, Università di Salerno, CERGAS-SDA Bocconi School of Management, Università degli Studi di Milano, Caritas, INAPP-Istituto Nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche e Percorsi di secondo welfare). Nel 2023 sono stati editati i due numeri previsti, nei mesi di giugno e dicembre.

\*\*\*\*\*

## 2.5 Altri eventi, iniziative e progetti specifici

SRM nel 2023 ha svolto un'intensa attività di partecipazione in qualità di speaker ad eventi su vari temi inerenti lo sviluppo del sud, delle imprese, delle infrastrutture; ha inoltre tenuto testimonianze, docenze e curato moduli formativi a Master, Università e scuole specifiche. SRM partecipa inoltre **all'iniziativa del GEI denominata Osservatorio Congiunturale** avente come obiettivo lo scambio di informazioni e dati inerenti l'andamento congiunturale dei settori più importanti dell'economia del Paese. Partecipano ricercatori di associazioni di categoria, imprese, entità che gestiscono infrastrutture.

Ogni anno, inoltre, SRM, partecipa con articoli e presentazioni all'appuntamento di fine estate (settembre) **con AISRE, l'Associazione Italiana delle Scienze Regionali.**

SRM anche per il 2023 ha confermato l'adesione a prestigiose entità di studio e ricerca economica e finanziaria in qualità di socio per lo scambio di esperienze, pubblicazioni e informazioni connesse ai propri filoni di ricerca, come: **ASSBB-Associazione per lo Sviluppo e gli Studi di Banca e Borsa** e **GEI-Gruppo Economisti d'Impresa.**

SRM, inoltre, aderisce a **SOS-LOG**, associazione che ha come partner Assologistica e che cura i temi connessi ai trasporti ed alla logistica sostenibile; l'associazione raggruppa esperti e aziende di primo piano che operano nel settore.

SRM aderisce all'**International Propeller Club**, associazione culturale che promuove l'incontro e le relazioni tra persone che gravitano nei trasporti marittimi, terrestri, aerei; favorisce la formazione e l'aggiornamento tecnico, culturale tra tutti gli appartenenti alle

categorie economiche e professionali legate alle attività marittime e dei trasporti internazionali e nazionali.

SRM aderisce a **Friends of Europe**. È uno dei principali *think tank* europei con sede a Bruxelles che si propone di stimolare nuove riflessioni sulle questioni economiche globali ed europee. SRM aderisce all'**INSME** (International Network for SMEs), network che promuove l'incontro e la creazione di partenariati pubblico-privato; gateway per le best practices di innovazione per il sostegno delle PMI e l'imprenditorialità, nonché catalizzatore di informazioni sulle opportunità, le ultime tendenze e approfondimenti su innovazione, PMI, trasferimento tecnologico e imprenditorialità.

### **Il TAVOLO T2 Mezzogiorno di Intesa Sanpaolo - Programma ISP4PNRR**

Sono stati svolti nei 5 seminari tecnici on line alla presenza di tutte le strutture interessate di Intesa Sanpaolo a valere sul Tavolo T2 del PNRR iniziativa coordinata dal Group Chief Institutional Affairs and External Communication Officer Area, gli argomenti sono stati:

- 12 gennaio su "Lo sviluppo dei Green ports e degli energy ports.
- 20 febbraio su "Il Turismo sostenibile tra Cultura ed Enogastronomia: un driver virtuoso per il territorio meridionale".
- 21 marzo su "Lo sviluppo dell'intermodalità ferroviaria".
- 11 maggio su Mezzogiorno: la dimensione sociale ed il ruolo del Terzo Settore come fattore di resilienza territoriale.
- 21 giugno su "Le Zone Economiche Speciali".

### **I 2 Paper per il Tavolo T20 INDIA**

Il T20 è una rete di *think tank* rappresentativi dei paesi membri del G20, il cui scopo è contribuire al processo del G20 e alla governance economica globale tramite analisi e proposte politiche.

SRM ha elaborato insieme alla Compagnia di San Paolo ed allo IAI un paper che sarà inserito nella documentazione di supporto per il T20 INDIA 2023 al tavolo Task Force LIFE, Resilience, and Values for Wellbeing. Il titolo del Paper è stato Resilience and sustainability of gvcs at times of increasing fragmentation: the role of infrastructure investments in the maritime economy.

Si sottolinea il particolare prestigio del Paper che è stato sottoposto a più processi di referaggio di esperti internazionali e che ha sorpassato una selezione di oltre 1.300 proposte pervenute di cui circa 40 selezionate perché ritenute di forte interesse per il G20.

Autori: Fulvio Bersanetti (Fondazione Compagnia di San Paolo) Fabrizio Botti (Istituto Affari Internazionali, IAI), Massimo Deandreis (SRM), Valeria Lauria (Peking University), Alessandro Panaro (SRM), Francesco Profumo (Fondazione Compagnia di San Paolo).

È stato inoltre elaborato da SRM un secondo paper strutturato, sempre in occasione del T20 sugli *alternative fuels* che andrà a fornire supporto tecnico per lo svolgimento dei tavoli di discussione dell'evento.

### ***Partenariato Esteso GRINS Spoke 7 - Territorial Sustainability.***

Sono in fase di realizzazione le attività che SRM svolgerà nel triennio 2023-2025 per la partecipazione allo Spoke 7 in collaborazione con l'Università di Bari. Le aree di ricerca sono le seguenti:

WP2 – “Firms and investments in ZES and logistic corridors” - Project Leader ISP: SRM Alessandro Panaro;

WP2 - “Tourism Observatory: the point of view of firms” - Project Leader ISP: SRM Salvio Capasso.

### ***La ZES nel Mezzogiorno e le ZLS***

SRM sta supportando Intesa Sanpaolo per definire organizzazione e strategie di un Road Show internazionale che la banca sta tenendo su piazze estere alla presenza di investitori per promuovere il sistema portuale italiano, la ZES Unica e le ZLS.

Al riguardo si è fornita un'intensa collaborazione tecnica nell'organizzare un evento che si è tenuto in Germania a Francoforte il 9 e 10 novembre 2023 alla presenza di commissari straordinari delle ZES e dei porti per dibattere sul tema e per coinvolgere le rispettive strutture nell'iniziativa.

Presente una folta rappresentanza di imprese tedesche che hanno sviluppato con la delegazione italiana relazioni di networking e di business.

Per l'occasione SRM ha elaborato una presentazione tecnica ed ha tenuto una relazione all'evento sul ruolo di queste zone per attrarre investimenti.

Anche nella seconda missione, che si terrà a New York il 29 aprile 2024, SRM supporterà l'evento in punto scientifico.

### ***Il forum di Ambrosetti “Verso Sud” a Sorrento***

SRM ha fornito supporto per organizzare il Forum di Ambrosetti sul Mezzogiorno tenutosi a Sorrento ed ha tenuto anche una relazione il 17 maggio.

È stata intensa la preparazione di paper e documentazione su temi inerenti le imprese, l'economia del mare, l'energia, il turismo, a questo importante convegno, di cui Intesa Sanpaolo è stata *main partner*, che ha visto la presenza di esponenti di Governo, Autorità Italiane ed estere, imprese, infrastrutture.

La collaborazione proseguirà anche nel 2024 ed è in fase di definizione.

### **Bando “Geopolitica e Tecnologia” della Fondazione Compagnia di San Paolo**

È stato accolto nel 2023 il progetto “Geopolitica dell’Energia nel Mediterraneo tra crisi internazionali e nuove commodity energetiche” presentato da SRM in partnership con ESL@energycenter del Politecnico di Torino nell'ambito del bando promosso dalla Fondazione Compagnia di San Paolo.

I contenuti del progetto sono stati interamente riportati nel 5 Annual Report elaborato nel 2023 ENEMED, presentato a Bruxelles presso la sede del Parlamento europeo.

Inoltre, grazie ai fondi messi a disposizione, SRM e l'ESL@energycenter stanno implementando una piattaforma digitale concepita per essere uno strumento analitico ed interattivo innovativo dedicato all'analisi energetica dei paesi dell'area mediterranea.

### **Premio Best Practices 2023**

Il premio Best Practices per l'Innovazione, di cui SRM è stato partner, organizzato dalla Confindustria Salerno l'8 e 9 giugno 2023 è ormai diventato un evento di riferimento nel panorama nazionale sul tema della **crescita**, della **sostenibilità** e della **creatività**.

SRM ha contribuito fornendo una breve analisi di scenario su tre settori a cui il Premio quest'anno si è rivolto: Aerospace, Greentech ed Agritech. Tre filiere in cui competenze, tecnologia e sostenibilità rappresentano la chiave di volta per rafforzare e rilanciare le competitività dell'ecosistema innovativo del territorio.

Analisi che ha voluto evidenziare da un lato il ruolo ed il peso rilevante che queste filiere assumono per il Mezzogiorno, e dall'altro il “valore” che esse sono in grado di creare per il tessuto economico e sociale. Si descrivono i percorsi tecnologici, la crescente imprenditorialità innovativa e soprattutto il fattore propulsivo che tali filiere – ancorate nel Mezzogiorno – generano per l'intero Paese, in virtù delle forti interconnessioni produttive che le caratterizzano.

Grazie ad iniziative come il premio Best Practices si dà visibilità a quella parte, non certo minoritaria, del nostro Mezzogiorno che è capace di innovare e di produrre qualità. Un Mezzogiorno che, sempre di più, mostra di avere persone competenti, idee di grande valore e di saper guardare al futuro con grande positività.

Successivamente è stato effettuato un roadshow sul territorio campano per approfondire tali tematiche con gli stakeholder locali. In particolare, SRM ha partecipato come keynote speaker in due eventi: il 17 ottobre 2023 presso l'Incubatore Stecca a Torre del Greco ed il 30 novembre 2023 a Villa San Nicola ad Avellino.

### **#Meets4Future**

È stato lanciato nel 2023 il nuovo progetto di SRM, #Meets4Future, rivolto ad una platea di ragazze e ragazzi laureati in tutte le discipline in modo da coinvolgerli in un progetto che guarda al futuro. Il sottotitolo dell'idea è "SRM incontra i protagonisti del domani" ed ha l'intento di dare spazio alla classe dirigente del futuro.

L'obiettivo è individuare giovani laureati da coinvolgere in un ciclo di incontri e avvicinare SRM ad una platea più giovane e affrontare tematiche di attualità con una visione innovativa e meno sovra-strutturata.

Alla prima call lanciata da SRM hanno presentato la propria candidatura **20 giovani** provenienti da diverse parti d'Italia e con interessi e competenze diverse. È stato inoltre organizzato anche un primo incontro conoscitivo che ha permesso di individuare le prime persone da poter coinvolgere nelle attività di SRM. In particolare, una ragazza ha preso parte alla missione scientifica in Turchia organizzata dall'International Propeller Club in cui SRM ha ricoperto il ruolo di partner scientifico. Con altri due giovani, invece, sono stati avviati dei dialoghi per valutare delle possibili collaborazioni scientifiche che potranno concretizzarsi nel corso del 2024.

### ***Il Libro SRM 20 anni 20 parole***

In occasione del compimento di 20 anni di attività del centro studi di SRM si è progettata e realizzata una pubblicazione illustrativa dove si è dato rilievo alle attività svolte da SRM, ai filoni di ricerca e alla storia dell'associazione. L'originalità del progetto editoriale è stata di dar voce a numerosi protagonisti del mondo marittimo, produttivo, istituzionale, accademico che hanno supportato in diversi modi SRM nel corso della sua storia e narrare i momenti più significativi che ne hanno contraddistinto il percorso di crescita.

### ***Le collaborazioni con i Laboratori ESG di Intesa Sanpaolo***

SRM sta collaborando attivamente nella fase tecnica ed organizzativa ai seminari organizzati dal Laboratorio ESG di Intesa Sanpaolo Puglia e Campania/Sicilia, **il cui obiettivo è informare, formare e diffondere presso le imprese la cultura e l'attenzione alla sostenibilità aiutando le imprese nel loro percorso di crescita sostenibile.**

In particolare, sono stati organizzati 3 eventi in Puglia e Sicilia, il 22 maggio, il 23 giugno e il 28 settembre presso i porti di Bari e Taranto e la città di Palermo. I temi trattati sono stati quelli delle relazioni tra lo shipping ed il fenomeno dei combustibili alternativi, e quello della sostenibilità nel settore tessile.

### ***Dialogue of continents***

SRM, RBWC e Center for European Policy sono stati gli organizzatori della sesta edizione dei Dialogue of Continents, quest'anno intitolata "De-risking the Transition to a New Globalisation".

La conferenza si è tenuta dal 4 al 5 dicembre a Vienna ed ha riunito esperti provenienti da tutto il mondo per discutere dell'attuale scenario geopolitico caratterizzato da incertezza e cambiamento e che richiede grande attenzione nella transizione verso una nuova globalizzazione.

In particolare, attraverso la realizzazione di 6 tavole rotonde, sono stati affrontati temi riguardanti la politica monetaria, autonomia strategica, sicurezza economica, la *connectivity*, la riconfigurazione della globalizzazione, cambiamento climatico e resilienza.

### ***Webinar/eventi nazionali ed internazionali***

SRM ha partecipato come speaker a numerosi convegni e seminari di carattere nazionale e internazionale, si segnalano a titolo di esempio:

#### **EVENTI INTERNAZIONALI:**

- Roma, 27 settembre Assemblea FEDESPEDI
- Trieste, 16 settembre Corridoio Italo Serbo organizzato da Alpeadria
- Roma 20 giugno, Evento organizzato dall'Ambasciata francese in Italia e dalla Farnesina l'Azione dello Stato in Mare in Italia e Francia, presso Confitarma.
- Barcellona 8 giugno, Assemblea dei Porti del Mediterraneo, MEDPORTS;
- Brema 1° giugno, Assemblea dei Porti Europei organizzata dall'ESPO;
- Milano 25 maggio, Ambasciata USA in Italia Doing Business with Italian Ports: Focus Venezia;
- Sorrento 17 maggio, Evento organizzato da European House Ambrosetti "VERSO SUD" a Sorrento il 17 maggio;
- Milano, 22 febbraio, Shipping meets Industry, Conferenza di Apertura, Clickutility insieme ad Assolombarda
- Bruxelles 13 aprile, Evento sullo sviluppo dei Trasporti marittimi in Europa, Promoest

## **EVENTI NAZIONALI**

- 11 settembre Ravenna, Lo sviluppo del porto di Ravenna, Organizzato insieme alla DR di Intesa Sanpaolo ed all'Adsp di Ravenna
- 30 giugno Salerno Evento sullo sviluppo del Porto organizzato dal Propeller Club di Salerno;
- 27 giugno Firenze, a cura di ISP, Cluster Spring, Assobiotec, Presentazione del 9° Rapporto sulla Bioeconomia in Europa. La bioeconomia circolare: innovazione e sostenibilità nella filiera del tessile-abbigliamento
- 26 giugno Torino, Assemblea dell'AMMA (Aziende Meccaniche e Meccatroniche Associate);
- 22 giugno Catania, MID MED Days organizzati dal Propeller Club di Palermo e Catania;
- 15 giugno evento organizzato a Roma da Fondazione R&I su "Primo Rapporto in Italia sul Mercato dei Servizi Professionali per Open innovation e Start-Up".
- 9 giugno La Spezia, Il ruolo del Porto per lo sviluppo del Territorio, organizzato dal Propeller Club di La Spezia;
- 9 giugno, Premio Best Practices per l'Innovazione XVII edizione, organizzato da Confindustria Salerno a Salerno su "Agritech: in campo l'innovazione".
- 8 giugno Napoli, Il ruolo del Ro-RO per la crescita dei trasporti marittimi in Campania, Organizzato da Ship2shore;
- 7 giugno, evento organizzato a Napoli da Intesa Sanpaolo intitolato "Turismo al Sud: tendenze, impatti e dinamiche. Una risorsa per crescere e valorizzare le grandi potenzialità del territorio e della cultura."
- 7 giugno Napoli, Evento sul Ruolo del Mediterraneo, Ordine degli Ingegneri di Napoli;
- 30 maggio Salerno, evento sul Ruolo del Porto per lo sviluppo del territorio, organizzato da Confindustria Salerno;
- 26 maggio Gaeta - Gli stati Generali dell'Economia del Mare – Le Blue Audition di Unioncamere;
- 16 maggio La Spezia, Focus Group con gli operatori Logistici, organizzato da Contship Italia;
- 15 maggio, evento organizzato da Uniparthenope a Napoli su "Benessere, sostenibilità e diseguaglianze nelle regioni italiane".
- 14 maggio, Napoli, evento organizzato in collaborazione con Fondazione Merita e Fondazione Matching Energies "La Strada della Convergenza. Investimenti, Competenze e nuovi modelli di Governance";

- 10 maggio, convegno organizzato a Trani da Confindustria BAT, Gazzetta per il Mezzogiorno e in collaborazione con ISP su "Turismo destinazione BAT: idee e strategie".
- 5 maggio evento organizzato a Napoli da Fondazione Merita su "AGENDA SUD 2030. Giovani Lavoro Futuro. Il lavoro incontra l'impresa".
- 18 aprile, Roma, Assemblea di Assiterminal presso la sede di Confitarma;
- 5 aprile 2023, evento organizzato da Confindustria Salerno su "La forza della filiera e il suo ruolo strategico nell'economia italiana".
- 15 marzo, evento in Puglia promosso dal Circolo della Stampa di Fasano su "Enoturismo in Puglia: fattori di competitività e sfide future".
- 10 marzo Verona, Fiera LET Expo tavola rotonda dei Porti Italiani, organizzata da ALIS;
- 1° marzo Napoli, La Zes della Campania organizzato dall'International Propeller Club;
- 23 febbraio Ancona – Evento di Frittelli Marittime sull'Economia del Mare nelle Marche;
- 25 gennaio, evento di presentazione a Roma presso l'Università di Roma, La Sapienza, della Rassegna Economica 2022. Economia, credito e giustizia. La sostenibilità e sviluppo ai tempi del PNRR. Una finanza nuova per la crescita del territorio.
- 19 gennaio Roma – Presentazione del Libro Bianco sulle Infrastrutture di Uniontrasporti;
- 11 gennaio e 16 febbraio a Cagliari, due Eventi organizzati dalla direzione regionale di Intesa Sanpaolo (11/1 e 16/2), focalizzati sul porto e sulla ZES;
- Sono state svolte testimonianze a Master e Lezioni Universitarie organizzate da La Sapienza di Roma, Università Parthenope di Napoli, Università Federico II di Napoli e il Politecnico di Bari, La Tuscia.

\*\*\*\*\*

### 3. Le attività di comunicazione e i siti web

SRM ritiene che posizionare e quindi referenziare e accreditare le proprie attività sul web sia assolutamente strategico per la comunicazione dei prodotti di ricerca e degli eventi, nonché per la *web reputation* del Centro Studi.

Per questo motivo SRM continua a curare in modo particolare la gestione del **sito web** per renderlo sempre più visibile, efficiente e funzionale e soprattutto continuamente aggiornato.

La scelta di puntare sempre di più su una comunicazione e diffusione digitale, riducendo notevolmente il numero di stampa delle copie cartacee, ha consentito a SRM di essere sempre più attenta all'ambiente. Infatti, nell'ultimo quinquennio la **stampa delle copie**

**cartacee si è ridotta complessivamente del 34,22%** in favore di **1.822 download** di prodotti di ricerca solo nell'anno 2023.

Inoltre, per le copie cartacee viene utilizzata la **carta certificata FSC**, che identifica prodotti contenenti legno proveniente da foreste gestite in maniera corretta e responsabile secondo rigorosi standard ambientali, sociali ed economici.

Attualmente SRM vanta nelle proprie mailing list una platea di **7.832 contatti** che hanno prestato consenso ai sensi del nuovo Regolamento Ue sulla *Data Protection* e che seguono costantemente le attività del Centro Studi via **newsletter**.

SRM, inoltre, continua ad intensificare la propria attività sui **Social Media** curando i profili **Linkedin, Facebook, Twitter, Instagram** e aggiornando anche il canale **Youtube** con i video in cui è protagonista. Il risultato è stata la crescita di una *community online* di contatti di valore relativi ai settori analizzati in questi anni, estendendo anche al web la forza relazionale di SRM.

È proseguita un'intensa l'attività di rapporti con i media, soprattutto grazie alla preziosa collaborazione con le strutture di Media Relations della capogruppo **Intesa Sanpaolo**, concretizzatasi con numerose uscite di SRM su testate quotidiane e periodiche di livello nazionale e locale e su reti televisive e radiofoniche nonché siti web. Si è ulteriormente consolidato il rapporto con i media infragruppo (Web tv, Mosaico e sito intranet) che continuano a rivolgere attenzione alle iniziative di SRM.

#### **4. Indicatori quantitativi di attività svolta**

SRM ha elaborato degli indicatori quantitativi di produttività coerenti con le esigenze di misurazione degli obiettivi del Piano d'Impresa di Intesa Sanpaolo che tendono a misurare le attività svolte e le performances ottenute. Occorre precisare che per un centro studi il cui obiettivo è la produzione di analisi e studi la misurazione quantitativa può avere solo un valore indicativo, in quanto la qualità dei lavori svolti non si può confondere con la quantità delle pubblicazioni. È tuttavia un esercizio utile per cercare, nei limiti del possibile, di misurare la produttività.

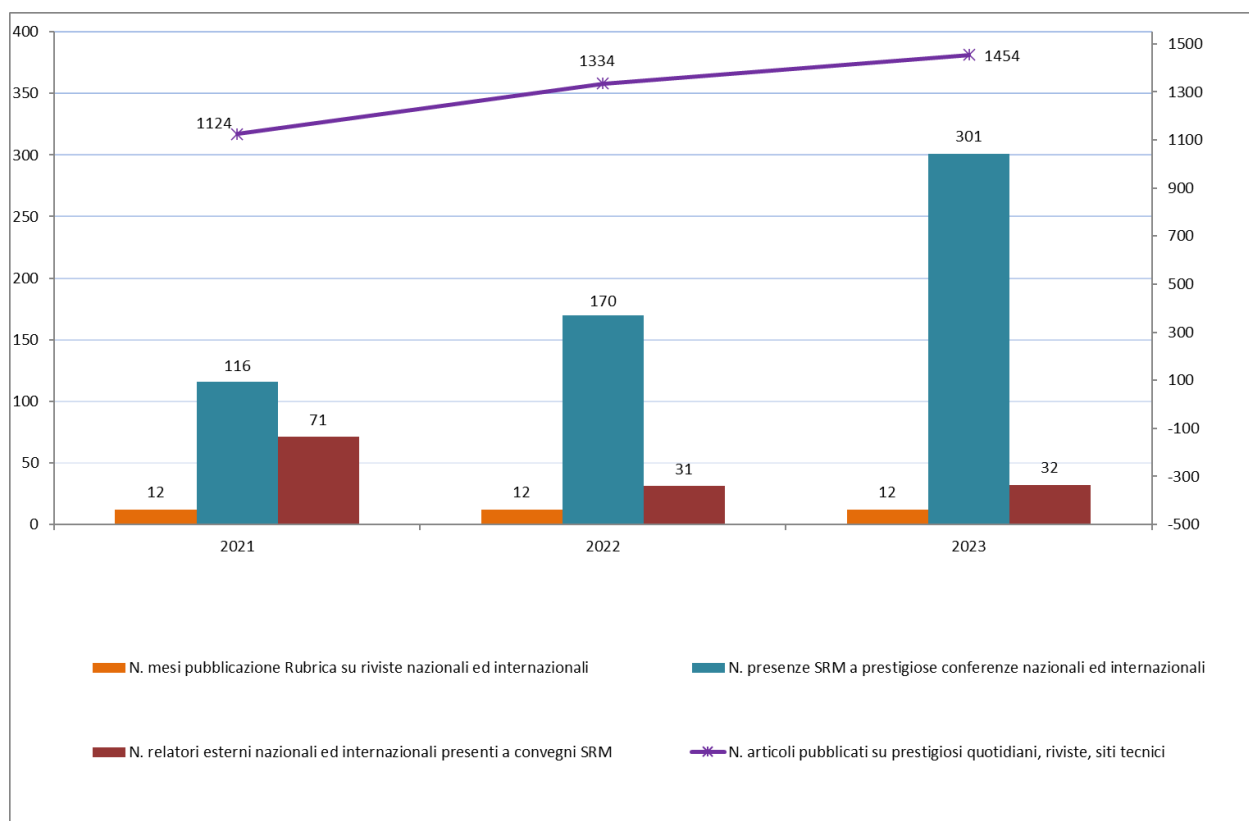
Da sottolineare, inoltre, che questo esercizio ci viene richiesto anche in sede di **certificazione di qualità UNI EN ISO 9001**; giova ricordare infatti che SRM è uno dei pochissimi centri studi italiani ad avere ottenuto (già nel 2007) la certificazione di qualità che poi è stata costantemente mantenuta.

Ecco, pertanto, gli indicatori 2023 di produttività<sup>1</sup>:

Indicatore di produttività	Unità di misura	Soglia	Target	OverTarget	Consuntivo
Presenza di SRM su stampa, agenzie e web nel 2023	Numero di menzioni	1.080	1.207	1.450	<b>1.454</b>
Partecipazione a riunioni o convegni organizzati dal Gruppo, nonché riunioni per attività ed eventi relativi allo svolgimento del Piano Attività di SRM	Numero riunioni ed eventi	216	258	310	<b>338</b>
Quota di risorse economiche che SRM ricava dal mercato e da extra Gruppo ISP (secondo i criteri contabili indicati nei KPI rendicontati a ISP)	Ricavi in euro da entrate diverse rispetto alle quote del Gruppo ISP	351.000	390.000	468.000	<b>450.035*</b>

\*Nell'indicatore inviato ad Intesa Sanpaolo nel mese di gennaio, non essendo ancora chiuso il bilancio, è stato rendicontato un importo inferiore (448.052 euro), in ogni caso ben superiore al target.

A seguire invece l'andamento degli indicatori quantitativi elaborati per la certificazione di qualità e la loro comparazione nell'ultimo triennio:



<sup>1</sup> Valori coerenti con il modello Excelsior di Intesa Sanpaolo.

## 5. L'attività amministrativa, contabile e di sostenibilità

Nel corso del 2023 l'attività amministrativa ha continuato a garantire la piena efficienza operativa della struttura, grazie anche ad un ampliamento delle attività in essere ed attraverso la consueta cura, gestione e conservazione di tutta la documentazione tecnica ed amministrativa.

Nel 2023 la pianta organica di SRM è cresciuta con il distacco parziale di un'ulteriore risorsa dal Gruppo Intesa Sanpaolo. Per l'occasione è stata emessa una nuova Ordinanza di Direzione che ha ridefinito le competenze e le funzioni delle strutture, istituendo due nuovi uffici:

- Ufficio ESG and Innovation in Maritime Logistics, all'interno del Servizio Maritime & Energy;
- Ufficio Gestione e Amministrazione, all'interno del Servizio Amministrazione e Organizzazione.

Pertanto, il team di SRM ha raggiunto il numero complessivo di 14 risorse, **8 donne e 6 uomini**, oltre la Direzione e la Presidenza.

L'espletamento dei quotidiani adempimenti amministrativi, contabili e fiscali dell'Associazione è stato effettuato avvalendosi della collaborazione dei consulenti esterni (Commercialista e Consulente del Lavoro) mentre l'intensa attività contrattuale, sia con ricercatori che con fornitori, è stata svolta all'interno.

A tal proposito, si ricorda che già dal 2006 l'Associazione ha impiantato un sistema di contabilità industriale per centri di costo al fine di monitorare l'andamento dei singoli capitoli di spesa, sia per le attività in budget che per quelle extrabudget.

Sono stati inoltre gestiti tutti gli aspetti logistici e di supporto documentale previsti in occasione delle riunioni periodiche del Consiglio Direttivo, dell'Assemblea degli Associati, del Collegio dei Revisori e del Comitato Scientifico che quest'anno si sono svolte anche interamente in audio/video conferenza.

Inoltre, a seguito delle disposizioni per il lavoro agile adottate da Intesa Sanpaolo e conseguentemente adottate da SRM, nel 2023 si è continuato a rinnovare la struttura informatica migliorando la strumentazione lavorativa di tutto il personale.

Il 21 settembre 2023, ai sensi della Normativa UNI EN ISO 9001, è stata effettuata la verifica ispettiva per il mantenimento del certificato della qualità che ha confermato pienamente la corretta applicazione delle norme interne e della politica di qualità, precedentemente definita ed in sintonia con la mission di SRM, ovvero progettazione e realizzazione di studi,

ricerche, convegni e seminari in ambito economico/finanziario meridionale; sviluppo editoriale e gestione della produzione di periodici in ambito economico finanziario.

L'Associazione opera conformemente a quanto previsto dal D.Lgs. 81/08 (che ha abrogato il D.Lgs. 626/94 sulla sicurezza del lavoro), Regolamento UE 2016/679 (Protezione dei dati - il modello adottato per il trattamento dei dati è stato aggiornato secondo le direttive del Regolamento UE 2016/679), 231/01 (disciplina della responsabilità amministrativa da reato delle persone giuridiche).

Il Comitato Etico e l'Organismo di Vigilanza si sono riuniti in modalità web con i referenti dell'Associazione, in ottemperanza a quanto stabilito dal decreto, al fine di effettuare una valutazione per l'anno 2023 sul comportamento e le buone pratiche di condotta delle attività sia all'interno della stessa Associazione che nei confronti dei soggetti esterni.

### **5.1 Partenariato e collaborazioni con altri enti**

Nel 2023 sono continuate le missioni strategiche e scientifiche e, sotto il profilo delle alleanze, si sono ampliate le attività svolte in collaborazione o in partenariato con enti, istituzioni, università e associazioni di categoria di elevato standing con cui SRM ha stretto un forte legame operativo.

In particolare, nel 2023 hanno confermato l'adesione a SRM, in qualità di Soci Sostenitori, la Fondazione con il Sud (con cui collaboriamo ai Quaderni di Economia Sociale), Confindustria nazionale (si è rafforzata la collaborazione operativa che trova un suo esempio nella realizzazione del Check - up Mezzogiorno) e la Matching Energies Foundation (che sostiene l'Osservatorio Energy).

A questi, inoltre, si sono aggiunti partner che hanno sostenuto SRM sia sotto il profilo strategico che sotto quello finanziario in quanto hanno aderito all'Osservatorio sull'Economia Marittima: Assoporti, AdSP del Mar Tirreno Centrale, AdSP del Mar Ionio, AdSP del Mare di Sardegna, AdSP del Mare Adriatico Centro Settentrionale, AdSP dello Stretto, Grimaldi Group, Contship, Federagenti Marittimi (a livello nazionale), Confetra, Fedespediti, Unione Industriali Napoli e ne seguiranno verosimilmente altre.

Sul tema della Maritime economy SRM ha costruito un notevole network con tre delle Università più importanti al mondo sulla materia: Amburgo, Anversa e Rotterdam. Un protocollo di studi è inoltre stato sottoscritto con lo Shanghai International Shipping Institute ed altri 11 centri studi di Europa e Estremo Oriente per lo sviluppo di studi sulla via della seta e altri argomenti inerenti la materia porti-logistica.

Dal punto di vista delle partnership, SRM collabora con una pluralità di enti ai quali aderisce con la quota associativa: IAI (Istituto Affari Internazionali), INSME, GEI, ELEC, Friends of Europe, International Propeller Club.

Inoltre, sono stati sviluppati importanti partenariati di ricerca; al riguardo si citano l'Università Federico II, la Parthenope, il Certet Bocconi, nonché Uffici Studi della Banca d'Italia sul territorio, l'Istiee dell'Università di Trieste, la RETE di Venezia e Confitarma. Mentre è stato rinnovato il partenariato ormai da tempo consolidato con IRPET Toscana, IRES Piemonte, Polis Lombardia, IPRES Puglia, Liguria Ricerche, Agenzia Umbria Ricerche per la realizzazione del Rapporto 2023 della Finanza Territoriale.

Infine, sempre per quanto attiene al Servizio Maritime and Energy, SRM mantiene i contatti con ISPI oltre al GMF-German Marshall Fund, l'ASPEN, FEBAF, OCSE, Commissione Europea, Reinventing Bretton Woods, Camera di Commercio Italo-Araba per il Forum Italo-Arabo.

Queste modalità relazionali sono volte a garantire, nel medio periodo, un sempre maggiore rafforzamento della rete di alleanze operative di SRM, d'intesa con gli associati, allargando la rete relazionale e di collaborazioni anche ad una dimensione nazionale e internazionale.

\*\*\*\*\*

## **6. La Sostenibilità di SRM**

Come già indicato precedentemente nella relazione, SRM, in quanto ente di ricerca non profit, ha come scopo statutario e istituzionale la promozione culturale, l'informazione e la comunicazione come contributo allo sviluppo e alla cultura del territorio.

Si desidera, pertanto, sottolineare alcuni aspetti già trattati ma che evidenziano l'impatto sociale e ambientale dell'Associazione:

### **Sviluppo del territorio**

Nella mission di SRM si configura l'intera attività svolta nel 2023, ossia quella di ricerca economica e promozione culturale del territorio.

### **Sociale**

SRM è stata sempre sensibile al tema del Sociale. Le persone, le comunità, il non profit sono il centro della dimensione sociale, i veri protagonisti della resilienza del Paese. SRM valorizza l'economia sociale, i suoi attori e il suo peculiare tessuto relazionale, ascoltando chi opera con passione sul territorio, guardando alle tendenze e al welfare di domani. Per tale ragione SRM collabora con la Fondazione con il SUD alla realizzazione della rivista scientifica "Quaderni di Economia Sociale" dedicata al mondo della solidarietà, del non profit e della partecipazione civica, il cui obiettivo è cercare di comprendere e approfondire, anche nella sua valenza economica, l'azione, le difficoltà e le prospettive di chi opera per lo sviluppo sociale, partecipato e culturale di un territorio, quale premessa e stimolo alla crescita socio-economica.

## Ambiente

La scelta di puntare sempre di più su una comunicazione e diffusione digitale delle proprie ricerche, ha permesso di ridurre drasticamente il numero della stampa delle copie cartacee, contribuendo così alla salvaguardia dell'ambiente. Infatti, nell'ultimo quinquennio la **stampa delle copie cartacee si è ridotta complessivamente del 34,22% in favore di 1.822 download di prodotti di ricerca solo nell'anno 2023.**

Inoltre, per la stampa delle copie cartacee viene utilizzata la **carta certificata FSC**, che identifica prodotti contenenti legno proveniente da foreste gestite in maniera corretta e responsabile secondo rigorosi standard ambientali, sociali ed economici.

## Parità di genere

In SRM lavora un team molto affiatato formato da 14 risorse tra dipendenti diretti SRM e personale distaccato dal Gruppo Intesa Sanpaolo, composto da 8 donne e 6 uomini oltre la Direzione e la Presidenza.

## Puntare sui giovani

Il progetto lanciato nel 2023 #Meets4Future, indicato nella relazione, ha come scopo quello di avvicinare i giovani a SRM e alla ricerca perché crediamo che investendo sui "protagonisti del domani", arricchendo e stimolando le loro potenzialità, si lavora per costruire un futuro migliore. Per tale motivo il progetto è partito nel 2023 ma intende proseguire anche nei prossimi anni con un programma di eventi e iniziative che vogliono favorire un vero e proprio network tra ragazzi e con i ragazzi.

## Lavoro agile

In linea con quanto fatto da Intesa Sanpaolo, anche SRM ha adeguato il contratto dei propri dipendenti introducendo in maniera strutturale il lavoro agile alternato al lavoro in presenza. Come dimostrato, la possibilità del lavoro da remoto comporta conseguenze positive e benefici sul benessere vita-lavoro dei lavoratori e la loro produttività.

\*\*\*\*\*